



經濟部  
Ministry of Economic Affairs

中華民國廠商海外投資叢書



# 波蘭投資環境簡介

Investment Guide to Poland



經濟部投資促進司 編印

Department of Investment Promotion, Ministry of Economic Affairs

中華民國 115 年 6 月



# 波蘭投資環境簡介

Investment Guide to Poland

經濟部投資促進司 編印

感謝駐波蘭代表處經濟組協助本書編撰



# 目 錄

第壹章	自然人文環境.....	1
第貳章	經濟環境.....	7
第參章	外商在當地經營現況及投資機會 .....	31
第肆章	投資法規及程序 .....	35
第伍章	租稅及金融制度.....	51
第陸章	基礎建設及成本.....	61
第柒章	勞工.....	75
第捌章	簽證、居留及移民.....	83
第玖章	結論.....	89
附錄一	我國在當地駐外單位及臺（華）商團體.....	91
附錄二	當地重要投資相關機構.....	92
附錄三	當地外人投資統計.....	93
附錄四	我國廠商對當地國投資統計 .....	95
附錄五	我國與波蘭政府簽署之經貿、投資、產業、租稅、技術合作等雙邊 協議或備忘錄.....	98
附錄六	波蘭汽油、天然氣及電價價格 .....	101
附錄七	波蘭教育制度介紹與發展概況 .....	103
附錄八	波蘭經濟特區簡介.....	108
附錄九	我國與波蘭簽訂投資促進合作協定 .....	113



## 波蘭基本資料表

自 然 人 文	
地 理 環 境	位於中歐，濱臨波羅的海，西以奧德河、尼斯－烏日茨卡河與德國為界，北濱波羅的海並與俄羅斯（Kaliningrad）相接，南以蘇台德山及卡帕西亞山與捷克及斯洛伐克為鄰，東與立陶宛、白俄羅斯及烏克蘭相鄰
國 土 面 積	31萬2,685平方公里
氣 候	海岸線長，兼具大陸性與海洋性氣候，夏季涼爽，冬季長而寒冷
種 族	96.7%為波蘭人，種族單一，其餘為德國人、俄羅斯人、烏克蘭人及白俄羅斯人
人 口 結 構	截至2025年10月，波蘭的人口約為3,736萬人，女性占約51.5%，男性約48.5%
教 育 普 及 程 度	18歲前有接受教育義務，識字率達99.8%，60.6%具高中教育程度，30.2%具大學教育程度，其中24.2%具有碩士學位，0.6%具有博士學位。
語 言	官方語言為波蘭語，外國語以英語、俄語、德語及法語最為常見
宗 教	天主教（89.8%）
首 都 及 重 要 城 市	首都：華沙，重要城市：克拉科夫（Krakow）、羅茲（Lodz）、弗洛茨瓦夫（Wroclaw）、卡托維茲

	( Katowice )、波茲南 ( Poznan ) 及格旦斯克 ( Gdansk )
政 治 體 制	行政機構為總統及部長會議，部長會議由總理領導，向國會負責。立法機構為參議院及眾議院。司法機構為獨立審判之法院系統
投 資 主 管 機 關	波蘭經濟發展暨科技部主管經貿投資政策、波蘭投資貿易局 ( PAIH ) 負責提供投資諮詢，並透過該局在各省市辦公室協調當地政府經發投資局協助投資人尋找投資所需用地及稅負減免等事宜。
<b>經 濟 概 況</b>	
幣 制	zloty ( 茲羅提，簡寫 PLN )
國 內 生 產 毛 額	1兆358.62億美元 ( 2025 )
經 濟 成 長 率	3.6% ( 2025 )
平 均 國 民 所 得	27,747美元 ( 2025 )
匯 率	1美元 = 3.6972波幣 ( 2026.04 )
央 行 重 貼 現 率	5.8% ( 2025.02 )
通 貨 膨 脹 率	3.3% ( 2025 )
產 值 最 高 前 五 種 製 造 業	食品飲料、汽車、金屬製品、塑橡膠製品、電子器材
出 口 總 金 額	4,117.07億美元 ( 2025 )
主 要 出 口 產 品	第8701及8705節機動車輛零件 ( 8708 )、自動資料處理

	機及其附屬單元（8471）、其他家具及其零件（9403）、小客車及其他機動車輛（8703）、載貨用機動車輛（8704）、渦輪噴氣發動機，渦輪螺槳發動機等燃氣輪機（8411）、座物及其零件（9401）、家禽的鮮、冷、凍肉及食用雜碎（0207）、蓄電池，包括隔板，不論是否矩形（8507）、電視接收機；包括視頻監視器及視頻投影機（8528）（2025）
主要出口國家	德國、捷克、法國、英國、荷蘭、義大利、烏克蘭、美國、西班牙、斯洛伐克（2025）
進口總金額	4,204.31億美元（2025）
主要進口產品	小客車及其他機動車輛（8703）、石油原油及從瀝青礦物提取的原油（2709）、第8701及8705節機動車輛零件（8708）、醫藥製劑（3004）、自動資料處理機及附屬單元（8471）、石油及提自瀝青礦物之油類（2710）、電話機，蜂巢式網路或網路電話（8517）、渦輪噴氣發動機，渦輪螺槳發動機等燃氣輪機（8411）、人血；醫用動物血製品；抗血清、疫苗等（3002）、積體電路（8542）（2025年）
主要進口國家	德國、中國大陸、荷蘭、義大利、捷克、法國、比利時、美國、西班牙、丹麥（2025）



## 第壹章 自然人文環境

### 一、自然環境

波蘭位居中歐，陸地與7個國家接鄰，邊界總長3,496公里，北濱波羅的海，海岸線長439.74公里。東北與俄羅斯加里寧格勒州及立陶宛接壤，東與白俄羅斯及烏克蘭相鄰，南以蘇台德山及喀爾巴阡山與捷克、斯洛伐克相隔，西與德國以河為界。波蘭目前領土疆界係第二次世界大戰後所界定。

波蘭全國幾乎是一個大平原，最高點為2,499公尺，最低點低於海平面2公尺，平均高度僅173公尺，低地（海拔300公尺以下）占全國面積之91.3%，高地（海拔300-500公尺）占全國面積之5.8%，山地（海拔500公尺以上）僅占全國面積3.1%，古老山地及高地集中在波蘭南部邊境地區。

海岸線分布在兩大海灣：即Pomerania灣及格但斯克灣（Gdansk），帶狀之海岸線延伸進入波羅的海，在波羅的海南端及中央波蘭低地帶狀區間形成湖泊密布區，Pomerania及Mazuria湖泊區為古代冰河時期所留遺跡，在此寬廣的帶狀低地區有：大波蘭低地區（Nizina Wielkopolska）、西雷西亞（Nizina Silesia）及馬佐維次卡（Nizina Mazowiecka）等地區。

波蘭氣候受來自極地經過大西洋的海風（暖氣團）及經歐亞之大陸性冷氣團影響，因此，氣候型態深受兩股氣團交互影響變化。夏季位於海洋型氣候地區，氣候溫暖又潮濕。冬季位於大陸型氣候區，氣候則十分寒冽。

波蘭一年中最冷的月份為1月，1月份平均溫介於-1°C至-5°C之間，有時冬天最低溫可達-20至-30°C；最熱月份為7月，平均氣溫介於17.0°C至20.0°C之間，最高溫度可超過35°C。降雨量跟海拔高度有關，山區降雨量最高，降雨多集中在夏季，



常有陣雨或雷雨，天然災害為洪水。

## 二、人文及社會環境

波蘭係由數個斯拉夫族部落移居組成，皮亞士王朝（10-14世紀）於西元966年改奉西方拉丁禮儀基督教。亞傑榮王朝（Jagiellonia）（1386-1572年）於1569年與立陶宛結盟成立波蘭-立陶宛聯邦（Commonwealth）；1648年貴族政治導致國家衰退混亂，1764-1795年雖力圖改革未果；1792年首遭普魯士、奧匈帝國及俄國3強瓜分，1792年俄國入侵波蘭，抵抗無效，領土第2次遭瓜分；1793年領土又為普魯士及俄國瓜分，1795年波蘭-立陶宛聯邦遭3強瓜分亡國。1795-1864年期間波蘭人民多次起義未果。一次大戰後，於1918年成立第二共和。1939年9月，德國納粹與俄國分別入侵瓜分占領波蘭，政府流亡英國倫敦。二次大戰後之「雅爾達密約」影響波蘭之政治體制、領土及國際環境。1952年波蘭人民共和國（Polska Rzeczpospolita Ludowa）成立。1970年政府調漲物價引發普遍不滿，1978年10月克拉科夫總教區樞機主教Karol Jozef Wojtyla獲選為教宗若望保祿二世。1980年代經濟惡化，由華勒沙領導之團結工聯與政府進行談判，1981年政府宣布戒嚴。1989年2月政府與團結工聯進行「圓桌會議」，達成國會改選及予獨立工會合法化協議，俟1990年舉行全民選舉，華勒沙當選總統，終結共黨40年統治。

波蘭為一種族單純國家，96.7%為波蘭人，少數民族僅占波蘭總人口的3.3%，其中以德國人、俄羅斯人、烏克蘭人、白俄羅斯人最多，另有立陶宛人、斯洛伐克人、猶太人等。截至2023年底，波蘭的人口約為3,763萬人，是歐盟人口第5大國，女性占52%。由於生育率下降，波蘭人口近年呈現負成長（成長率為-0.41%）。波蘭的人口結構中，年輕人口比例逐漸下降，老年人口比例增加，顯示出與許多歐洲國家相似的老齡化趨勢。2023年退休人口（男性65歲及女性60歲以上）占總人口41%。波蘭的語言是波蘭語，屬於西斯拉夫語言系，是國家的官方語言。

在宗教方面，波蘭是一個以天主教為主的國家，宗教在波蘭社會和文化中扮演

著重要角色，尤其是在教育、家庭和社會價值觀念上具有深遠影響。此外，波蘭還有少數的東正教徒、新教徒和其他宗教信仰者。

教育方面，波蘭政府重視國民教育，實行義務教育制度。從六歲到十八歲的兒童和青少年必須接受教育。國民識字率達99.8%，60.6%具高中教育程度，32%具大學教育程度，其中24.2%具有碩士學位，及0.6%具有博士學位)。

首都華沙 (Warsaw) 是波蘭的政治、經濟和文化中心。華沙不僅是波蘭最大的城市，也是重要的國際都會，具有許多現代化的商業設施和豐富的歷史遺產。其他重要城市包括克拉科夫 (Krakow)、烏茲 (Lodz)、弗羅茨瓦夫 (Wroclaw)、卡托維茲 (Katowice)、波茲南 (Poznan) 及三聯市 (格但斯克、索波特、格丁尼亞)，這些城市都有各自獨特的文化特色和經濟重要性。

對外商的態度方面，波蘭政府積極吸引外國直接投資，提供一系列優惠政策如稅收減免和投資補貼。波蘭加入歐盟後，市場逐漸開放，成為外商投資的熱點，尤其是在製造業及資訊服務業領域。波蘭的地理位置作為歐洲的交通樞紐，也使得它成為連接西歐和東歐的重要橋樑。

### 三、政治環境

根據1997年4月2日修訂之波蘭憲法，國家主體包括立法機構：參議院及眾議院；行政機構：總統及部長會議；司法機構：除一般三級制法院外，尚有憲法法庭 (Constitutional Tribunal) 及國家法庭 (State Tribunal)。波蘭內閣 (Council of Ministers) 由總理及25位部長組成 (目前其中2人兼副總理)。現任總理為圖斯克 (Donald Tusk) (2023年12月13日就任)。

眾議院 (Sejm) 計有國會議員460人，由全國人民直接投票選舉產生，任期為4年，眾議院對政府享有信任投票權，波蘭最高監督機構亦隸屬於眾議院。

參議院 (Senat) 計有議員100人，由人民普選產生，任期4年。由眾議院主席擔任國會之主席，召集眾、參兩院進行國事問政，波蘭國會政黨林立，2023年11月



眾議院席次分配情形如下：「法律與正義黨」（PiS）黨團189席、「公民聯盟」（KO）黨團157席、「波蘭2050」（Poland 2050）33席、「Polish Coalition」（PSL）黨團32席、「左派聯盟」（Left）黨團26席、「獨立波蘭聯盟」（Confederation）18席、酷奇黨（Kukiz'15）3席。參議院席次如下：「公民聯盟」（KO）黨團41席、「法律與正義黨」（PiS）黨團33席、「第三道路」（TD）黨團12席、「左派聯盟」（Left）4席、不結盟參議員4席。

總統由人民普選產生，任期5年，連選得連任1次。總統代表國家最高權力，維護國家憲法及安全。總理由總統提名，部長則由總理提名請總統任命，總統府的行政機構為總統辦公室。2025年6月反對黨法律與正義黨（PiS）總統候選人Karol Nawrocki以50.89%得票，險勝執政聯盟總統候選人華沙市長Rafał Trzaskowski之49.11%，並於8月6日正式就職，任期5年。

波蘭於2023年10月國會改選，前執政的法律正義黨（PiS）雖仍為第1大黨，但因國會席次未過半數，由Donald Tusk領導在野聯盟組成聯合內閣執政。在新內閣改善與歐盟關係並調整相關法政體制立法後，歐盟執委會也解凍歐盟復甦及韌性基金波蘭撥款，2024年4月發展基金暨地區政策部長Katarzyna Pełczyńska-Nałęcz宣布，波蘭已收到歐盟第一筆付款63億歐元，即約270億波幣，該資金將用於提高空氣品質、縮小寬頻網路存取差距、現代化和建設新鐵路線以及額外增加10萬個托兒所名額等各種項目。2025年執政聯盟總統大選落敗後，亦於2025年7月啟動內閣改組，縮減部會首長，並整併原有部會如整併工業部與氣候暨環境部部分業務另成立能源部，以及更換內政、司法、農業、衛生、文化及體育等部部長及部分政務次長；閣員組成反映聯合內閣勢力消長：KO（9席）、PSL（4席）、Left（4席）、Poland 2050（2席）及無黨籍（2席）。

依波蘭憲法，總統對於國會通過法案仍有否決權，而波蘭總統Karol Nawrocki屬法律正義黨，與首相Donald Tusk於許多政見上均有紛歧，N總統可對國會通過新法案動用否決權，朝小野大之政治分歧對於新政府運作、新政策推動仍帶來一定之

不確定性。

波蘭於1996年成為經濟合作暨發展組織（OECD）成員，1997年加入北約（NATO），2004年加入歐盟，2008年3月底成為申根公約會員國。積極參與聯合國維和行動與推廣人權，2018-2019年擔任聯合國安理會非常任理事國。自1989年起波蘭外交政策便以與北大西洋兩岸國家合作為基礎，近年則與美國積極發展關係。波蘭因國家規模及經濟發展快速，在歐盟重要性日增，歐洲議會則有52名波籍議員。波蘭在中歐區域關係上，1991年與匈牙利、捷克、斯洛伐克組成Visegrád集團（簡稱V4）。烏俄戰爭爆發撼動歐盟，歐洲防衛線重心東移，波蘭因其地理位置為援烏要道，在美國和歐洲協助烏克蘭抗俄侵略具重要地位，也因此提升其國家整體形象與在歐盟中地位。



## 第貳章 經濟環境

### 一、經濟概況

#### (一) 2025年經濟回顧與2026年展望

OECD報告指出，波蘭2025年經濟呈現穩健成長，受益於固定投資增加（如歐盟資金注入）、穩定的消費、加上通膨已逐漸回穩，GDP成長率在3.3%左右。上半年波蘭GDP強勁成長，主要受家庭消費回溫、通膨回穩及金融條件改善帶動；出口在2025年第二季雖有轉強，但進口增幅更大，在國際貿易壁壘升高下，貿易對波蘭經濟成長之貢獻有限。波蘭貨幣政策在2025年逐漸寬鬆，財政政策則轉向緊縮，財政赤字自疫情以來持續偏高，主要因社會支出、公部門薪資及國防支出增加所致，2024與2025年赤字皆超過GDP的6.5%。另外國際地緣政治的不穩定及能源轉型仍對波蘭未來帶來挑戰。

OECD針對波蘭2026年經濟展望指出，隨波蘭通膨下降、歐盟資金支持的大型專案推動、金融條件寬鬆等，波蘭家庭消費及投資在2026年仍將維持強勁，惟隨波蘭政府財政整頓措施及歐盟「復甦暨韌性基金」於2026年結束，將在之後幾年抑制需求；波蘭通膨預計2026年將降至2.9%，2027年進一步降至2.7%。若歐元區經濟轉弱、全球貿易疲軟或地緣政治緊張加劇，可能拖累成長；反之，若薪資成長與勞動需求更強，則可能推升通膨。

OECD指出波蘭貨幣政策自2025年起逐漸寬鬆，惟2026至2027年財政政策將顯著收緊。2026年的整頓措施包括開徵新銀行稅、個人所得稅級



距未隨通膨調整（隱性增稅）、提高消費稅及凍結家庭補助金額等；惟由於國防支出增加，預計2025年達GDP的4.7%、2027年升至5%，政府總體赤字僅會小幅縮減。波蘭一般政府總負債占GDP比重預計於2024至2027年間將上升超過10%，短期內，受歐盟資金支持的公共投資將有助支撐經濟成長。

OECD指出波蘭GDP成長率2025年為3.3%、2026年預估為3.4%、2027年將放緩至2.7%；私人消費及公共投資將持續穩健，並受歐盟資金與國防支出增加支持，惟財政整頓及貿易疲弱將抑制成長。波蘭整體通膨預計2026年降至2.9%、2027年為2.7%，回落至波蘭央行目標區間內。若波蘭薪資增長持續強勁，通膨壓力可能高於預期；國防支出外溢效應也可能推升GDP。反之，若歐元區與全球貿易進一步疲弱、地緣政治風險升高，或歐盟資金撥付延遲，則可能削弱波蘭經濟成長。

OECD建議為提升財政透明度，波蘭應逐步減少對預算外基金的依賴。此外，除既定整頓措施外，仍需長期財政規劃，以可持續方式因應更高的國防支出、人口老化成本及氣候轉型支出。波蘭應持續推動簡化商業法規與行政程序，以減輕企業負擔；面對人口老化與薪資壓力，加強技能培訓及提高法定退休年齡，有助於提升勞動參與率。

### （二）重要經貿措施

波蘭數位部於2024年10月公布「2035年波蘭數位化策略藍圖」，係波蘭史上第一份有關國家數位化發展的全面性文件，涵蓋社會、經濟和公共管理的全面數位轉型，內容包括：

- 1、數位基礎設施發展：包括5G網絡擴及全國、發展邊緣運算能力、實現抗量子密碼學、建立新的資料中心、加強雲端預算基礎設施等。
- 2、科技創新與人工智慧發展：積極發展先進技術及創新能力，尤其在人工智慧、量子計算和區塊鏈技術等新興領域。

3、數位能力與教育：優先領域為推動社會各階層數位技能的發展以縮小差距。

4、國際合作與歐洲一體化：本藍圖符合歐盟的數位十年目標，同時滿足波蘭具體需求，期成為歐洲數位轉型的關鍵參與者。

自2025年1月起，波蘭最低基本時薪工資持續調升，達到稅前30.5波幣（PLN），若雇主提供低於最低工資可能會被處以1,000 PLN至30,000 PLN不等的罰款；稅前最低薪資基數亦於2025年1月起上調為4,666 PLN；夜間工作津貼將取決於最低工資每小時時薪的20%。

波蘭於2025年1月起擔任歐盟輪值主席國，其推動優先領域目標是確保歐洲在軍事、內政、經濟、能源、資訊、食品及健康等七大面向的全面安全。

1、戰爭與國防：優先處理烏俄戰爭，推動「East Shield」計畫融資，並促進歐盟國防工業發展。

2、能源安全：旨在減少對外部能源依賴，加速能源轉型，推廣歐盟主導技術並降低能源成本。

3、數位轉型與競爭力：促進歐盟數位基礎設施，如5G和光纖網絡部署，推動AI、量子計算等新興技術，並消除內部貿易壁壘、簡化數位法，以增加歐盟競爭力。

4、糧食與氣候：彌平農業與氣候環保團體間的分歧，提高經濟競爭力及建立務實的氣候框架。

5、健康議題：加強歐盟藥品生產自主性，注重兒童與青少年的心理健康。

6、資訊安全：打擊假訊息、提升網路安全，並管理虛擬實境對心理健康的影響。



7、另盼改革歐盟多年度財政框架，增加歐盟基金（EU funds）的可用性，並強化地方權力。

2025年2月波蘭數位部公布波蘭半導體產業政策草案，旨在吸引半導體投資、發展國內技術等，展現波蘭發展半導體產業鏈之決心，該草案涵蓋以下七大支柱：

- 1、基礎設施：投資現代化實驗室、生產設施及研發中心，並支持設立半導體及光子技術科技園區。
- 2、國家支持：在大型基礎設施及公共服務中使用波蘭創新產品，並促進光子及半導體領域技術出口。
- 3、國際合作：與全球半導體產業領導者建立夥伴關係，維持波蘭光子領域領導地位，另推動晶片三角（弗羅茨瓦夫-布拉格-德勒斯登）地區發展，建立德、捷、波晶片生產中心。
- 4、投資及融資：延長「國家支持策略性半導體投資架構」之實施期限，並營造有利獲得資金條件，盼於十年內吸引至少三家大型半導體相關投資。
- 5、人才培育：加強教育及專業訓練，吸引國際人才並培育國內半導體產業所需專業人才。
- 6、能源供應：確保半導體產業生產所需之水、電等能源穩定供應及降低能源成本，並規劃於園區內使用綠能。
- 7、化學品及原材料供應：發展本地原材料供應鏈，確保生產穩定性。

波蘭於2025年11月發布「波蘭人工智慧發展政策至2030年（Policy for the Development of Artificial Intelligence in Poland to 2030）」，為波蘭在2030年前推動人工智慧發展與治理的國家級總體策略文件，作為政府、產業及科研機構發展與應用人工智慧之重要政策依據，並與歐盟數位與人工智慧政策體系發展保持一致。旨為建立一個安全、負責任、以人為本的

人工智慧生態系統，透過人工智慧提升公共服務效能、產業競爭力與社會福祉，同時確保倫理、人權與資料保護。重點政策措施包括：

- 1、建設與整合人工智慧工廠與高效能運算資源。
- 2、設立AI HUB Poland，協助公共部門導入人工智慧。
- 3、建立人工智慧監理沙盒，支持創新測試。
- 4、推動人工智慧於醫療、教育、產業與科研等關鍵領域的應用。
- 5、加強因應深偽（deepfake）與假資訊的制度與技術能力。
- 6、執行時程與監管，政策執行期間為2025年至2030年，並導入具體指標與定期檢討機制，以確保政策成果可衡量、可追蹤及可調整。

## 二、天然資源

### （一）礦產

波蘭礦產資源多，煤、銅、硫磺、鋅、鉛、銀及岩鹽等礦產蘊藏量豐富，其中煤礦蘊藏量已從1990年之860億噸降至2021年之780億噸，年開採量也從1.51億噸降至0.5億噸<sup>1</sup>。硬煤分布於波蘭東南及西南地區；褐煤分布於中部及西南部。波蘭是歐盟煤及銅礦之最大生產者。波蘭煤礦主要業者多屬國營事業，銅礦方面也完全由國營事業KGHM公司開採。

另煉焦煤（coking coal）被歐盟列為重要原物料之一。波蘭是歐盟主要生產國。歐盟每年鋼鐵產品需要3,700萬噸的焦煤（coke），其中僅1,700萬噸在歐盟製造，波蘭供應占1,100萬噸，在捷克企業OKD關閉後，波蘭將成為歐盟唯一生產大量coking coal的會員國。波蘭coking coal領導廠商JSW員工32,000人，是波蘭僱用勞工人數最多的企業之一。JSW公司持續投資擴大產能。

1 資料來源：<https://www.pgi.gov.pl/en/mineral-resources/metallic-raw-materials/copper-and-silver-ores.html>。



天然氣儲藏量已從1990年之1,641億立方公尺降至2021年之1,453億立方公尺<sup>2</sup>，石油之蘊藏量及開採量均不大，有賴進口。銅之蘊藏量約5,733萬噸，約可供開採47年，分布於波蘭西南部。波蘭銅礦含銀量大，提高了開採收益率。

根據波蘭地質研究院（Polish Geological Institute）資料顯示，波蘭頁岩天然氣預估有3,460-7,680億立方公尺蘊藏量，該數據係波蘭官方首次公開資料數據。另波蘭有地熱能源，依據波蘭Central Mining Institute（GIG）所做之調查，地熱能源主要分布在南部Zakopane及Upper Silesian省等地。但目前地熱能源之擷取多由小型企業進行開發，未普遍盛行。

2024年3月波蘭政府正式成立工業部，總部設在煤礦大城卡托維茲。工業部主要負責與採礦和冶金有關之職責，亦處理與石油、天然氣、核電和氫能有關之業務。另依據波媒Business Insider報導，歐盟執委會通過一項3億歐元的波蘭國家援助計畫，以減輕關閉燃煤和褐煤發電廠以及褐煤礦的社會成本，相關措施亦包括支付員工一年的遣散費，而為了法律確定性，接近退休年齡的員工可享有最長四年的帶薪休假直至退休。此援助計畫將持續10年，直至2034年2月，波蘭可要求延期。

### （二）農林漁牧資源

波蘭位於中歐，擁有豐富的自然資源和多樣的地理環境，使其成為一個農林漁牧業發達的國家。波蘭的農業、林業、漁業和牧業（合稱農林漁牧業）在經濟中占有重要地位，不僅滿足國內需求，還出口創造相當產值。

---

2 同上。

## 1、農業

波蘭的農業具有悠久的歷史和深厚的傳統。農業用地占全國總面積的約60%，主要分布在平原和丘陵地區。波蘭的農產品多樣，主要包括穀物、蔬菜、水果、油料作物和糖用甜菜等。以下是波蘭重要作物：

- (1) 穀物：小麥、玉米、大麥和黑麥是波蘭的主要穀物。波蘭是歐洲的重要糧食生產國之一，穀物產量穩定且質量較高。
- (2) 蔬菜和水果：波蘭是歐盟內最大的蘋果生產國，此外，草莓、藍莓、覆盆子等水果的產量也非常可觀。蔬菜方面，馬鈴薯、胡蘿蔔和捲心菜是主要作物。
- (3) 油料作物：波蘭生產大量油菜籽，並用於食用油和生物柴油的生產。
- (4) 糖用甜菜：波蘭是歐盟內重要的甜菜糖生產國。

## 2、林業

波蘭的森林覆蓋率約為30%，主要分布在南部和東部地區。波蘭的森林資源豐富，種類繁多，包括松樹、冷杉、橡樹和白樺等。林業在波蘭經濟中占有重要地位，主要表現在木材生產、紙漿製造和森林旅遊等方面。

- (1) 木材生產：波蘭是歐洲重要的木材生產國，產品包括鋸材、板材和紙漿等。波蘭的木材產品不僅供應國內市場，還大量出口到歐盟和世界各地。
- (2) 森林管理：波蘭重視可持續森林管理，通過科學的森林經營和保護措施，確保森林資源的長期利用和生態平衡。
- (3) 森林旅遊：波蘭的森林風光秀麗，是重要的旅遊資源。許多森林區域設有國家公園和自然保護區，吸引了大量遊客。



### 3、漁業

波蘭的漁業主要集中在波羅的海沿岸地區和內陸湖泊。波蘭的漁業資源豐富，包括海洋漁業和淡水漁業。

- (1) 海洋漁業：波羅的海是波蘭重要的漁場，主要捕撈鱈魚、鮭魚和鱈魚等。波蘭擁有現代化的漁船隊和加工設備，漁業產品質量高，受到國內外市場的歡迎。
- (2) 淡水漁業：波蘭內陸湖泊和河流眾多，淡水漁業發達，主要捕撈鯉魚、鯽魚和鮭魚等。波蘭的養殖業也逐漸發展起來，尤其是鮭魚和鱈魚的養殖。

### 4、牧業

波蘭的牧業以牛、豬和禽類飼養為主。波蘭的牧業產品種類豐富，包括牛奶、肉類和蛋類等。

- (1) 牛飼養：波蘭是歐盟內重要的乳製品生產國，牛奶質量優良。波蘭的奶牛飼養主要集中在西北部和中部地區，牛奶產品包括牛奶、奶酪和黃油等。
- (2) 豬飼養：波蘭的豬肉生產量大，是國內主要的肉類供應來源。波蘭的豬肉產品不僅供應國內市場，還出口到歐盟和其他國家。
- (3) 禽類飼養：波蘭的家禽飼養業發達，特別是雞肉和雞蛋的生產。波蘭的家禽產品質量高，受到國內外市場的青睞。根據聯合國世界糧農組織（FAO）數據顯示，波蘭是歐盟第六大雞蛋生產國，生產每年約100億顆雞蛋，且波蘭出口量約為其國內雞蛋產量的三分之一，亦即波蘭成為僅次於荷蘭的歐盟第二大雞蛋出口國，優於德國、西班牙、比利時、法國等國家。波蘭於2025年爆發新一輪高病原性家禽流行性感冒（HPAI）疫情，波及禽類品種廣泛，包括蛋雞、肉雞、肉用火雞、肉用鴨、繁殖鴨及肉用鵝等，

受影響之禽類總數已超過648萬隻，其中超過100萬隻禽類已被撲殺處理，抑制疫情進一步擴散。

### 5、挑戰和機遇

儘管波蘭的農林漁牧業發展潛力龐大，但也面臨一些挑戰。首先，氣候變化對農業生產帶來不確定性，如極端天氣和降水模式變化可能影響作物產量。其次，勞動力短缺和人口老齡化也是波蘭農業面臨的問題。

為應對這些挑戰，波蘭政府和相關機構積極推動農業現代化和科技創新。通過引進先進的農業技術和管理模式，提高生產效率和產品質量。此外，波蘭還致力於發展有機農業和可持續農業，滿足國內外對高品質和環保產品的需求。

## 三、產業概況

### （一）電信暨通訊業

波蘭電信市場近年持續推動5G基礎建設升級。波蘭電子通訊辦公室UKE於2025年完成700MHz與800MHz頻段頻譜拍賣，總標金達25.8億波幣（約6億歐元），由T-Mobile、Orange、P4（Play）及Polkomtel（Plus）四大電信業者取得相關頻譜資源，進一步強化全國5G網路覆蓋能力。隨著基礎設施逐步完善，5G使用率明顯提升，其中Orange表示其C-band 5G網路已承載約70%的數據流量，顯示行動通訊市場加速向高速網路轉型<sup>3</sup>。

在市場競爭方面，門號攜碼轉換顯示業者競爭持續激烈。2025年全年行動門號攜碼轉換約169萬筆，固網約26萬筆，其中P4（Play）與Orange為主要淨流入業者，而Polkomtel（Plus）與T-Mobile則出現用戶流失情

3 <https://ec.europa.eu/newsroom/dae/redirection/document/116970>



形，反映市場競爭結構持續調整<sup>4</sup>。

在數位應用方面，2025年約61%的波蘭民眾透過網路使用電子政務服務，但整體使用率仍低於部分歐盟國家，且城鄉之間存在約19個百分點的數位落差，顯示未來仍有提升數位基礎建設與公共服務普及率的空間<sup>5</sup>。

### （二）金融及保險業

波蘭銀行體系以外資銀行為主，主要投資來源包括德國、法國、義大利、荷蘭及美國等國，整體治理結構健全、風險控管能力良好，使其在歷次景氣波動中維持穩定表現。2025年隨貨幣政策委員會（RPP）累計降息1.5個百分點，信貸市場明顯回溫，房貸分期負擔平均下降約11%，帶動房貸核發量年增52.4%，現金貸款亦成長18.8%。整體而言，非金融部門信貸餘額僅占GDP31.7%，仍低於歐盟平均，顯示銀行體系流動性充裕且具後續放貸空間；同年家庭存款總額突破1.4兆波幣，儲蓄率達12.8%<sup>6</sup>。

在數位金融方面，網路銀行與行動支付持續快速普及，其中「先買後付」（BNPL）服務成長尤為顯著，2025年上半年交易額達63億波幣，用戶數達286萬人，且逾半為首次使用數位金融服務者。此外，國家支付清算機構（KIP）同期處理33.6億筆交易、總額達3,951.8億波幣，顯示電子支付已成市場主流<sup>7</sup>。然而，金融數位化亦伴隨資安挑戰，全年成功攔截信貸詐欺案件達1.52萬件<sup>8</sup>。

4 <https://uke.gov.pl/en/newsroom/number-portability-statistics-for-the-fourth-quarter-of-2025-and-the-whole-of-2025,431.html>

5 <https://pie.net.pl/en/economic-weekly-2-2026-january-16-2026/#tyg-mat-33592-5>

6 <https://www.zbp.pl/aktualnosci/raporty-i-analizy/raport-infokredyt-2025>

7 [https://www.knf.gov.pl/knf/pl/komponenty/img/Informacja\\_o\\_sytuacji\\_KIP\\_i\\_MIP\\_w\\_I\\_polroczu\\_2025\\_95956.pdf](https://www.knf.gov.pl/knf/pl/komponenty/img/Informacja_o_sytuacji_KIP_i_MIP_w_I_polroczu_2025_95956.pdf)

8 <https://www.zbp.pl/aktualnosci/wydarzenia/raport-infodok-o-sytuacji-w-iv-kwartale-2025-r>

保險市場方面，國營保險龍頭PZU持續維持市場領先地位。2025年全國保費收入達906億波幣，其中人壽保險248億波幣、產物保險658億波幣，分別年增5.2%及6.0%；全年理賠金額約538億波幣，產業淨利超過125億波幣<sup>9</sup>。同時，員工資本計畫（PPK）參與人數突破400萬人，參與率升至57%，資產規模年增49%，顯示退休儲蓄制度持續擴張<sup>10</sup>。

### （三）物流服務業

波蘭位處東西歐陸運樞紐，自2004年加入歐盟後承接大量西歐製造與倉儲轉移，帶動物流產業快速發展。隨基礎建設持續完善，截至2025年初高速公路與快速道路總長達5,205公里<sup>11</sup>。受此帶動，2025年波蘭貨運與物流市場規模預估達520億美元，其中公路貨運占比約86.7%，為市場主力<sup>12</sup>。

在電商物流方面，線上消費成長推升最後一哩配送需求。InPost憑藉自動包裹櫃網絡維持市場領先地位，並持續擴充設施以因應約7億件包裹量需求。同時，面對司機短缺及15%至20%的薪資上升壓力，業者加速導入自動化倉儲、數位貨運平台與AI路徑規劃技術，以提升營運效率。

市場結構方面，大型物流企業多由外資主導，如Raben、DHL、FedEx及DPD等。近年產業整併趨勢明顯，例如DSV於2025年收購DB Schenker，重塑區域競爭格局；配合製造業回流歐洲趨勢，物流服務逐步朝倉儲、報關、冷鏈與供應鏈管理等整合型解決方案發展。

倉儲不動產市場亦維持穩健成長。2025年底全國現代化倉儲面積約3,660萬平方公尺，全年租賃需求達664萬平方公尺，創歷史第三高；在供

9 <https://biznes.pap.pl/wiadomosci/firmy/polish-insurers-nearly-pln-538-bln-paid-claims-2025-7-pct-yy-sector-chamber>

10 <https://pic.net.pl/en/economic-weekly-4-2026-january-30-2026/>

11 <https://www.paih.gov.pl/wp-content/uploads/2025/08/The-Automotive-Electromobility-Sector-2025.pdf>

12 <https://www.mordorintelligence.com/industry-reports/poland-freight-and-logistics-market>



給趨於保守下，空置率降至7.4%。同時工業與物流地產投資額達15億歐元，年增15%，顯示該板塊仍為商業不動產市場的重要投資標的<sup>13</sup>。

#### （四）汽車產業

波蘭為中東歐重要汽車與零組件製造基地。根據波蘭汽車工業協會（PZPM）資料，波蘭汽車零配件出口居全球第7位，出口額約180億歐元<sup>14</sup>。依KPMG與PZPM發布之報告，2025年前三季汽車總產量為30.02萬輛，年減9.7%，其中受車廠加速轉型新能源車影響，傳統燃油乘用車產量年減52.2%。儘管產量下降，但受惠產品結構調整，汽車售出總產值仍達2,266億波幣，年增1.9%；同期汽車相關出口額達382億歐元，年增7.5%，顯示出口動能持續穩健<sup>15</sup>。

在市場需求方面，2025年新註冊小客車與輕型商用車達66.76萬輛，創1999年以來新高，其中企業與機構購車需求成長9.3%，高於個人消費者的6.3%。品牌銷售以Toyota居首，其次為Skoda、Volkswagen、BMW及Kia。近年中國大陸品牌快速崛起，全年乘用車市占率由約1.5%提升至近7%，12月更接近15%，對市場價格結構與競爭態勢產生顯著影響，促使歐洲品牌調整定價策略以維持競爭力<sup>16</sup>。

在電動車產業方面，波蘭為歐洲最大、全球第二大鋰離子電池生產國。截至2025年6月底，純電動車（BEV）累計註冊量達98,813輛，上半年年增51%。為推動運輸部門減碳轉型，政府推出升級版「NaszEAuto」補助計畫，總預算11億波幣，最高補助小客車4萬波幣、輕型貨車7萬波幣

13 <https://www.axiimmo.com/en/reports-publication/axi-immo-report-industrial-logistics-market-in-poland-in-2025-with-forecasts-for-2026-february-2026/#pobierzRaportEN>

14 [https://www.pzpm.org.pl/en/content/download/11094/68141/file/Raport\\_PZPM\\_2025-26\\_caly\\_lekki.pdf](https://www.pzpm.org.pl/en/content/download/11094/68141/file/Raport_PZPM_2025-26_caly_lekki.pdf)

15 [https://www.pzpm.org.pl/en/content/download/21006/256318/file/Raport\\_KPMG\\_w\\_Polsce\\_i\\_PZPM\\_Bran%C5%BCa\\_motoryzacyjna\\_Automotive\\_Industry\\_Q4\\_2025.pdf](https://www.pzpm.org.pl/en/content/download/21006/256318/file/Raport_KPMG_w_Polsce_i_PZPM_Bran%C5%BCa_motoryzacyjna_Automotive_Industry_Q4_2025.pdf)

16 [https://www.pzpm.org.pl/en/content/download/21006/256318/file/Raport\\_KPMG\\_w\\_Polsce\\_i\\_PZPM\\_Bran%C5%BCa\\_motoryzacyjna\\_Automotive\\_Industry\\_Q4\\_2025.pdf](https://www.pzpm.org.pl/en/content/download/21006/256318/file/Raport_KPMG_w_Polsce_i_PZPM_Bran%C5%BCa_motoryzacyjna_Automotive_Industry_Q4_2025.pdf)

及小型巴士60萬波幣，並擴大適用對象至公共機構與非營利組織，進一步提升零碳車輛導入誘因<sup>17</sup>。

#### （五）白色家電

家電產業為波蘭重要製造與出口支柱之一。根據APPLiA Polska《2025年家電市場報告》，2025年家電（含零組件）售出總產值約255億波幣，總產量約2,600萬台（其中大型家電2,300萬台），年減約4%<sup>18</sup>。儘管產量略降，波蘭仍為全球第二大家電出口國，占全球大型家電出口約9%，並生產歐盟39%的大型家電，其中洗衣機、烘衣機與洗碗機產量占歐盟比重達58%，持續維持全球主要出口地位<sup>19</sup>。

內需市場方面，2025年家電消費支出達196億波幣，年增3.6%。市場呈現大減小增趨勢：大型家電銷量微減至665萬台，小型家電銷售額則成長9%至60億波幣，其中氣炸鍋與咖啡機年銷量均突破100萬台，成為主要成長動能<sup>20</sup>。

產業結構方面，2025年主要製造商依產量排序為BSH、Electrolux、Beko（整併Whirlpool歐洲業務）、Samsung及本土品牌Amica，合計占全國產量83%。惟受歐盟碳排放規範趨嚴及中國大陸與其他地區競爭加劇影響，部分產線轉移至土耳其與羅馬尼亞，全年共有5座工廠關閉，大型家電工廠數量降至30家，直接就業人數減至2.42萬人。面對成本上升壓力，業界正呼籲政府推動家電汰舊換新等支持措施，以維持產業競爭優勢<sup>21</sup>。

17 <https://www.paih.gov.pl/wp-content/uploads/2025/08/The-Automotive-Electromobility-Sector-2025.pdf>

18 <https://pl.investing.com/news/stock-market-news/applia-wartosc-rynku-sprzetu-agd-w-polsce-wzroslo-o-36-w-2025-r-liczba-fabryk-spadla-1295654>

19 <https://300gospodarka.pl/news/produkcja-agd-w-polsce-spada>

20 <https://www.paniagd.pl/blog/pozostale/raport-rynku-agd-applia-polska.html>

21 <https://pl.investing.com/news/stock-market-news/applia-wartosc-rynku-sprzetu-agd-w-polsce-wzroslo-o-36-w-2025-r-liczba-fabryk-spadla-1295654>



### （六）石化產業

波蘭具備完整石化產業體系，上游產業為國家重要競爭優勢之一，主要由Orlen（已整合LOTOS與PGNiG）、Azoty、Ciech、Synthos及PCC Rokita等企業構成。其中Orlen已轉型為涵蓋石油探勘、煉油、天然氣與電力之多能源集團，為中東歐最大能源企業之一。

2025年Orlen集團營收達2,673億波幣，約三分之一收入來自國際市場；全年資本支出達326億波幣，重點投入能源安全與低碳轉型基礎設施<sup>22</sup>。同時，因應歐盟禁止進口俄羅斯LPG，集團完成什切青轉運站擴建，年處理能力提升至40萬噸<sup>23</sup>；零售端則擁有逾3,500座加油站，其中波蘭國內1,941座，市占率約24.4%<sup>24</sup>。

惟受歐洲石化產品利潤下滑與需求轉弱影響，Orlen於2025年第四季提列約25億波幣資產減值，其中主要涉及旗艦投資項目「Nowa Chemia」，反映下游石化擴建面臨市場結構調整壓力；Azoty等肥料製造商亦持續受到能源成本上升與低價進口競爭影響<sup>25</sup>。

面對轉型趨勢，Orlen積極推動能源多元化布局，包括擴增LNG運輸船隊至8艘、與烏克蘭Naftogaz簽署天然氣供應合約，並投資BalticPower離岸風電計畫及與Equinor合作發展碳捕捉與儲存（CCS）技術，以強化其在區域能源轉型中的戰略地位<sup>26</sup>。

### （七）商業服務市場

波蘭商業服務業已進入高度成熟發展階段，成為支撐服務出口與高附

22 <https://www.orlen.pl/en/about-the-company/media/press-releases/current/2026/february-2026/Strong-year-for-the-ORLEN-Group-solid-results-underpinned-by-record-investments>

23 <https://pie.net.pl/en/economic-weekly-4-2026-january-30-2026/>

24 <https://www.orlen.pl/en/about-the-company/media/press-releases/current/2025/may-2025/strong-earnings-delivered-by-orlen-group-in-Q1-2025>

25 <https://tvpworld.com/91468525/orlen-to-lower-asset-values-by-592-million-in-2025-results>

26 <https://www.orlen.pl/en/about-the-company/media/press-releases/current/2025/may-2025/strong-earnings-delivered-by-orlen-group-in-Q1-2025>

加價值就業的重要產業。根據波蘭商貿服務領導協會（ABSL）2025年報告，該產業對GDP貢獻率達5.7%<sup>27</sup>。

截至2025年，全國共有2,081個商業服務中心，由1,258家國際投資者營運，服務內容以金融會計、人力資源、軟體開發及資通訊服務為主，就業人數達48.87萬人，年增6.2%，其中約19.6%為外籍專業人才。產業結構亦持續升級，目前58.6%的職位屬高價值知識密集型服務，逾半數涉及資安、進階分析及數位規劃等中台功能，且74.1%的服務中心已導入智慧流程自動化，約90%企業開始應用AI技術於業務流程<sup>28</sup>。

區域發展方面，華沙與克拉科夫為產業兩大核心城市。其中華沙擁有418個服務中心、就業人數達11.12萬人，占全國近四分之一<sup>29</sup>；克拉科夫則設有312個中心、就業人數約10.8萬人，並逐步發展為高階資訊服務重鎮<sup>30</sup>。

#### （八）美妝產業

波蘭美妝產業為輕工業重要成長動能之一，具備高度出口導向與市場韌性。隨經濟復甦與所得提升，2025年GDP預估成長3.2%至3.6%，帶動美妝消費持續擴張，市場成長潛力可期。在國際市場方面，波蘭已為全球第九大化妝品出口國，占全球市占約4%，惟出口約67%集中於歐盟市場，仍面臨匯率升值與成本上升等挑戰。

產業結構方面，本土企業競爭力強，約74%企業屬本地資本，貢獻45%營收及65%淨利。產品銷售以肌膚保養品為主（占45.9%），其次為洗髮產品、香水及口腔護理用品；其中波蘭亦為歐盟第二大口腔護理產品

27 <https://absl.pl/en/news/p/absl-report-polands-business-services-sector-grows-value-and-strategic-importance>

28 <https://axendi.com/blog/the-current-state-of-the-business-services-sector-in-poland-2025/>

29 <https://absl.pl/en/news/p/warsaw-strengthens-its-position-key-hub-business-services-europe>

30 <https://absl.pl/en/news/p/absl-report-polands-business-services-sector-grows-value-and-strategic-importance>



出口國及第四大肌膚保養與美甲產品出口國。通路結構方面，電子商務快速擴張，2025年線上銷售占比預估達23%，實體通路占比則相對下降。此一轉變亦促使美妝品牌商加速布局電商平台及藥妝通路，以因應消費模式轉變<sup>31</sup>。

面對歐盟綠色新政及CLP與REACH法規修訂帶來之監管要求，企業須調整產品配方並強化永續設計。對我商而言，可結合亞洲美妝產品形象優勢，強調符合安全與永續設計理念及環保包裝創新策略，拓展波蘭高端與利基市場商機。

### （九）無人機產業

波蘭無人機產業於2025年快速發展，在國防安全需求帶動下形成新一波成長動能。政府汲取烏克蘭戰爭經驗，積極將無人系統整合至國防、物流與工業應用體系<sup>32</sup>。2025年1月起，波蘭正式成立「無人機部隊」（Drone Forces），並由無人作戰系統督察局統籌測試、規劃與採購作業<sup>33</sup>；同年投入約2億波幣專項預算用於無人機及訓練系統建置<sup>34</sup>。此外，國防部並與本土軍工企業WB Group簽署採購最多10,000架Warmate滯空攻擊彈藥之框架協議，交付期至2035年，顯示無人機已成國防現代化重點裝備之一<sup>35</sup>。

在供應鏈方面，基於國安考量，波蘭正推動無人機產業「去中國化」，並加強與臺灣及美國合作。波蘭已成為臺灣無人機重要出口市場之一，波蘭正逐步成為歐洲非紅色供應鏈關鍵據點<sup>36</sup>。

31 <https://kosmetyczni.pl/wp-content/uploads/2026/03/Cosmetic-Poland.-Report-on-the-state-of-the-cosmetics-industry-2025.pdf>

32 <https://militarnyi.com/en/news/poland-to-purchase-55-million-worth-of-drones-in-2025/>

33 <https://www.defensenews.com/global/europe/2025/06/11/anduril-plans-footprint-in-polands-red-hot-combat-drone-market/>

34 <https://thedefensepost.com/2025/07/29/poland-drone-revolution-armed-forces/>

35 <https://www.defensenews.com/global/europe/2025/06/11/anduril-plans-footprint-in-polands-red-hot-combat-drone-market/>

36 <https://dronexl.co/2025/09/25/poland-top-buyer-of-taiwanese-drones/>

除軍事用途外，波蘭亦積極布局民用與技術創新領域。2025年啟動的「熱舒夫無人機倡議」(Rzeszów Drone Initiative) 整合產官學資源，推動AI應用、反無人機系統(C-UAS)及雙用途技術發展<sup>37</sup>。

## 四、市場環境

### (一) 一般市場情況

#### 1、市場特性：

波蘭中小企業營運與投資資金仍以自有資本為主，銀行貸款占比相對偏低，顯示金融機構授信態度審慎、整體融資取得不易；零售與批發業者多採小量多次進貨並延長帳期方式支應營運資金，使供應商實質承擔部分融資功能。2025年官方報告指出，中小企業融資逐步轉向專案型公共支持工具，例如波蘭企業發展局(PARP)推動之綠色與數位轉型貸款(最高1,500萬波幣)，顯示政策重點在改善結構性融資不足，而非全面放寬商業授信；惟對小型零售業者而言，申請門檻仍高，短期內仍仰賴供應商信用<sup>38</sup>。在此結構下，波蘭零售商普遍維持低庫存與按需採購模式，我商若能於當地或周邊設立倉儲物流據點，提供快速補貨與彈性出貨，將有助提升市場競爭力並深化合作關係。

#### 2、波文仍是本地主要商業語文，英文溝通存障礙

波蘭語仍是核心商業語文。根據波蘭投資貿易局(PAIIH) 2025年《投資指南》，雖然波蘭在EF英語能力指標中排名前列，但在中小型企業(SME)中，熟練英語的比例仍維持在約30%-40%之間。在

37 <https://www.paih.gov.pl/en/news/poland-will-become-a-power-in-the-drone-industry-we-are-creating-a-new-sector-of-our-economy/>

38 [https://en.parp.gov.pl/storage/publications/pdf/ROSS\\_2025\\_skorygowany\\_22\\_07\\_2025.pdf](https://en.parp.gov.pl/storage/publications/pdf/ROSS_2025_skorygowany_22_07_2025.pdf)



一線城市如華沙、克拉科夫，英文溝通順暢，但深入二、三線城市或傳統製造業、零售通路時，自備翻譯或確認波方英文能力仍為商洽成功的基礎<sup>39</sup>。

### 3、信用交易風險高，慎選交易對象

根據Krajowy Rejestr Długów (KRD) 2025年資料，波蘭批發與零售業累積債務逾26億波幣，其中批發業約16億、零售業約10億，逾半由一人公司與微型企業承擔，反映小型通路業者資本結構較弱、現金流與償債風險較高<sup>40</sup>；另服飾、家居及專門店等細分產業近年逾期帳款呈上升趨勢，電商產業亦有逾5,000家企業被登錄為債務人、累計欠款約1.5億波幣，顯示即使成長型通路仍存在信用風險<sup>41</sup>。在利率仍高於疫情前及營運成本上升之環境下，建議我商開發新客戶時優先採預付、信用狀或短天期電匯方式，俟合作穩定後再逐步調整授信條件；對高金額或高風險產業客戶，宜搭配出口信用保險並參考KRD信用紀錄控管授信額度，以降低呆帳風險與營運衝擊。

### 4、波商商業信用管理與壞帳處理

波蘭全國債務人登記經濟信息辦事處 (KRD, Krajowy Rejestr Długów) 為泛歐信用資訊平台，其資料庫涵蓋企業與個人逾期債務紀錄，並提供信用查詢與風險分析服務。2025年相關報告指出，企業一旦被登錄為債務人，後續累積欠款機率顯著提高，顯示早期逾期紀錄具重要預警意義，建議我商於交易前定期查詢合作對象信用狀況；另可透過KRD企業信用報告掌握潛在客戶之逾期債務、與金融機構

39 <https://www.paih.gov.pl/wp-content/uploads/2026/01/Doing-Business-in-Poland-Investors-guide-2025.pdf>

40 <https://krd.pl/centrum-prasowe/informacje-prasowe/2025/male-sklepy-i-duze-problemy-miliardowe-zadluzenie>

41 <https://krd.pl/centrum-prasowe/informacje-prasowe/2025/e-commerce-zadluzony-na-158-milionow-zlotych-pona>

或供應商糾紛及欠款結構，作為授信條件與付款安排依據，如發生逾期或疑似壞帳情形，亦可運用其合作催收與法律服務機制進行追償協商，以提升回收效率並降低時間與成本風險。我商可聯繫KRD（地址：ul. Danuty Siedzikówny 12, 51-214 Wrocław；電話：+48 71 773 7599；電郵：international@krd.pl；網址：http://en.krd.pl），查詢波蘭客戶信用或處理壞帳，降低財務損失。

#### 5、市場行銷策略

依Główny Urząd Statystyczny（GUS）統計，2025年波蘭零售銷售量較2024年成長約4%，下半年多數月份年增率維持於4-5%，顯示在通膨放緩與薪資上升帶動下，內需消費動能逐步回穩，其中食品、日用品及耐久財於大型超市、折扣店與專門通路表現較為穩健；電商銷售額占零售總額比例穩定在9.5%至11%之間（11月購物季一度突破12%）。隨著波蘭本土電商平台Allegro擴大其物流補貼，傳統進口代理商若無倉儲與即時售後能力，已難以與跨境直銷競爭。品牌自營據點（如Ziaja）在2025年透過全通路（Omnichannel）整合，銷售成長率維持在10%以上<sup>42</sup>。建議我商對具品牌與技術優勢產品可評估設立在地行銷據點，並結合連鎖賣場、專門店與電商平台發展全通路策略，同時運用政府數位與創新貸款資源強化行銷與物流投資，以提升長期市場競爭力。

#### 6、消費市場通路由國際大型通路、加盟連鎖店主導

波蘭消費市場仍由國際與本土大型連鎖通路主導，2025年Carrefour、Lidl、Auchan、Kaufland、Biedronka、Żabka、Hebe、DINO、Kaufland、KOMPUTRONIK、RTV EURO AGD等持續擴張，

42 <https://stat.gov.pl/en/topics/prices-trade/trade/retail-sales-index-november-2025,11,123.html>



並以價格戰、低價自有品牌與頻繁促銷鞏固市場。龍頭業者Zabka在2025年底門市數量正式突破12,300家，並透過AI預測補貨<sup>43</sup>。Biedronka與Lidl持續在一線城市推廣自動化店舖，而生鮮超市Dino則在鄉村地區以每年新開250-300家店的速度擴張。傳統零售店數量在2025年已縮減至約3.9萬家<sup>44</sup>。

### (二) 競爭對手國當地之行銷策略

2025年波蘭仍是歐盟中東歐地區投資與出口重要跳板，我國主要競爭對手以「大規模投資+本地化生產+品牌行銷」模式，鞏固在波蘭與歐盟市場地位。韓國在消費電子、電動車與國防領域深度布局，日本強化綠色科技與汽車供應鏈，中國大陸除民生消費品外，更積極參與電信與基礎建設專案，2025年中國大陸對波蘭進口占比已超過15%<sup>45</sup>，為最大進口來源之一。

#### 1、韓國動態：國防合作深化

韓國在波蘭的影響力在2025年達到新高。現代樂鐵（Hyundai Rotem）於2025年底前已完成首批180輛K2坦克交付，並於2025年年中簽署了包含波蘭在地化生產的第二階段執行合約<sup>46</sup>。韓企Hanwha Aerospace於2025年4月與波蘭WB Electronics簽署協議，將成立合資公司，在波蘭本地生產CGR-080精準導引火箭彈，供波蘭軍方已採購之K239 Chunmoo多管火箭系統使用<sup>47</sup>。

#### 2、日本動態：聚焦綠能與高端製造

43 <https://zabkagroup.com/zabka-group-after-the-first-three-quarters-of-2025-growth-outpacing-the-market-continued-expansion-momentum-and-significant-profitability-improvement/>

44 [https://stat.gov.pl/files/gfx/portalinformacyjny/pl/defaultaktualnosci/5515/2/25/1/rocznik\\_statystyczny\\_rzeczypospolitej\\_polskiej\\_2025.pdf](https://stat.gov.pl/files/gfx/portalinformacyjny/pl/defaultaktualnosci/5515/2/25/1/rocznik_statystyczny_rzeczypospolitej_polskiej_2025.pdf)

45 <https://pie.net.pl/en/economic-weekly-46-2025-november-21-2025/>

46 <https://defence-industry.eu/south-koreas-hyundai-rotem-concludes-deliveries-of-180-k2-main-battle-tanks-to-poland/>

47 <https://www.reuters.com/business/aerospace-defense/south-koreas-hanwha-aerospace-produce-missiles-poland-2025-04-15/>

日本大金工業（Daikin）在羅茲（Łódź）附近的熱泵工廠於2025年全面投產，成為波蘭最大的綠能投資案之一，創造超過3,000個就業機會<sup>48</sup>。日本貿易振興機構（JETRO）2025年的策略聚焦於半導體設備與氢能合作<sup>49</sup>。

### 3、中國大陸動態：電動車與物流平台擴張

2025年中國大陸占波蘭進口總額比例超過15%<sup>50</sup>。除了傳統民生用品，中國大陸電動車品牌（如BYD、MG、Omoda）在2025年波蘭新車市占率顯著提升<sup>51</sup>。三花（Sanhua）在Tychy的電動車零件廠於2025年完成二期擴建<sup>52</sup>。此外，菜鳥物流在波蘭的包裹轉運中心處理量在2025年維持10-15%的年均成長<sup>53</sup>，強化了跨境電商的價格優勢。

## （三）波蘭年度之政府採購相關重要資訊

### 1、電子採購平台e-Zamówienia的普及與成效

e-Zamówienia自2022年全面啟用，至2025年已成為核心工具，約60–65%的標案透過此平台發布，整合了電子投標、文件管理與電子合約。2025年中小企業（SME）參與率由2022年的42%提升至45%<sup>54</sup>。建議：定期於平台（[www.ezamowienia.gov.pl](http://www.ezamowienia.gov.pl)）追蹤教育、醫療、交通、IT與能源領域標案。針對50萬歐元以下之中小型標案或「分批採購」（mini-tenders），建議與在地夥伴合作以降低合規成本<sup>55</sup>。

48 [https://www.daikin.eu/en\\_us/press-releases/financial-times-fdi-intelligence-recognises-daikin-with-investment-impact-award.html](https://www.daikin.eu/en_us/press-releases/financial-times-fdi-intelligence-recognises-daikin-with-investment-impact-award.html)

49 <https://www.paih.gov.pl/wp-content/uploads/2025/11/Poland-Where-Transition-Meets-Opportunity-A-Roadmap-for-Japanese-Investors-in-Poland-2025.pdf>

50 <https://pie.net.pl/en/economic-weekly-46-2025-november-21-2025/>

51 <https://bestsellingcarsblog.com/2025/12/poland-november-2025-chinese-up-213-6-to-10-4-share/>

52 <https://notesfrompoland.com/2023/12/01/chinas-sanhua-to-build-electric-vehicle-parts-plant-in-poland/>

53 <https://www.cceccic.org/1125349569.html>

54 <https://www.gov.pl/web/uzp/projekt-sprawozdania-prezesa-uzp-o-funkcjonowaniu-systemu-zamowien-publicznych-w-2024-r>

55 <https://ezamowienia.gov.pl/pl/>



### 2、歐盟門檻標案與TED網站監測

2025年約20–25%的合約屬歐盟門檻以上（高額標案），必須同步於歐盟TED（Tenders Electronic Daily）公告，主要集中於交通基建、能源轉型、電信及大型醫療設備。建議：採取「雙軌查閱」策略，同步在TED（ted.europa.eu）與e-Zamówienia設定關鍵字（如Poland、Healthcare、IT、Telecom）。高金額專案應提前諮詢本地律師或代理商，確保符合歐盟與波蘭雙重合規要求<sup>56</sup>。

## 六、投資環境風險

### （一）政經情勢

波蘭在中東歐區域具有獨特性，除為該地區土地面積最大的國家、最具市場規模外，亦為中東歐最大經濟體，為企業提供豐富的商業機會。波蘭於2004年加入歐盟後，得到來自歐盟補助款逐漸改善波蘭基礎建設，利用其本身優良地理位置、充足之人力資源、良好的工業基礎及相對低廉生產成本，吸引外資湧入，目前已成為歐洲白色家電及汽車零組件及裝配組裝重鎮，企業客服中心、商業外包（BPO）、倉儲物流等服務業亦極為興盛。累計至2024年之外國人直接投資（FDI）金額為3,412.54億美元，前5大投資來源國分別為荷蘭、德國、盧森堡、法國、英國。隨著地緣政治的變化、後疫情的影響及烏俄戰爭波及，促使全球供應鏈重組及調整，波蘭成為外商分散風險及完善歐洲供應鏈的重要生產基地。

根據OECD針對波蘭2026年經濟展望指出，隨波蘭通膨下降、歐盟資金支持的大型專案推動、金融條件寬鬆等，波蘭家庭消費及投資在2026年仍將維持強勁，GDP成長率預估為3.4%，惟隨波蘭政府財政整頓措施

<sup>56</sup> <https://ted.europa.eu/en/>

及歐盟「復甦暨韌性基金」於2026年結束，將在之後幾年抑制需求，2027年GDP成長率將放緩至2.7%；波蘭通膨預計2026年將降至2.9%，2027年進一步降至2.7%。若歐元區經濟轉弱、全球貿易疲軟或地緣政治緊張加劇，可能拖累波蘭經濟成長；反之，若薪資成長與勞動需求更強，則可能推升通膨。

波蘭於2023年10月國會改選，由波蘭新政府首相Donald Tusk領導聯合內閣取代原執政黨法律與正義黨（PiS）執政。新政府上台後，發布多項重要經貿措施，包括重啟「改善經濟法規小組」討論鬆綁套案（Deregulations Package）；2024年10月公布「2035年波蘭數位化策略藍圖」，為波蘭史上第一份有關國家數位化發展的文件，涵蓋社會、經濟和公共管理的全面數位轉型；2025年1月起擔任歐盟輪值主席國，其推動優先領域目標是確保歐洲在軍事、內政、經濟、能源、資訊、食品及健康等七大面向的全面安全；2025年2月公布波蘭半導體產業政策草案，旨在吸引半導體投資、發展國內技術等，展現波蘭發展半導體產業鏈之決心；2025年11月發布「波蘭人工智慧發展政策至2030年」，為波蘭在2030年前推動人工智慧發展與治理的國家級總體策略文件，作為政府、產業及科研機構發展與應用人工智慧之重要政策依據，並與歐盟數位與人工智慧政策體系發展保持一致。

## （二）廠商在當地投資應注意事項

- 1、尋找當地適合合作夥伴：臺商赴中東歐（波蘭）投資多半是因為在當地已有客戶，或應當地客戶要求，或希望能分散生產風險，而前去中東歐（波蘭）投資設廠，對於當地市場已有一定掌握。如需開發當地客戶，則可尋找在地的合作夥伴或代理商，加速了解當地市場並快速進入市場。



- 2、工作簽證、居留證申請：臺商可能會面臨工作簽證、居留證申請等待時間較長，有意赴波投資廠商宜及早規劃。波蘭相關簽證之申請需花較長時間，建議儘早遞件申請。
- 3、掌握投資資訊：建議投資前須先了解波蘭投資環境、投資獎勵、投資設立等相關程序與法規，波蘭貿易投資局在臺設有辦事處、本部投資司及駐波蘭經濟組都可提供相關的投資諮詢服務。
- 4、重視企業社會責任：我商過去在中國大陸及東南亞有相當生產管理經驗，赴波蘭投資也會面臨如何管理波蘭員工等企業內部溝通協調的文化差異，除切實遵守當地法規、重視企業人權外，建議可向當地臺商朋友交流請益。
- 5、語言、文化隔閡：波蘭與我國地理區隔遙遠，歷史文化背景殊異，日常生活習慣亦差異甚大。臺商在此設立公司需考慮派駐人員對差異懸殊之文化背景及生活習慣之適應能力；此外，由於國人熟諳波蘭語者少，語言易形成另一種障礙。另，公務機關正式文書往往要求翻譯成波蘭文，造成廠商作業上之困擾。

## 第參章 外商在當地經營現況及投資機會

### 一、外商在當地經營現況

波蘭一直是歐洲的重要生產基地，具有良好的工業基礎及較低的生產成本。隨地緣政治的變化、後疫情的影響及烏俄戰爭波及，促使全球供應鏈重組及調整，波蘭成為外商分散風險及歐洲供應鏈的重要生產基地。

波蘭外國人投資統計係由波蘭國家銀行依據外資匯入地計算，截至2024年，波蘭FDI存量共計3,412.54億美元，前5大來源國及比例分別是：荷蘭（17.98%）、德國（16.80%）、盧森堡（12.89%）、法國（7.22%）、英國（5.55%）；2024年FDI流量計141.84億美元，前5大則分別是荷蘭（21.62%）、盧森堡（17.66%）、德國（15.74%）、法國（9.28%）、義大利（7.37%）。截至2024年，來自臺灣FDI金額共計1.52億美元。

依外資投入的產業別來看，外資主要投資的產業別為製造業、汽車銷售及維修、金融保險、不動產、專業科技研發、營造建築及資訊傳播服務等。製造業主要為小客車、卡車頭製造、電子產品及家電等製造、食品製造等。

### 二、臺（華）商在當地經營產業類別及其情況

我在波蘭臺商投資情形，根據經濟部投審司資料統計，截至2025年底我對波蘭共有17件投資案，累計金額約1億58.6萬美元，臺商在波蘭當地投資產業以資通訊產品經銷與維修（仁寶、宏碁、華碩、研華及台達電子等）、自行車及其零組件組裝或經銷（捷安特、美利達及愛地雅）及汽車及其零組件（劍麟）等為主。新進投資案業別趨向多元化，有德淵（熱熔膠及再生吸管）、奇美（冷凍食品）、仁寶（車



用電子)等；2026年4月台塑歐洲辦公室在烏茲市成立，另集團旗下台塑新智能與波商SKB合資成立Formosa SKB Energy Solutions，從事電池及儲能櫃相關業務。

### 三、投資機會（適合臺商投資產業分析）

面對中東歐市場的崛起，波蘭作為該地區的重要國家之一，具有多項競爭優勢，包括：

- (一) 戰略地理位置：波蘭地理位置為歐盟國家的交通樞紐，西部緊鄰歐洲經濟命脈德國，與德東、捷克形成歐洲汽車產業聚落；北有波羅的海，海運貫穿北歐市場；南部與斯洛伐克、捷克接壤，對於跨入歐盟市場具有極大優勢。
- (二) 具有市場規模：波蘭作為歐盟第6大經濟體和人口第5多國家，是中東歐最大市場。作為中東歐最大的經濟體，波蘭的市場規模為企業提供了豐富的商業機會。
- (三) 豐富人才資源：波蘭大學院校教育素質水準豐富，能夠提供充足的理工人才，資訊科技外商（如Google、BM及Intel等）皆來波蘭建立資訊服務業據點。近來也吸引許多白俄羅斯及烏克蘭等技術人才移入。波蘭對於勞動密集型和知識密集型產業都有吸引力，也可以作為臺商在歐洲布局的人才庫。
- (四) 促進投資方案：波蘭政府相當積極對外招商，並提供包括稅收減免、補貼等投資獎勵措施，期能刺激國內生產並將其經濟成功地納入全球供應鏈。波蘭投資貿易局（PAIH）也在2018年開始在臺北設立辦事處，促進臺波間貿易與投資。

隨著供應鏈移轉趨勢，臺商近年逐漸考量中東歐市場作為投資基地，其中波蘭的地理位置及市場規模成為臺商考量設廠的重要契機。臺商近來投資波蘭亦隨供應鏈移轉而呈現快速成長，除投資金額大幅增加外，業別也更多元，從消費性電子產

品、汽車零配件及車用電子、電動自行車到食品及環保材質產品等。相信在歐盟發展環保減碳及數位轉型政策下，中東歐、特別是波蘭將有潛在商機與市場需求。臺灣企業在醫療生技、自動化機械、基礎建設、能源與交通運輸領域的技術和管理經驗，具備拓展海外市場的良好基礎，臺灣企業可利用這些優勢在中東歐地區進行布局。

波蘭新政府上台後，一改前政府能源政策，配合歐盟整體能源轉型、綠能減碳及環保等政策，並與歐盟改善關係，未來將更積極推動風力發電等替代能源。由於新政府積極改善與歐盟關係，可望分配到更多歐盟「疫後復甦基金」，這對於波蘭區域基礎建設、特別是能源轉型資金挹注格外重要。親歐派政府能結合歐盟政策，推廣綠色經濟、能源轉型等政策，使臺商布局歐洲時更具一致性。波蘭新政府對於前政府時期獎勵外資等產業政策仍將維持一致，不至於有太大變化。建議臺商經營波蘭市場仍以歐盟法規因應為主要考量。

過去中東歐地區基礎建設比較依賴歐盟計畫與基金的贊助支持，各地發展不均，仍有相當的成長空間，以5G通訊為例，由於歐盟對華為等中國大陸通訊設備供應商有安全疑慮，臺商可藉此機會進入波蘭市場，布局智慧運輸、遠距醫療、資通訊科技等。

另，隨著歐洲各國對半導體產業日益重視，積極推動該領域的協作與投資，繼我商台積電宣布赴德國德勒斯登地區投資布局後，歐洲晶片三角（European Chip Triangle）（包括德國德勒斯登-波蘭弗羅茨瓦夫-捷克布拉格）一詞也頻繁被提及；我電機電子工業同業公會（TEEMA）於2025年提出波蘭ICT三角概念，認為波蘭弗羅茨瓦夫、烏茲及卡托維茲一帶具物流、人才及製造供應鏈，適合我ICT業者投資布局，並於2026年正式宣布規劃於波蘭等地設立電電公會海外科學園區，我ICT業者可考慮赴波蘭考察，搶先布局ICT供應鏈及歐洲市場商機。

為深化我國與中東歐國家經貿投資、產業對接及供應鏈安全合作，減少廠商經營成本，我國政府於2022年設立中東歐投資基金，由台杉投資執行。投資優先產業



領域包含雷射光學、半導體、生技醫療、電動車、金融科技、航太衛星、智慧城市、智慧製造及AI智慧等。投資基金規模為2億美元，申請對象為有意前往中東歐國家的國內企業、有意來臺灣設點或與國內企業以合資、技術合作或建立供應鏈的中東歐企業。另於同年亦設立中東歐融資基金，規模為10億美元，由輸出入銀行負責承貸，申請對象與中東歐投資基金對象相同。廠商可分別參考網頁說明：

中東歐投資基金：<https://www.taiwaniacapital.com/tw/team/category/%E4%B8%AD%E6%9D%B1%E6%AD%90%E6%8A%95%E8%B3%87%E5%9F%BA%E9%87%91>。

中東歐融資基金：<https://www.eximbank.com.tw/zh-tw/AboutUs/Pages/%E4%B8%AD%E6%9D%B1%E6%AD%90%E8%9E%8D%E8%B3%87%E5%9F%BA%E9%87%91.aspx>。

## 第肆章 投資法規及程序

### 一、主要投資法令

外國人在波蘭從事商業活動基本上受自由經濟法（Law on Economic Freedom）、商事法（Code of Commercial Companies）、民法及商業活動支付條件法（payment dates in commercial transaction）、民事法及國際私法之規範。

在波蘭除設立辦事處或分公司外，經商常見之法律組織形態包括合夥制、公司制，公司制又可分為有限公司（Sp. z o. o. (limited liability company)、股份有限公司（SA (joint stock company)）。合夥制企業不適用最低資本額規定；有限公司之最低資本額為5,000波幣，股份有限公司之最低資本額為10萬波幣。

根據波蘭自由經濟法規定，部分經濟活動受到不同程度之限制：

- （一）特許制（Concessions）：業主須先取得政府特別許可者，例如：爆炸物、武器及軍火之製造及買賣；汽油及能源之製造、加工、儲存、傳輸、分銷及買賣等。
- （二）許可制（Permits）：業主須先取得一般許可者，例如：在經濟特區內之商業活動並接受政府補助者、涉及股票等受監理之市場交易等。
- （三）監督制（Regulated activities）：業主雖無需取得特許或一般許可，但仍須符合法定資格始得從事，例如提供醫生或牙醫研究訓練、外匯交易、郵政服務等。

原則上，波蘭政府對外人投資並無重大限制，但仍有部分規定對於歐盟及EFTA會員國以外之外國人在波蘭投資時有不同規定，說明如下：



<p>產業別限制</p>	<ul style="list-style-type: none"> <li>● 航空運輸業、機場及海港營運業者，外資不得超過49%。</li> <li>● 廣播及電視，外資不得超過49%，董、監事會主要成員需擁有波蘭國籍或永久居留權。</li> <li>● 保險業：至少2名董事會成員含主席，必須會講波蘭文。</li> </ul>
<p>需取得政府特許、執照及許可證才得以投資之產業</p>	<ul style="list-style-type: none"> <li>● 廣播、航空 能源、武器及軍用設備</li> <li>● 礦產</li> <li>● 私人保全服務業</li> <li>● 賭博業</li> </ul>
<p>農地及不動產</p>	<ul style="list-style-type: none"> <li>● 外資來自歐盟會員國、冰島、列支敦斯登、挪威及瑞士等國： <ul style="list-style-type: none"> <li>-- 購買非農業用地或取得非農業用地公司股權時，不需取得許可證，</li> <li>-- 2公頃以下農地用於作為工業區、商業物流園區、停車場等，得免除購地限制，但2016年4月30日起新法令又提高農地買賣限制規定。</li> </ul> </li> <li>● 外資來自前述以外之國家： <p>允許購買公寓、市區土地0.4公頃及有條件擁有0.5公頃農地。購買大型商業不動產須取得波蘭內政部許可證（同時獲得波蘭國防及農業部同意）。</p> <p>依外人取得不動產法（the Act on Acquisition of Real Estate by Foreigners）規定，外資須取得波蘭內政部許可證才得購買不動產，波蘭政府可依社會政策及安全等理由拒發許可證。</p> </li> </ul>

<p>購併策略性公司須先通過資格審查</p>	<p>依2015年9月通過之特定投資管制法（Act on the Control of Certain Investments）規定，外資併購波蘭發電及配電、煉油及經銷、通訊、採礦、軍火製造及銷售等產業之特定業者，須事先通知波蘭管制機關並取得許可。Gdańska煉油廠及能源企業Unimot於2013年1月1日起被列入外人投資特別審查清單，該清單從13家企業增加至15家。原清單包括：Azoty、Emitel、HAWE、innogy、KGHM、Orange、PKN Orlen、PKP Energetyka、Polkomtel、SGT EuRoPol Gaz、Tauron PE、TK Telekom和Telesystem-Mesko等企業。如外國公司欲收購清單內之波蘭企業須經主管機關特別審查程序，其中Telesystem-Mesko的主管機關是國防部，名單上其他公司主管機關則為國有資產部（Ministry of State Assets）。</p>
------------------------	---



## 二、投資申請之規定、程序、應準備文件及審查流程

為促進新創企業和鼓勵對新興公司的投資，波蘭政府修訂《波蘭商業公司法》（Polish Commercial Companies Code），自2021年7月1日起，得設立「簡單形式的股份公司」（PSA）。波蘭目前共有三種公司形態：「有限責任公司」（Sp.z o.o.）、「股份公司」（S.A.）及「簡單形式的股份公司」（PSA）。

申請設立「有限責任公司」、「股份公司」、或「辦事處」需至National Court Register網站申請公司登記（申請費用為1,500波幣規費，期間需2週），次需申請公司（REGON）執照號碼及稅務（NIP）號碼（約3-4週時間），並開立銀行帳號，以及向稅務機關登記VAT、社會保險登記、勞工檢查及衛生檢查登記，除申辦規費外，其他費用尚包括律師費、公證費、規費、印花稅。

如果以臺灣公司當股東在波蘭成立公司，必須先準備臺灣公司的英文登記證（可向經濟部商業發展署申請），但出具日期一定要確保在波蘭提出申請設立公司時仍於3個月內方才有效。將英文登記證、英文股東會議決議要在波蘭設公司及波蘭公司負責人的委任書（Power of Attorney）等3份文件送地方法院公証後再送波蘭駐臺代表處公証（到波蘭後這些英文文件可能會被要求翻譯為波蘭文然後由公証人再公証一次）。

申請設立「簡單形式的股份公司」（PSA）僅需至National Court Register網站進行線上登記，最低資本額限制降低至1波幣（約新臺幣8.7元），約24小時內得申設完畢。

PSA得選擇設立單一治理機構—董事會—既管理公司又代表股東承擔監督職責，PSA之股東亦得透過電子郵件和視訊會議等電子通訊方式召開會議並通過決議。惟PSA為非公開發行型態之公司（non-public），因此公司之股份無法於監管市場或另類交易系統（alternative trading systems）進行交易。

設立公司或辦事處實際申請程序如下：

- (一) 選定一位律師簽委託書。
- (二) 租妥辦公室。
- (三) 準備公司章程 (The Articles of Association或The Company Deed or Statute)  
內容要包含：
  - 1、公司名稱地址。
  - 2、公司成立目的、營業項目、與範圍。
  - 3、公司資本額。
  - 4、如果有兩個股東以上，全部分為多少股，每股價值，每位股東擁有股份 (律師辦理)。(如果是設立辦事處要附母公司章程，母公司設立登記文件，母公司聲明要在波蘭設立辦事處的法律文件，例如董事會會議決議)
- (四) 聘定負責經營公司人員簽委任書 (Power of Attorney) (律師準備委任書或原英文委任書翻譯為波蘭文)。
- (五) 以上文件全部送公証 (律師辦理)。
- (六) 向地方法院的商業登記處 (National Business Register) 登記，由所委任負責經營公司的人員具名填表申請，申請表KRS-W3，獲准登記所發文件稱為KRS，除申請表外，需附下列文件：
  - 1、公司章程。
  - 2、負責經營公司人員的委任書。
  - 3、負責經營公司人員經公証過的簽名樣張。
  - 4、資本額已全部匯入之證明。
  - 5、股東名冊。
  - 6、辦公室租用合約。
  - 7、準備在官方公報「Monitor Sadowy i Gospodarczy」刊登成立公司的資料。



8、法院登記及刊登公報費用繳費單據。(律師辦理)

(七) 拿到法院的登記許可 (Certificate of Entry) 後必須在14天內向地方統計局登記申請營業編號 (REGON), 申請表RG-1, 其他申請資料包含:

- 1、公司章程。
- 2、法院登記許可 (KRS)。(律師辦理)

(八) 公司必須要在銀行開設帳戶, 開戶資料包含:

- 1、公司章程。
- 2、公司印章。
- 3、負責經營公司人員或其他委託人之簽名樣張及現場簽名。
- 4、法院登記許可 (KRS)。
- 5、統計局登記許可 (REGON)。(開戶可能會收費)(請律師陪同辦理)

(九) 銀行開戶後必須向稅務局登記申請稅號 (Taxpayer's Identification Number, NIP), 登記資料包含:

- 1、填寫申請表。
- 2、公司章程。
- 3、法院登記許可 (KRS)。
- 4、統計局登記許可 (REGON)。
- 5、辦公室租用合約。
- 6、銀行開戶證明。(律師辦理)

(十) 向社會保險局 (Social Security Office) 登記, 每一個員工都必須登記, 包括外國派來工作者 (正式營業後請員工辦理)。另須向勞動安全檢查局登記、向衛生檢查總查總局辦理登記。

設立公司等各項律師、會計師、公證等各項費用及規費, 主要根據公司登記資本額大小而有所差異。

### 三、投資相關機關

#### (一) 波蘭經濟發展暨科技部

投資之主管機關，制定投資政策及獎勵措施等。

#### (二) 波蘭投資貿易局 (PAIH)

宣傳波蘭投資優勢和吸引外國投資者，對外國投資者提供資訊與服務。該機構接受外國投資者之投資洽詢，並針對投資案件個案，提供總體投資環境評估建議（例如建議設廠地點），可居間安排並陪同外國投資者至屬意之經濟特區或設廠可能地點考察。波蘭投資貿易局網站提供各項資訊簡介可供下載與查詢瀏覽（[www.paih.gov.pl](http://www.paih.gov.pl)）。

投資貿易局形式上接受波蘭經濟發展暨科技部監督；亦直接向總理府報告。

#### (三) 波蘭各省市政府經濟廳及經濟特區管理局

波蘭目前有16個省及14個經濟特區（註：波蘭全境均為經濟特區，分屬14個經濟特區營運單位管轄，詳附錄八），各省經濟廳（marshal's office）協助外資投資，另廠商如進駐經濟特區，需與各經濟特區聯繫並取得工廠土地及優惠條件。

### 四、投資獎勵措施

波蘭之投資優惠來源包括歐盟補助及波蘭國內資源。由於補助項目繁多，不同廠商可申請的補助內容不一，故每件投資案宜先就其投資型態及業別加以分析，以確認可申請補助範疇。

(一) 波蘭設立經濟特區已經近20年。重要投資獎勵措施主要係提供在經濟特區投資者，區內投資人可享免所得稅待遇（包括公司所得稅及個人所得稅），但波蘭2018年修法已將經濟特區之各種投資優惠擴大實施至波蘭全

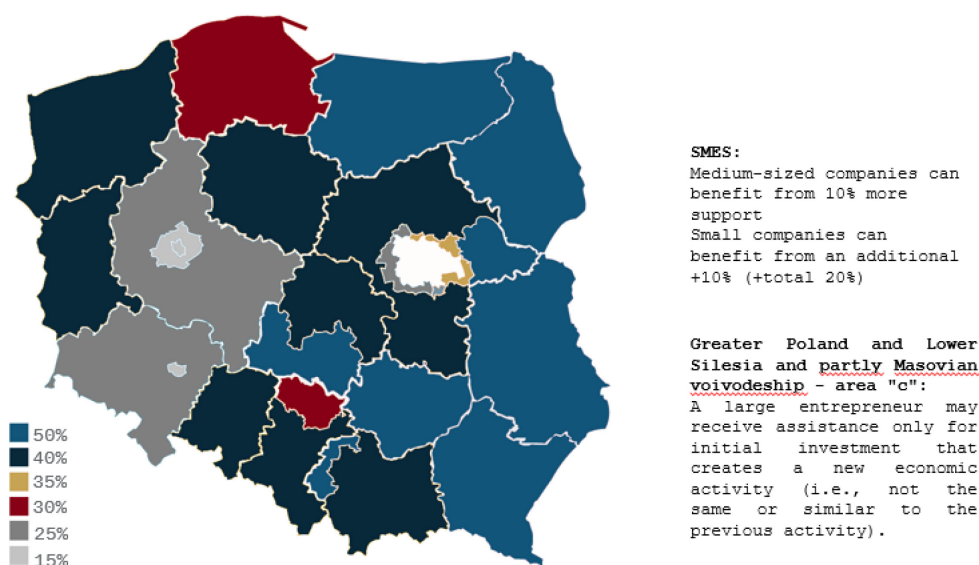


境。但既有之經濟特區核發給投資人之許可仍維持有效至2026年。

(二) 投資補助額度計算方式：補助強度 (aid intensity) × 合格投資成本 (eligible cost)

1、補助強度 (aid intensity) (0-50%，依投資地點及公司規模而定)。波蘭各地區補助強度如下圖<sup>57</sup>：

Maximum levels of support for 2022-2027 in different regions in Poland (large companies)\*



Poland. Business Forward | paih.gov.pl

2、合格投資成本 (eligible costs) <sup>58</sup>：

量的標準 (Quantative criteria)：視企業規模及投資地點之失業率而定。例如：微型企業在失業率為全國平均失業率250%之地區投資者，最低合格投資成本為20萬波幣；相對而言，大型企業在失業率低於全國平均60%者，必須投資1億波幣以上，始符合補助資格。

質的標準 (Qualitative criteria)：依據投資內容是否符合經濟永續發展

57 資料來源：波蘭投資貿易局網站 <<https://www.paih.gov.pl>>

58 資料來源同上。

(包括：國家發展政策、研發活動、友善就業環境、區域網絡聯結、自動化程度、綠能投資、企業規模、是否屬於國家級產業群聚等8項)，以及社會永續發展(包括：創造就業機會、對環境之衝擊程度、投資地點、支持員工在職教育訓練、對員工之福利等面向等5項)，每項各1點；在補助強度20%或25%的地方，合格門檻要求至少6點，在補助強度50%的地方者，合格門檻則降為4點。

(三) 廠商可享有之補助型式包括：

- 1、免所得稅：最多可享受10-15年(補助強度20%或25%的地區10年，補助強度30%或40%的地區12年，補助強度50%的地區15年)
- 2、現金補助(Governmental grants<sup>59</sup>)：本項現金補助依據合格投資成本所能創造就業機會、投資規模計算<sup>60</sup>。例如最先進的研發活動，合格投資成本100萬波幣以上、創造10人以上之就業機會，則可獲得之現金額補助：按所創造就業機會人數計算，每人最多可獲15,000或20,000波幣。
- 3、免付房地產稅(地方政府補貼)：房地產稅金額由地方市議會決定；惟不得超過法定上限。
- 4、雇員補貼及員工培訓補貼(地方政府補貼)
- 5、歐盟補貼：針對創新和研發計畫(歐盟補貼)

(四) Patent Box：為鼓勵全球技術領先企業到波蘭設立研發中心，波蘭自2019年1月1日起提供投資人從事研發活動之相關補助。

59 Governmental grants are provided on the basis of the Programme for supporting investments of major importance to the Polish economy for the years 2011-2030, adopted by the Council of Ministers on July 5, 2011 (amended on October 1, 2019).

60 詳波蘭投資貿易局網站

[https://www.paih.gov.pl/why\\_poland/investment\\_incentives/programme\\_for\\_supporting\\_investments\\_of\\_major\\_importance\\_to\\_the\\_polish\\_economy\\_for\\_2011\\_-\\_2030#](https://www.paih.gov.pl/why_poland/investment_incentives/programme_for_supporting_investments_of_major_importance_to_the_polish_economy_for_2011_-_2030#)



- 1、R&D稅務優惠：公司於計算所得稅時，得以150%成本認列費用；
- 2、Innovation Box：因創新活動取得之智慧財產權，可享有適用5%之優惠公司所得稅率（而非19%）。

波蘭之投資優惠來源包括政府補助款及租稅減免。由於可申請補助及減免租稅項目繁多，故每件投資案宜先就其投資型態及業別加以分析，並與波蘭投資貿易局（PAIH）協商確認可獲得補助之額度。

波蘭政府投資獎勵補助政策依照「Programme for Supporting Investment of Strategic Importance for Polish Economy 2011-2030」規定，符合以下表列事業類型、僱用人數及投資金額條件者，可先透過波蘭投資貿易局（PAIH）向波蘭經濟部申請補助，須於通過後始開始進行投資計畫。本措施旨在鼓勵業者引進先進技術以提高生產力及創造優質就業機會。

投資類型/內容	僱用人數門檻	投資金額門檻	補助額度
戰略性 (Strategic) / 生產事業 (Production investment)	100 人	1 億 6,000 萬波幣	需個案與波蘭投資貿易局 (PAIH) 協商確認可獲得補助之額度，相關申請流程及文件可參考該局網頁 <a href="https://www.paih.gov.pl/en/why_poland/investment_inc">https://www.paih.gov.pl/en/why_poland/investment_inc</a>
創新 (Innovative) / 具國家層級之產品製造或製程創新投資 (An investment in production that results in product or process innovation that is new on the national scale)	20 人	700 萬波幣	

投資類型/內容	僱用人數門檻	投資金額門檻	補助額度
高階服務業中心 ( Highly-Advanced Service Centre ) / 現代商業中心、研發服務及科研等活動之投資 ( Investment in the sector of modern business services, provision of R&D services, conducting scientific research or development works )	10 人	100 萬波幣	entives/governmental_grants/
先進商業服務中心 ( Advanced Business Services Centre ) / 現代商業服務業投資 ( Investment in the sector of modern business services, at least medium-advanced processes )	250 人	150 萬波幣	

另波蘭政府亦可依投資人選擇之投資區域及研發創新活動給予不同比例之公司所得稅額減免，投資人可向波蘭投資貿易局（PAIH）諮詢投資地點選擇及稅額減



免情形，相關投資稅賦抵減規定則可參考波蘭財政部出版指南文件。

另波蘭於2023年底通過「支持策略性半導體投資國家架構」，執行期間為2024-2026年，由波蘭數位部負責協調及監督該計畫之執行。其中英特爾於2023年宣布投資波蘭設封測廠原已獲歐盟通過提供2024-2026年補助74億波幣，惟英特爾受全球營運利潤下降影響，於2024年9月宣布波蘭建廠計畫受影響而暫停，波蘭將積極招商以落實該補助款。

該架構重點如次：

- (一) 適用範圍：對在波蘭境內投資整合生產設施（integrated production Factory; IPF）或開放式歐盟代工廠（Open EU Factory; OEF）者提供國家補助支持，適用的半導體領域係依據歐盟定義，包括：電導率可改變的單質或複合材料（包括新材料）；或者由多層半導體、絕緣和導電材料組成的組件，根據預定圖案定義，並且旨在執行特定的電子或光子功能，或兩者兼而有之。
- (二) 申請補助之條件：包括投資人須承諾在20年專案實施期內，為建立IPF或OEF而投入至少8.5億波幣的資本支出；創造至少100個新就業機會，投資者承諾維持這些就業機會直到計畫結束等條件；投資者承諾與高等教育和科學系統的機構合作。此外，亦須持續投資創新研發，並促進與新創及中小企業的發展，以及實現歐盟綠色和數位轉型目的等。
- (三) 申請補助之程序：由波蘭貿易投資局（PAIH）彙整投資者相關必要文件資料後，向數位部提出申請國家補助，數位部會相關部會（財政、勞工、經濟、外交、交通、區域發展等）以及通知競爭暨消保辦公室之意見後做出決定，並提至波蘭部長理事會通過。在這過程波蘭須預先通知歐盟有關此項國家補助案並取得授權。

（1美元=3.6972波幣；波蘭國家銀行2026.04匯率）

## 五、其他投資相關法令

### （一）歐盟廢電機電子指令（WEEE）

2005年波蘭完成歐盟廢電機電子指令（WEEE）之國內立法程序，有關電器電子設備製造商註冊之條文自2006年7月1日起生效，電器電子設備製造商註冊由環境部環境保護主任檢查官主管，所有製造商皆須申請註冊，註冊費視公司規模大小而定，最高不超過8,000波幣（約新臺幣80,000元）；有關回收廠名單之條文自2006年10月1日起生效，電器電子設備製造商需與回收廠簽訂廢電器電子設備回收處理合約，並由製造商提交回收廠名單予環境部環境保護主任檢查官。

波蘭向企業及進口商收取產品包裝、廢棄物處理費相關規定：依據2001年5月11日（Act of 11 May 2001 on Producer Responsibility with regard to the Management of Certain Waste, Product Charge and Deposit Charge），此法係依循歐盟1994年12月20日指令（EC Directive 94/62/EC）制訂。

波蘭廢棄物管理機構（National Waste Management Organization），職司產品包裝、廢棄物處理費之課徵工作。各項廢棄物處理費徵收標準請參照上述波蘭國內法規。

### （二）歐盟「企業永續調查指令」（CSDDD）

為促使企業對於其全球供應鏈活動符合人權及環保善盡盡職調查責任，歐盟執委會於2022年2月提出Directive on corporate sustainability due diligence（EU）2019/1937指令草案，目前該法案業經歐盟部長理事會於2024年5月24日採納完成立法，將於公告在歐盟公報後20日生效，會員國須於2年期限內將該指令轉換為國內法，以落實該指令規範。以下為重要規定：



### 1、適用範圍：

員工數1,000名以上，且全球年淨營業額達4.5億歐元以上歐盟及非歐盟企業，移除高風險產業之適用規範，並導入分階段企業適用期限。

### 2、企業應負義務：

企業應採取適當措施，以辨識、評估、預防、減緩及終止（最小化）其營運於供應鏈中破壞環境與侵害人權之潛在與實際風險情形，並將盡職調查納入企業政策中；企業應追蹤盡職調查措施之有效性，且歐盟成員國必須確保企業採取適當措施與可能受影響之利害關係人進行對話；企業應建立受害者申訴機制等救濟措施。

### 3、罰則：

會員國主管機關得對未遵守相關規範之企業祭出懲罰，包括公布其公司名稱（Naming and Shaming）及對企業處以最高金額為其全球年淨營業額之5%之罰款。

### 4、受害者之權利救濟：

受企業破壞環境與侵害人權行為影響之受害者，有最少5年之期限提出索償。工會及非政府組織仍可在特定條件及不妨礙國家之民事訴訟規則下提出索償。

另波蘭各界對CSDDD看法重點如次：

波蘭政府雖未針對2025年2月修正草案正式發布新聞，惟從波蘭上年12月6日已通過將「歐盟企業永續發展報告指令（CSRD）」轉化為波蘭內國法，透過修改「會計法」引入「歐洲永續發展報告準則（ESRS）」新的永續發展報告義務，顯示波蘭遵守歐盟永續發展倡議等相關指南之決心。

波蘭電力協會針對歐盟提出之「綜合方案」（Omnibus Package）表示

認同，認為簡化行政流程是正確方向；續指出企業正專注於ESRS，爰提出CSDDD應至少延遲3年實施，避免企業過度負擔；倘無法延後，歐盟應提前發布指導規範，以便企業充分準備。

波蘭國際關係研究院指出波蘭企業支持政府對CSDDD之立場，因波蘭公司規模和在供應鏈中的地位，對所規範內容之負擔相對較低，且波蘭已制定尊重人權（包括工人權利）之標準，故相較於來自第三國之競爭對手，波蘭更有機會成為大企業之供應鏈合作夥伴。



## 第五章 租稅及金融制度

### 一、租稅

波蘭稅賦制度共有12種型態，其中有9種直接稅包括公司所得稅、個人所得稅、民法上交易稅、財產（不動產）稅、交通稅、繼承及贈與稅、農業稅、林業稅及寵物稅等，3種間接稅包括商品及服務稅（VAT）、貨物稅（excise duty）及博弈稅（game duty）等。主要稅賦為公司所得稅、個人所得稅（PIT）、商品及服務稅（VAT）、貨物稅及不動產稅<sup>61</sup>，分別說明如下：

#### （一）公司所得稅（Corporate income tax）

在波蘭設籍之公司，其所得均應依規定繳納稅額，所得稅除特殊情況外採取單一稅率19%。2017年1月1日起，收入在120萬歐元以下之小公司稅率降至15%。企業經營如發生虧損，則可於連續5個稅收年中結算該虧損，但每年折減之金額不得超過虧損額的一半。新創事業年收入不超過120萬歐元稅率或年收入在200萬歐元以下之中小企業降至9%。企業因智慧財產權之收入稅率降至5%。對投資新技術（該技術至少可利用5年），則可以抵減50%之投資額。波蘭國會於2020年10月通過有關實施公司盈餘轉投資免繳所得稅（Estonian CIT）之法案；惟適用對象以年營收不超過1億波幣（2,200萬歐元）的公司為限。

有關扣除額部分，對宗教與公益組織之捐贈亦可扣抵，但最高不得超過總收入的10%。對投資新技術（該技術至少可利用5年），則可以抵減

61 資料來源：波蘭投資貿易局 [https://www.paih.gov.pl/polish\\_law/tax\\_law#](https://www.paih.gov.pl/polish_law/tax_law#)



50%之投資額。

免稅額 (tax exemption) 方面，波蘭免稅額包括納稅人自外國政府、國際組織或國際金融機構、無償援助包括歐盟研發基金及北大西洋公約組織 (NATO) 計畫、特別經濟特區 (Special Economic Zone) 之經濟活動所得、填補成本之補償金、補助款或其他無償利潤及固定成本之成本退款、以及自簽署避免雙重課稅國家所得到之收入等。

公司所得稅預付款 (advance payment) 是按月於次月的20日支付，對於小型企業將有所謂稅務信用 (tax credit) 之優惠，即在公司第1個納稅年，可平均分5次繳稅。

### (二) 個人所得稅 (Personal Income Tax)

波蘭稅率採二級距，年收入在120,000波幣以下為12%；120,000波幣以上則為32%。紅利、股利、利息及其他所得收入統一按19%的稅率課稅。在波蘭定居以及居留超過183天者須繳納波蘭所得稅。境外所得如來自已與波蘭簽署雙重租稅減免協定的國家（如臺灣）則可不必合併計算課稅。以宗教信仰為目的的捐款扣除額不得高於個人所得的6%。贈與的扣減額為納稅義務人所獲得之收入的6%。應納稅所得不包括依社會保險制度規定而須繳納的養老、殘疾、疾病和事故保險費。

### (三) 商品及服務稅 (即VAT)

2013年波蘭增值稅稅法VAT稅率仍採3級制，標準稅率仍係23%，惟針對特定食品、醫藥品、醫療服務及公共住宅等採8%，另包括麵包、乳製品、肉類及其他農產品採5%，此外，波蘭免除VAT之行業包括金融服務業、保險及再保險服務、特定醫療服務、部分教育服務、福利服務、社會安全服務及部分文化與體育相關服務等。另為抑制通貨膨脹，波蘭政府自2022年2月起採行抗通膨措施 (anti-inflation shield)，包括降低食品、燃料、天然氣和區域暖氣供應的增值稅 (VAT) 等。因最近通膨情況

改善，波蘭財政部2024年3月12日宣布自2024年3月31日起，不再展延原先對食品VAT稅調降之暫時措施，自4月1日起基本食品，如蔬菜、水果、肉、魚、穀類製品和乳製品回復5%的稅率。

依據波媒Business Insider報導，波蘭總理Donald Tusk宣布為實現競選承諾，政府調降美容行業的增值稅稅率，從23%調降至8%，自2024年4月1日起生效。T總理指出美容產業是蓬勃發展的行業，但目前所較稅率卻高於美髮沙龍等行業，這造成不公平。該行業有近3萬家公司，提供約10萬人工作機會，盼此措施為該行業帶來公平與正義。

企業或個人打算在波蘭進行涉及VAT的商業活動，必須在開始營業前辦理登記。年營業額未超過20萬波幣（折約4.65萬歐元）之納稅人得豁免VAT；惟外國納稅人不適用本項豁免。為辦理VAT登記，凡在歐盟無設立營業據點、無住所者，必須指定一位稅務代表，負責為納稅人處理稅務事宜。2017年1月起，凡經認定不存在、無法聯絡、或逾6個月未申報VAT、開立不實發票者，稅務主管機關有權註銷其登記。

當貨物出售、轉讓、交換、贈與以及提供服務時，必須提列此項稅務。納稅人須在收據或報價中註明稅收登記號碼，每月25日前向稅務機關申報及繳納前1個月之VAT，年營收低於120萬歐元之小型納稅人可以每季申報繳納，結算金額為進項稅額（input VAT）與出項稅額（out VAT）之差額。

另波國財政暨經濟部長Andrzej Domański宣布，全國電子發票系統（KSeF）將分兩個階段生效，從2026年2月1日開始，將強制適用於上一納稅年度銷售額超過2億波幣的企業；從2026年4月1日起，擴大適用於所有企業。

#### （四）貨物稅（Excise tax）

根據2004年1月23日的貨物稅法規定，部分產品除了加值稅外，另須



繳納貨物稅，包括石油產品和合成液體燃料，普遍使用之電器，獵槍和氣槍，酒精及菸草製品，葡萄酒與啤酒，香水和化妝品，賭博機器和電子遊戲機，帆船及機動船，遠洋遊艇，小轎車，毛皮，鹽，塑膠包裝品，汽車驅動瓦斯及旅遊罐裝瓦斯等。

(五) 不動產稅

波蘭不動產稅法（RET Act）設定稅率上限，由財政部公告，實際稅率由地方政府（the Council of each municipality）決定，各類型不動產稅率上限如下：

財產型態	稅率上限（單位:波幣）
商業用地	1.34/m <sup>2</sup>
其他土地，包括財團法人機構用地	0.71/m <sup>2</sup>
純住宅大樓	1.15/m <sup>2</sup>
辦公大樓	33.10/m <sup>2</sup>
其他大樓，包括財團法人機構	11.17/m <sup>2</sup>
建物	2%原價或市值

註：波蘭財政部公布2022年上限稅率。

(六) 避免雙重課稅協定

波蘭根據OECD公約的模式與其他國家簽署避免雙重課稅協定，目前波蘭與80多個國家簽有此類協定，透過租稅安排，移轉資金來源地，將可大大減輕企業投資成本之負擔。

駐波蘭臺北經濟文化辦事處與駐臺北華沙貿易辦事處避免所得稅雙重課稅及防杜逃稅協定（以下簡稱臺波租稅協定）於105年12月30日生效，自106年1月1日適用。臺波租稅協定共28條，主要由所得來源國（例如波蘭）就他方締約國（例如我國）居住者（含人民及企業）取得之各類所得提供合宜之減免稅措施，以消除重複課稅，甚至減輕稅負，並提供爭議解決機制，主要內容如下：

適用範圍	適用對象	居住者：符合我國或波蘭各自稅法規定之居住者，包括個人及企業。
	適用稅目	所得稅。
主要減免稅措施	營業利潤	我國或波蘭企業於對方國家從事營業未構成「常設機構（以下簡稱PE）」，其「營業利潤」免稅。PE包括： （一）固定PE：例如管理處、分支機構、辦事處等。 （二）工程PE：工程存續期間超過12個月。 （三）代理人PE：代表一國企業之人，有權代表該企業在對方國家簽訂契約，並經常行使該權力。 但在對方國家設立之固定營業場所（例如發貨倉庫）僅從事該企業貨物之儲存、展示或運送、專為該企業採購貨物、商品或蒐集資訊等具有準備或輔助性質活動者，不視為PE。
	投資所得	一、股利：上限稅率10%。



		<p>二、利息：上限稅率10%；特定利息免稅。</p> <p>三、權利金：使用或有權使用工業、商業或科學設備所給付之報酬，上限稅率3%；其他情況10%。</p>
	財產交易所得	股份交易所得原則免稅。
	關係企業 移轉訂價	<p>一、提供相對應調整機制，解決關係企業交易重複課稅問題。</p> <p>二、提供向居住地主管機關申請雙邊預先訂價協議機制，減少關係企業交易事後查核風險及增加稅負確定性。</p>
爭議解決	相互協議	<p>我國或波蘭居住者遇有：</p> <p>（一）適用本協定爭議。</p> <p>（二）移轉訂價相對應調整爭議。</p> <p>（三）其他雙重課稅問題。</p> <p>得於一定期間內向其居住地主管機關申請相互協議，解決相關問題。</p>

臺波租稅協定係平等互惠適用於雙方居住者，該協定生效後，雙方人民及企業在對方國家從事經貿投資活動取得之所得可享受下表減免稅措施，有效減輕所得稅負擔，有利雙方經貿投資發展。

我國與波蘭租稅協定生效前後課稅規定比較表

所得類別	協定生效前		協定生效後
	我國居住者個人及企業取得波蘭來源所得	波蘭居住者個人及企業取得我國來源所得	
營業利潤	除特定收入（例如管理服務收入）按總額扣繳20%外，其餘無論是否透過常設機構於波蘭從事營業取得之利潤，均依所得淨額課稅，稅率19%。	1.在我國境內有固定營業場所或營業代理人者，依所得淨額申報納稅，稅率17%。 2.在我國境內無固定營業場所及營業代理人者，一般按所得總額扣繳20%。	1.一國之企業僅就經由位於對方國家之常設機構從事營業之利潤課稅，因此，下列營業利潤免納後者所得稅： （1）在對方國家境內無固定營業場所。 （2）在對方國家境內從事建築工地、營建或安裝工程持續不超過12個月。 （3）在對方國家無人經常代理其簽訂契約者。 （4）專為儲存、展示或運送屬於該企業之貨物或商品而使用設備等，或為採購、蒐集資訊或其他準備或輔助性質活動所設置之固定營業場所。 2.非屬上述免稅範圍之營業利潤，在我國按「所得淨額」依17%稅率課徵所得稅；在波蘭按所得淨額依19%稅率課徵所得稅。
股利	扣繳完稅，稅率：19%。	扣繳完稅，稅率：20%。	上限稅率：10%。
利息	特定利息免稅，其餘利息按20%扣繳完稅。	特定利息免稅，其餘利息扣繳完稅，一般稅率為20%，但短期票券、受益證券或資產基礎證券、債券或附條件交易等之利息為15%。	1.上限稅率10%。 2.特定利息免稅。
權利金	扣繳完稅，稅率：20%。	1.特定權利金免稅，其餘權利金按20%扣繳完稅。 2.出租機器設備非屬權利金，得申請財政部核准按3%扣繳。	1.使用或有權使用工業、商業或科學設備所給付之報酬為上限稅率3%。 2.其他情況上限稅率10%。



所得類別	協定生效前		協定生效後
	我國居住者個人及企業取得 波蘭來源所得	波蘭居住者個人及企業取得 我國來源所得	
證券交易所得	申報納稅，稅率：19%。	1.自105年1月1日起，個人證券交易所得停徵所得稅。 2.營利事業之證券交易所計入基本所得額課徵基本稅額。	除該股份或權益價值直接或間接來自位於對方國家不動產之比率超過50%者外，應予免稅。

以臺灣母公司在波蘭投資設立子公司生產電子產品、出租工業或科學設備予子公司、提供子公司管理服務之營運模式為例，臺波租稅協定生效適用後，臺灣母公司取得波蘭子公司之股利及工業或科學設備之租金（波蘭國內法視為權利金）於波蘭稅負分別由19%及20%減輕至10%及3%，臺灣母公司未於波蘭設立固定營業場所，其提供管理服務收入稅負由20%減輕為0。另臺波租稅協定係平等互惠適用於雙方居住者，因此波商在我國從事類似營運模式，亦可在我國享受類似減免稅利益，提升波商以我國為基地進入亞洲市場之意願，雙方深具經貿投資合作潛力。

附註：

我國與波蘭租稅協定英文約本及中譯本內容請至財政部網站（[www.mof.gov.tw](http://www.mof.gov.tw)）>服務園地>國際財政服務資訊>所得稅協定之參、「我國協定網絡」查詢。

## 二、金融

波蘭外資銀行主要投資者來自德國、法國、義大利、荷蘭、美國等，係透過收購國營的地方銀行股份所設立，由於私有外資銀行比率高，且管理健全少有弊案，因此波蘭銀行業整體表現相當穩健。由於營運相對保守及風險管理佳，故能平安渡過過去數次經濟不景氣及全球金融風暴；惟民間企業要取得融資亦較困難，成本及手續費偏高。

截至2024年第2季，波蘭銀行帳戶總數達到3,900萬戶<sup>62</sup>，較2023年底增加近100萬個帳戶，趨勢持續增長，主要銀行分別為PKO BP、Bank PeKAO、Santander Bank Poland、mBank及ING Bank。

波蘭網路銀行與行動支付持續快速發展。截至2024年第2季，網路銀行活躍用戶增至2,750萬戶<sup>63</sup>，較2023年第3季的2,600萬戶增長約5.8%。其中，PKO BP以730萬活躍用戶穩居市場領先地位；Bank PeKAO以370萬戶排名第二，Santander Bank Poland與mBank則各擁有320萬戶活躍用戶。整體而言，隨著民眾日益依賴行動裝置來管理金融事務，波蘭的網路銀行與行動支付服務持續擴張，顯示數位金融已逐步成為主流。

### 三、匯兌

波蘭流通之貨幣為zloty茲羅提，代號為zl或PLN，外國貨幣可在銀行、旅館收銀台及貨幣兌換處兌換為茲羅提。2004年4月12日起，茲羅提匯率完全自由浮動，自此茲羅提的匯率由市場決定。

根據現行外匯法，攜帶超過價值1萬歐元以上之波蘭或外國貨幣入境或出境時須申報，否則將逕予沒入。波蘭居民在波蘭境內亦可從事以歐元或其他貨幣計價之交易或支付。

波蘭與EU、EEA及OECD會員國間之資本流通已無任何限制，對於其他國家則仍有若干限制，例如直接投資、金融服務及股票上市等資本流動，如能取得波蘭財政部所核發之一般外匯許可或波蘭國家銀行所核發之個人外匯許可，則可免除這些限制，一般說來在不威脅國家安全與公共秩序的情況下，此類外匯許可均可獲得核發。

波蘭本國貨幣的匯率與歐元/美元密切相關。全球自2021年下半年起，因能源

62 <https://www.pb.pl/raport-liczba-kont-osobistych-w-bankach-ii-kwartal-2024-r-1226617>

63 <https://www.pb.pl/raport-liczba-uzytownikow-bankowosci-elektronicznej-ii-kwartal-2024-r-1228561>



價格大幅上漲及供應鏈瓶頸，使得CPI急速大幅上升，復因2022年2月再因俄烏戰事爆發，使得能源價格繼續飆升，導致全球通膨升到歷史新高。美國為抑制通膨，開始宣布升息及縮表，使得波幣匯率曾在2022年3月間貶值到1美元兌4.5波幣。在波蘭連續升息後，波幣匯率稍微止跌回升，2023年起波幣與歐元對美元匯率持續攀升。

波媒Bankier於2024年2月12日引用波蘭花旗銀行分析師報告稱，波蘭當前的經濟狀況，包括相對較高的利率、歐盟資金流入大幅增加以及與歐盟外交關係的改善，為波蘭貨幣走強創造了有利條件。分析師也指出，波蘭國家銀行（NBP）近期的對外發言可能被解讀為表明降息的實施時間將晚於金融市場的預期。依波蘭國家銀行2026年4月公布匯率，1美元兌換3.6972波幣。

## 第陸章 基礎建設及成本

### 一、土地

EU或EEA之國民在波蘭購買或租賃不動產不需任何許可，非EU或EEA之外國人可以購買或租賃（最長99年）方式取得不動產，惟需經內政部許可（如所購買係屬工業、農業用地時，並需取得相關部會同意）。內政部於接獲申請後，必須於2個月內答覆。對內政部不同意之決定，得向最高行政法院申請再議。

#### （一）購買土地

依據波蘭土地經營法規定，外國投資人可向波蘭政府標購公有土地／不動產，或進行私人不動產買賣行為（須依法向政府辦理許可），以利進行經濟活動，不動產買賣分為產權、永久使用權、轉讓使用權及租用權等4種。

#### （二）房地產行情

根據波蘭房地產諮詢公司CBRE的一份調查報告，儘管「嚴重特殊傳染性肺炎」（COVID-19）大流行導致市場不確定性，但2020年波蘭商業房地產投資仍超過50億歐元。前述投資近一半標的為倉儲設施（warehouse）；倉儲市場目前在投資人中非常受青睞。預計此類房地產在未來12個月內仍將保持領先地位。辦公空間投資達到近20億歐元，幾乎是2019年的一半。吸引投資最少的是購物中心等零售店面，金額僅6.56億歐元。



CBRE公布之報告指出<sup>64</sup>，波蘭對倉庫空間的需求在2020年達520萬平方公尺，2021年波蘭投放市場的新倉庫數量將與2020年相似，並且需求將保持不變。目前華沙的倉庫租金約為每月每平方公尺（per sqm）4.0-5.2歐元，波蘭其他地區的倉庫租金為每月每平方公尺2.7-3.9歐元。CBRE公司分析師預計短期內租金不會改變。

波蘭共和日報（RZECZPOSPOLITA）2024年5月報導指出根據Savills統計，2025年第一季波蘭華沙的辦公空間租賃總面積達到160,500平方米，位居全國首位；其次是弗羅茲瓦夫（43,800平方米）、格但斯克、索波特和格丁尼亞等三聯市（26,400平方米）、卡托維茲（18,500平方米）、波茲南（14,500平方米）與盧布林（10,700平方米），租賃量最少的是什切青，僅600平方米。BNM地產顧問專家Tomasz Węglarz指出，自「嚴重特殊傳染性肺炎」（COVID-19）疫情後，大型企業傾向重新規劃辦公空間，而中小企業及個體經營者則越來越多地選擇在共享辦公空間中營運。

「嚴重特殊傳染性肺炎」（COVID-19）疫情大流行減緩辦公大樓開發商的活動，加劇住宅用地市場的競爭，而倉庫用地的供應卻在減少。且指定用於辦公計畫的土地價格上漲。以華沙為例，郊區及城市中心的土地最能保值，每平方公尺可用區域的平均價值始終在3,000-4,500波幣之間變動。華沙住宅每平方公尺可用區域的平均交易價格約為2,000波幣，在最負盛名的地區，包括Powiśle、Śródmieście中心區及Upper Mokotów區，價格超過5,000波幣。在最大的區域城市中，與住宅可用區域相關的平均交易價格在700-2,000波幣之間。<sup>65</sup>

64 資料來源: 2021.02.03 PAP, PolandIn

65 資料來源: 2021.03.12 biznespolska.pl

在2023年，波蘭房地產市場受到經濟狀況和外部因素如通貨膨脹和抵押貸款利率的影響，呈現相當程度的漲幅。2023年3月新建公寓的平均價格，華沙為13,358波幣/m<sup>2</sup>、克拉科夫為11,299波幣/m<sup>2</sup>，如在市中心地區，特別是華沙和克拉科夫，價格顯著更高，華沙高達25,000波幣/m<sup>2</sup>，克拉科夫約為19,000波幣/m<sup>2</sup>。波蘭的租賃市場也顯示出顯著的變化。2023年6月，主要城市兩房公寓（40-50m<sup>2</sup>）的平均租金，華沙約為4,600波幣，克拉科夫約為3,200波幣、烏茲約為2,400波幣、弗羅茨瓦夫約為3,300波幣、波茲南約為2,500波幣<sup>66</sup>。

由於高利率使得購房變得更難負擔得起，租金價格大幅上漲，但隨著2023年中期購房條件的改善和移民需求的穩定，租金價格略有下降。由於烏俄戰爭帶來大量烏克蘭人民湧入波蘭，波蘭房市呈現供應短缺現象，房價及租金快速上漲。波蘭經濟發展暨科技部提出如優惠房屋貸款援助計畫（First Apartment Plan），希望改善狀況。

波蘭零售園區未開發土地的平均價格為每平方公尺150-500波幣。位於郊區或最大區域性城市的市區範圍內的土地出現上升趨勢。在華沙此類土地的價格高達每平方公尺1,000波幣或以上。近年來，物流業的發展以及對投資土地的高度需求直接影響最受歡迎地區之用於倉庫及生產開發的土地之交易價格的上漲。在「嚴重特殊傳染性肺炎」（COVID-19）大流行期間，更加強這種趨勢。華沙仍然是最昂貴的市場，價格由每平方公尺700波幣提高至800波幣。離華沙城市邊界越遠，土地價格越低，降至每平方公尺100-120波幣。上西里西亞（Upper Silesia）、弗羅茨瓦夫（Wrocław）及波茲南（Poznań）同樣吸引人的地區其價格穩定在每平方公尺150-300波幣。<sup>67</sup>

66 <https://www.jll.pl/>

67 同上



2023年波蘭工業園區的土地價格在不同城市之間有所差異，華沙工業和倉庫用地價格範圍為130至220歐元/m<sup>2</sup>、克拉科夫平均價格約為90至160歐元/m<sup>2</sup>、弗羅茨瓦夫價格在100至180歐元/m<sup>2</sup>、波茲南價格在85至150歐元/m<sup>2</sup>、格但斯克價格大約在80至140歐元/m<sup>2</sup><sup>68</sup>。

## 二、公用資源

### （一）電力：

自2020年11月以來，國際碳排放許可價格一直在提高，這是影響歐盟電價的主要因素之一。波蘭以其電價之批發價高而零售價卻低的特性，與歐盟其他國家完全不同。根據波蘭政府預測，波蘭的能源價格將有顯著成長一直到2025年，此後才會趨於穩定。但某些資訊顯示，2025年後，電價上升趨勢可能還會繼續。波蘭能源的高批發價格主要係因燃煤發電仍占其能源結構之大宗。波蘭能源部門的高碳排對電價以及能源出口造成負面影響。波蘭自2014年以來一直是能源淨進口國，2020年之電力貿易逆差近13.1 TWh，而2019年為10.4 TWh。根據波蘭迄2040年之能源政策（PEP 2040），碳排放價格和零排放技術的開發成本將決定波蘭未來的電價。<sup>69</sup>

波蘭2021年9月份的加權平均電價465.70波幣（PLN/MWh），比8月高出20%以上，比2020年9月高出91%。根據波蘭經濟研究所（Polish Economic Institute; PIE）於10月7日發布的分析，能源價格的上漲將打擊波蘭公司的競爭力。<sup>70</sup>

波蘭氣候暨環境部2024年5月7日發布新聞表示，波蘭部長理事會通過

68 <https://www.jll.pl/>

69 資料來源：2021.05.11 Polish News Bulletin取材自wnp.pl, 10.05.2021

70 資料來源：2021.10.08 Polish News Bulletin, businessinsider.com.pl,

「臨時限制電力、天然氣和區域供暖價格以及能源券價格法」，從2024年7月起防止波蘭能源價格大幅上漲之措施。該法將擴大對具有經濟困難的能源消費者之保護解決方案，亦旨在保護家庭免受「嚴重特殊傳染性肺炎」（COVID-19）大流行和烏俄戰爭導致能源價格上漲的影響。

該法相關重要資訊與措施包括凍結電價：若無政府干預電價為739波幣/兆瓦時，該法案則至少確保本年下半年低收入戶最高電價凍結為500波幣/兆瓦時。對電價較敏感之消費者例如托兒所、幼兒園、醫院等和中小微型企業之能源價格將維持不變，最高價格為693波幣/兆瓦時。發放能源券係一次性現金福利，對象為約350萬戶低收入家庭。收入門檻單人家庭最高2,500波幣；多人家庭每人最高1,700波幣；發放金額1人300波幣至600波幣不等。供熱價格：該法案法規目標係為確保在2024年底前以穩定、可接受的價格水準向天然氣燃料消費者供應天然氣燃料。最高供熱價格機制運作也將延長至2025年6月30日。

## （二）石油：

隨「嚴重特殊傳染性肺炎」（COVID-19）疫情趨緩，全球景氣復甦及需求增加，油價開始大漲，而2022年2月24日再因俄烏戰爭爆發，將油價持續推高。

波蘭政府自2022年2月起削減燃料稅以控制通貨膨脹，使基本汽油和柴油的價格回穩；2025年4月波蘭EU95汽油平均價格每公升約5.97波幣，而柴油則為每升6.08波幣。

## （三）天然氣：

瓦斯供應：波蘭每年的天然氣使用量估計約為170億立方公尺，其中一半是從俄羅斯天然氣巨人俄羅斯天然氣工業股份公司（Gazprom）進口，合約在2022年到期。波蘭將興建波羅的海天然氣管道，連接波蘭和丹麥的天然氣傳輸系統，並從挪威獲取天然氣，以實現天然氣多元供應



和減少對俄羅斯能源依賴。波羅的海管道於2022年10月啟用，初期容量為每年20-30億立方公尺，並從2023年年初開始滿載營運。最終預計將有能力每年透過丹麥將100億立方公尺的天然氣從挪威輸送到波蘭。波蘭總統Andrzej Duda於2019年將波羅的海天然氣管道描述為波蘭能源轉型以及整個中東歐地區能源安全的戰略計畫<sup>71</sup>。

在國內天然氣配送方面，2020年波蘭瓦斯供應網絡總長16.21萬公里，較2019年增加4,200公里，輸送到住宅及非住宅建物之連接點（connections）有315.94萬個，成長3.7%，十分普及，全國約90%之家庭係由管線連接供應。

波蘭天然氣價格也從2021年下半年開始大漲。波蘭能源研究所所長Andrzej Sikora指出，天然氣價格只有在2022年下半年才會顯著下降，但這尤其取決於2023年儲氣設施的填充水準以及歐盟在儲氣和天然氣進口來源等政策的變化。2025年4月波蘭天然氣價格仍呈現上漲趨勢。

#### （四）自來水

自來水供應：2020年波蘭自來水輸送管路總長31.34萬公里，用戶連接點（connections）有近590萬個，城市居民用水，幾全由自來水公司管線提供，包括熱水在內。每100平方公里自來水管線鋪設密度最高者為西里西亞省（Slaskie Voivodship），有179.7公里；小波蘭省（Malopolskie Voivodship）有142.7公里；最低的是Zachodniopomorskie省的50公里。

#### （五）暖氣：

暖氣供應：2020年波蘭暖氣輸送系統總長2.53萬公里，鋪設密度（平均每100平方公里之管線長度）最高的省份為Slaskie（29.7公里），Malopolskie（13.5公里），Pomorskie（10.6公里），Lodzkie（10.4公里），

71 資料來源: 2022.03.02 PAP, IAR, Reuters

Mazowieckie (10.2公里)，最低者為Lubuskie (每100平方公里有3.6里)，Podlaskie (4.2公里)，Warminsko-Mazurskie (4.2公里)，Zachodniopomorskie (4.8公里)。

### 三、通訊

波蘭固網語音電話成本在歐盟國家中算是最底的國家之一<sup>72</sup>。在移動通信及網路語音的快速成長替代下，波蘭固網語音市場已連續數年衰退，2022年波蘭全國有線電話戶數僅存243萬戶，較2021年衰退10.7%。傳統電話服務正被網路電話 (VoIP) 取代，用戶數在2022年已達285萬。

波蘭行動網路滲透率在2022年達到202.4%，較2021年上升3.7個百分點，固網滲透率也小幅成長，從2021年的59.8%成長到63.2%，整體網路市值在2022年達波幣76.7億元，較2021年增加7.4%，上網人口1,791萬人。其中行動網路用戶成長近3.5%，固網寬頻使用者用戶數則微幅成長至875萬戶。波蘭境內固網主要營運商為Orange (市占率23.8%)，其次為UPC (15.9%)，以及Vectra (7.1%)；行動網路營運商仍以Orange (市占率34.8%) 居首，其次為Polkomtel (23%)、P4 (17.8%)。

手機通訊方面，2022年SIM卡流通數達5,928萬張，較2021年成長4.8%，隨著物聯網應用愈趨普及，營運業者也觀察到2022年計669萬張SIM卡進行M2M (Machine to Machine) 通訊，較2021年成長110萬張 (0.7%)，占整體流通SIM卡比重10%。

整合性服務在過去5年持續快速增長，但使用人數似乎逐漸飽和及穩定，在2022年用戶數達1,392萬戶，市值則成長至119.3億波幣。最受歡迎的組合，依序是行動電話結合行動網路的服務占比45.2%、固網通訊與數位電視的組合占15.2%、

72 依據波蘭電子通訊局 (Office of Electronic Communication) 公布之2020年波蘭電信市場報告第44頁，歐盟會員國之電話中度用戶每月平均成本比較，波蘭16.2歐元，歐盟平均為34.9歐元，最低為拉脫維亞 14歐元，最高為奧地利69.8歐元。



行動電話與數位電視結合的二合一組合占8.9%、結合行動電話、行動網路與數位電視的三合一組合占7%。報告發現，76.6%的網路用戶會使用二合一的整合性服務，16.7%用戶會使用到三合一組合。提供整合性服務的營運商市則有P4（市占率38.8%）、Orange（13.5%）、Polkomtel（10.7%）、UPC（9.6%）<sup>73</sup>。

## 四、運輸

波蘭地處歐洲中心，可利用道路、鐵路、空中、海上等交通路線與所有歐洲主要城市聯繫，成為前進東、西、南、北歐之樞紐。又波蘭加入歐盟後，持續利用歐盟基金發展鐵公路建設，部分路段更是歐盟規劃之全歐交通網絡（TEN-T）的一部分。

### （一）公路：

因應加入歐盟後物流量加大，波蘭國內高速公路網快速發展，具備歐洲第5長之高速公路網，包括一條貫穿西歐至東歐之高速公路（A2），以及一條貫穿南北之高速公路（A1）。目前波蘭全國道路總長19,393公里，其中高速公路有4,623.3公里（包括Highways 1,753.6km, Express roads 2,869.7km）<sup>74</sup>。波蘭2014-2023年國家公路計畫預訂投入1,690億波幣（折約364億歐元），又波蘭內閣會議於2021年4月通過，在2020-2030年將陸續推動興建100條環城道路計畫，道路總長約820公里，經費約需280億波幣，進一步改善城市交通。波蘭全國道路建設藍圖及各路段建設進展等詳細資訊，可在波蘭基礎建設部官網瀏覽<sup>75</sup>。

另歐盟執委會於2014-2020歐盟基金中將提撥260億歐元（約312億美元）興建9條貫穿歐洲交通走廊，預計2030年完成。歐盟執委會之目標為

73 [https://www.uke.gov.pl/download/gfx/uke/en/defaultaktualnosci/36/382/3/report\\_tele\\_en\\_akcept\\_2\\_15.1.2023\\_final.pdf](https://www.uke.gov.pl/download/gfx/uke/en/defaultaktualnosci/36/382/3/report_tele_en_akcept_2_15.1.2023_final.pdf)

74 詳波蘭基礎建設部官網 <<https://www.gov.pl/web/gddkia/ogolne-informacje-o-sieci-drog-krajowych>>

75 波蘭基礎建設部道路建設網頁 <<https://www.gov.pl/web/gddkia/mapa-stanu-budowy-drog3>>

2050年後，多數歐洲居民及商人往來各地旅行時間將不超過30分鐘。其中波蘭將獲43億歐元（約51.6億美元）歐盟基金，俾興建橫跨波羅的海—亞得里亞海走廊（Baltic-Adriatic Corridor），由波蘭至義大利北部及北海—波蘭走廊（North Sea-Baltic Corridor），貫接波海三小國等2條交通走廊，包括新建道路、維護、維修及既有鐵路現代化等工程。

Via Carpathia是連接北歐和南歐的重要交通走廊，其整合許多國家的運輸系統：立陶宛、波蘭、烏克蘭、白俄羅斯、斯洛伐克、匈牙利、羅馬尼亞、保加利亞、希臘、克羅埃西亞及土耳其。這條路線將有助於其所經過國家的整合。完成後，該路線將可連接波蘭及立陶宛波羅的海港口與黑海、愛琴海及亞得里亞海的港口，以及該區域內的配銷及物流中心。從長遠來看，這條路線將可提高中歐及東歐作為投資地區的吸引力，增加外匯交易量及公民的流動性。

## （二）鐵路：

鐵路亦為波蘭極為重要之運輸系統。2014年12月14日高速鐵路完工後，自首都華沙市至Gdynia市、Krakow市、Katowice市及Wroclaw市均已​​有高速鐵路往返。波蘭並利用歐盟2014-2020年預算計畫，繼續鋪設聯接全歐交通網絡（TEN-T）的新路線，及持續推動鐵路現代化工程，包括採購可高速行駛的列車、舊車站之更新等。波蘭2014-2023年國家鐵路計畫預訂投入150億歐元，持續推動鐵路貨運及客運之現代化工作，包括與歐盟鐵路系統之整合工程。波蘭內閣部長會議於2022年4月20日決議通過基礎設施部長提交的2023年國家鐵路建設計畫（National Railway Program until 2023）修正案，決定延長波蘭鐵路史上最大的投資計畫到2026年，維持波蘭一貫追求鐵路安全、舒適和準時之目標<sup>76</sup>。

76 資料來源：波蘭基礎建設部2022.04.20新聞稿。



波蘭鐵路運輸辦公室（Office of Railway Transportation; UTK）於2021年8月30日表示，波蘭鐵路客運在2021年7月份運送超過2,350萬名人次，年增24.5%。貨運方面，列車運載貨物2,070萬公噸，年增12.3%。2021年鐵路貨運略優於2019年，顯示波蘭鐵路已經成功因應「嚴重特殊傳染性肺炎」（COVID-19）疫情帶來的挑戰。

另有從中國大陸成都到波蘭羅茲（Lodz）之一帶一路貨運列車。它不僅成為中國大陸與歐洲貿易的熱門物流路線，也是雙方最快的直接貨運路線。該服務還促進了波蘭運輸和物流業的發展。2018年該貨運站每月雙向行駛的火車達約50個車次。Spedcont公司計畫在2019年投入更多資金。另一家波蘭物流公司PKP Cargo正在進行類似的調整，以在未來幾年內滿足中國大陸和波蘭之間鐵路貨運的發展。PKP Cargo經營Malaszewicze物流中心，這是歐洲最大的鐵路樞紐之一。2018年該中心利用率約60%。到2026年該中心集散貨物之數量將增加近4倍。該公司提升其裝卸貨能量並加強長期投資。PKP Cargo執行長Czeslaw Warszewicz表示，「一帶一路」交通動能刺激了波蘭物流公司的發展，包括提升運輸及邊境程序之效能。<sup>77</sup>

從中國大陸到歐洲的第一班貨運火車於2019年聖誕節前夕發車，於2020年1月6日抵達波蘭西里西亞省的Sławków鎮。這條有「新絲綢之路」之稱的跨國鐵路終於開通，該路線長達9,477公里，連接中國大陸、哈薩克、俄羅斯和烏克蘭。業者表示，這條路線是由波蘭鐵路公司PKP LHS、西安自由貿易港口建設與運營公司，以及哈薩克的合作夥伴共同完成。有了這條線路，西里西亞省有機會成為中國大陸和西歐鐵路運輸的重要中轉站。<sup>78</sup>

77 資料來源：2018.08.31 biznespolska.pl轉載xinhuanet.com報導

78 資料來源：2019.01.07 Polish News Bulletin

波蘭盧布林省政府於2021年10月發布一項關於Małaszewicze物流園區建設許可證的決定。波蘭國鐵基礎建設公司（PKP Polskie Linie Kolejowe, 簡稱PKP PLK）與波蘭國鐵貨運集團（PKP Cargo Group）的Cargotor公司合作投資，將有可能增加歐洲和亞洲國家之間的貨物貿易。Małaszewicze 物流園區將建在Terespol、Zalesie和Piszczac等城鎮附近，最終將成為歐洲最現代化和最大的轉運中心。它是連接亞洲與歐洲的新絲綢之路上的重要地點。歐洲收貨人將在這裡接收從中國大陸、日本或韓國通過鐵路運輸的貨物<sup>79</sup>。

Delo集團的PJSC TransContainer公司表示，該公司與韓國公司Pantos Logistics公司和波蘭公司PKP LHS已共同啟動從韓國經由俄羅斯遠東和烏克蘭到波蘭的貨櫃貨物定期多式聯運服務。TransContainer提供整條路線的貨櫃箱，並安排從俄羅斯遠東到波蘭邊境的鐵路運輸，而Pantos Logistics公司負責確保在韓國的卡車運輸、歐洲的海運和最後交運，PKP LHS公司安排貨物運輸透過鐵路穿越波蘭。這項運輸服務的鐵路是沿著世界上最長的寬軌鐵路進行：火車總共運行超過11,000公里。單軌距運輸節省時間，因為無需在到達目的地國家邊界的路線上進行轉運<sup>80</sup>。

### （三）海運

波蘭臨波羅的海有Gdansk、Gdynia及Szczecin等三大主要國際港，其特色之一是終年不結冰，為天然良港，廠商可依據成本及時效考量使用，格但斯克港貨櫃裝卸量在波羅的海港口中排名第2（僅次於聖彼得堡），波蘭2014-2020年將投資超過100億波幣（約32.26億美元）建設海港，主要是進行Gdansk、Gdynia及Swinoujscie-Szczecin等3地區港口建設，其中又以深化Swinoujscie-Szczecin港口水道為第一優先。波蘭海洋經

79 資料來源：2021.10.10 BiznesPolska Week in Review

80 資料來源：2021.11.15 Biznes Polska



濟和內陸航運部起草並於2019年9月17日由政府通過的2030年海港發展計畫，預算400億波幣。該計畫將確保波蘭海港能有效運作和發展，鼓勵發揮其潛力並鞏固在歐洲的地位。

波蘭北部的格但斯克海港擴建，將可使港口貨物處理能力提高三分之一，從略低於300萬到超過450萬標準貨櫃（TEU；20英尺標準貨櫃單位）。DCT Gdańsk公司計畫在格但斯克灣水域投資20億波幣（4.35億歐元）建造一個長717公尺、深18公尺的深水碼頭，此占地面積將達36公頃，稱為波羅的海樞紐，該擴建工程計畫於2022年下半年開始，完成啟用之日期為2024年中期。波蘭政府希望能將格但斯克建設成為波羅的海的主要港口及歐洲排名前十大港口。

2021年波蘭海港總計處理1.131億公噸貨物轉運，比2020年增加9%。這清楚地顯示波蘭港口的良好狀況。波蘭基礎建設部副部長Marek Grobarczyk補充稱，政府正在推動的港口現代化計畫，正在波蘭海港進行，經費約70億波幣（15.5億歐元）。波蘭希望藉由港口現代化工程，能使未來港口轉運數量再創新高。

#### （四）空運

波蘭在華沙等13個城市均設有國際機場，提供往返歐洲各大城市之空運服務；而華沙、卡托維治、克拉克夫、熱舒夫等四個城市之機場，同時提供飛往歐洲城市以外之國際航線服務。位於首都華沙的蕭邦機場最大，另卡托維治（Katowice）及格但斯克兩城市之機場，也是重要的航空貨運轉運站<sup>81</sup>。

由於華沙蕭邦機場服務旅客數量已近飽和，波蘭政府已決定興建新機場——中央運輸樞紐（CPK），它將整合航空、鐵路及公路運輸。按該計

81 資料來源：波蘭投資貿易局網站<[https://www.paih.gov.pl/Strategic\\_location\\_in\\_the\\_heart\\_of\\_Europe#>](https://www.paih.gov.pl/Strategic_location_in_the_heart_of_Europe#>)

畫，CPK將建在華沙以西37公里處，占地約3,000公頃，與東西向A2高速公路相鄰且非常靠近羅茲市中心。CPK預計一年將可服務旅客4,500萬人次，後續將可擴充至1億人次。預訂2027年年底進行營運。

韓國仁川國際機場公司將根據韓波兩國雙邊協議投資CPK。該協議是此次合作的一個非常重要的里程碑，最終雙方將獲致戰略合作夥伴關係，參與新建的航站大樓（terminal），並共同管理其航空旅行部門，但首先將投資其興建。根據此協議，韓國將接管CPK航站大樓的少數股權。自2021年年初以來，仁川機場（Incheon）一直擔任波蘭CPK事業公司的顧問<sup>82</sup>。

波蘭鐵路貨運公司（PKP Cargo）於2021年9月宣布，將在新建國際機場CPK附近興建一座複式運送貨櫃航站<sup>83</sup>。然而自2023年10月波蘭國會改選後，由Donald Tusk領導的新內閣正重新檢視前政府規劃CPK計畫之財務可行性，波蘭區域政策部次長兼CPK計畫全權代表Maciej Lasek對外強調，所有投資必須具財務合理性。Masovia省有Chopin Airport、Warsaw/Modlin及Warsaw-Radom三個機場，每年可處理約2,500萬名乘客。現在有必要優化對新機場的投資，並找到最有效的方法來提高現有機場的容量，原定於2028年啟動CPK計畫的時程並不切實際<sup>84</sup>。

根據波媒Puls Biznesu 2026年1月報導，華沙蕭邦機場於2025年旅客量達2,400萬人次，年增約13%，創下歷史新高，預計2026年將超過2,500萬人次，波蘭國家機場公司（PPL）規劃投入約9.4億波幣進行現代化工程，在不中斷營運、不關閉機場的前提下，華沙蕭邦機場三年內年容量將提升至3,000萬人次。

82 資料來源：2021.12.09 PAP, The First News

83 資料來源：2021.09.07 Polish News Bulletin取材自PULS BIZNESU, 06.09.2021

84 <https://www.gov.pl/web/uw-mazowiecki/co-dalej-z-cpk>



## 第柒章 勞工

### 一、勞工素質及結構

整體而言，波蘭勞工教育程度高，18歲以前有接受教育之義務，識字率達99.8%，60.6%具高中教育程度，32.0%具大學教育程度（其中24.2%具有碩士學位，及0.6%具有博士學位）。波蘭在2020年的「英語熟練度指數」排名第16（該指數根據非英語母語人士的英語知識對國家進行排名）。此外，根據ABSL報告分析，波蘭的現代商業服務部門（BSS）提供38種語言的服務。

波蘭經濟穩定發展，吸引烏克蘭、白俄羅斯等東歐鄰國外勞赴波蘭工作，甚至吸引亞洲外勞。有研究報告發現，亞洲國家的國民在波蘭取得工作許可的數量迅速成長。據招攬機構Work Service一項研究顯示，2019年上半年有23,400份工作許可是簽發給10個亞洲國家的公民，較2015年同期多出8倍。赴波蘭的亞洲勞工主要是尼泊爾、孟加拉及印度的公民。但波蘭核發給印尼、越南及菲律賓公民工作許可的件數亦顯著成長。<sup>85</sup>

目前外國移工占波蘭就業人數的7-8%。按波蘭社會保險機構（ZUS）之報告，截至2020年底在ZUS註冊的外國公民數量達到725,200人，其中烏克蘭人占近75%。近年因白俄羅斯艱難的政治和經濟形勢，另2022年2月俄國入侵烏克蘭戰爭，導致兩國人民移民到波蘭的人數增加；尤其是烏克蘭難民湧入，人數已超過200萬人。波蘭積極協助烏克蘭人融入波蘭社會。

失業率：依歐盟統計，波蘭在歐盟27個會員國家中失業率排名第二低。

85 資料來源：2019.12.16波蘭共和報（Rzeczpospolita）



波媒Bankier引用中央統計局（GUS）報告稱，2024年1月波蘭失業率達到5.4%，高於一個月前的5.1%，有837,100人在勞動機構登記失業，高於2023年12月的788,200人。波蘭經濟研究院（PIE）在評論該數據時指出，這一成長具有季節性特徵。

每年平均就業人數的下降主要在加工業、電力業、建築業以及機動車輛貿易和維修業等就業人數均較上年同期低。但亦有幾個業別的就業率增加，包括住宿和餐飲業（增幅最高達4.8%）、文化娛樂休閒、採礦和採石業、房地產服務、運輸和倉儲、資通訊和供水等相關活動。

依據歐盟統計局之資料，波蘭平均每小時勞動成本11歐元，遠低於歐盟平均之28.5歐元，略低於中東歐地區（波蘭、捷克、斯洛伐克、斯洛維尼亞、匈牙利、羅馬尼亞、保加利亞、愛沙尼亞、拉脫維亞、立陶宛等10國）之平均17.71歐元。波蘭最低工資620歐元，遠低於歐盟平均之938歐元，高於中東歐地區平均550歐元<sup>86</sup>。

最低工資：依據波蘭中央統計局資料，從2026年1月1日起，波蘭最低基本時薪工資將持續調升，達到稅前31.4波幣（PLN），若雇主提供低於最低工資可能會被處以1,000 PLN至30,000 PLN不等的罰款；稅前最低薪資基數亦於2026年1月1日上調為4,806 PLN；夜間工作津貼將取決於最低工資每小時時薪的20%。

波蘭的社會保險係於疾病及和生產時給付，其內容項目包含病假期間補貼、看護補貼、補償金、產假補貼、生育假補貼和葬禮補貼。這些保險金由社會保險公司（ZUS）從雇主定期繳付的保險費付給雇員，退休金和殘疾人福利金也由社會保險公司全額給付。

雇主除須支付員工薪資外，另須支付員工社會保險費（占員工薪資毛額之19.21-22.41%），而雇員領得薪資淨額，係雇主支付員工薪資毛額減雇員自付各項

---

<sup>86</sup> 資料來源：波蘭投資貿易局網站< [https://www.paih.gov.pl/human\\_capital\\_and\\_country\\_statistics#>](https://www.paih.gov.pl/human_capital_and_country_statistics#>)

社會保險費用（約占員工總薪資之22.71%）及代扣雇員所得稅後之金額。另波蘭為改善人民財務安全，於2018年10月4日頒布「雇員資產計畫法」(Employee Capital Plan; PPK)，該法規定雇主每月應為雇員提撥薪資總額之1.5%-4%，雇員本身提撥2%-4%，政府每年提撥240波幣並於首次加入時額外提撥250波幣，至政府認證之投資銀行進行資產管理。但雇員人數在10人以下者，得放寬自2021年4月23日完成簽訂PPK管理契約。

## 二、勞工法令

波蘭勞工法 (Labor Code) 係勞資雙方聘僱關係之主要法律依據，僱用合約對於勞工權益不得低於勞工法及相關法律規定。相關規定如下：

工作時間：	每日工作時間不得超過8小時，每週含加班不得超過48小時。
契約僱用期限：	僱用契約可分為無限期、有限期（主雇雙方協商）及試用期契約。 倘在試用期之外已連續受僱6個月以上，員工得每年1次向雇主申請變更契約為無限期契約，或是更有保障之契約型式。  （註：本處與新僱員工所訂者為1年以下定期契約。依法連續僱用2年者，須簽訂無限期約。）
試用期間：	1. 不得超過3個月（倘試用不合格，不予僱用）；倘僱用期於6個月以下，不得超過1個月；倘僱用期於6至12個月內，則不得超過2個月。 2. 新僱員工應提供體檢報告副知社保局。
待遇調整：	1. 波蘭私人企業依照公司規定自行調整。 2. 波國政府預算支付者之薪資或因通貨膨脹、或因罷工示威而調整，但無具體規定。
休假：	1. 休假（支薪）：服務未滿10年，每年予20日；服務滿10年，每年



	<p>予26日。服務未滿1年，按在職月份比例計算。（註：波國勞工法規定：高中畢業可併計相當4年工作年資之休假，專科畢業可併計相當6年工作年資之休假，大學畢業可併計相當8年工作年資之休假。）當年度未休畢之休假日，不得支領因公未休假加班費，惟最多可保留3年；倘終止僱用關係時，未休畢之休假天數得申領不休假加班費。</p> <p>2. 病假（支薪）：每年33日內之病假，由僱主支付80%之薪資。第34日起由社保局支付，支付期為半年，但嚴重疾病（如肺結核等）可享有12個月之病假薪資。另倘因工作意外或懷孕期間生病，33日內之病假僱主支全薪。病假需有醫師出具之診斷書。</p> <p>3. 婚假：本人結婚，2日；子女結婚1日。</p> <p>4. 娩假：</p> <p>（1）產婦標準產假為20週，生雙胞胎者產假為31週，生三胞胎者產假為33週，生四胞胎者產假為35週，生五胞胎以上者產假為37週；孕婦於預產期前至少可請2週產假。女性員工請8週產假後，未休完之產假亦可由其夫改向其夫之僱主申請育嬰假。</p> <p>（2）安親假：依據波蘭社會保險法有關病假及娩假增修條文（Act on cash benefits under social insurance in the event of sickness and maternity），自2016年1月起，原訂額外產假（additional leave）併入「安親假」（parental leave），每生育子女1人，享有安親假41週（其中9週必須係由配偶使用），爰產假總時數仍為52週（20週標準產假+32週安親假）；另倘一次生產多於1名子女，則享有安親假43週（其中9週必須係由配偶使用）。</p>
--	---

	<p>5. 育嬰假（不支薪）：服務滿6個月以上者，小孩4歲以前，得申請育嬰假3年。</p> <p>6. 陪產假：配偶生產，男性有2日之陪產假。</p> <p>7. 喪假：配偶、子女、父母喪，2日；兄弟姊妹、岳父母、祖父母及受直接照顧之親人亡故，1日。</p> <p>8. 預防職業疾病體檢假，雇主應定期為員工辦理健康檢查，費用由雇主負擔。體檢報告正本應隨僱用契約書存卷，副本送社保局備查。每次體檢報告效期約2-3年，由醫生決定下次體檢時間。</p> <p>9. 家庭照顧假：員工因下列情形，每年合計最多享60日之家庭照顧假，請假期間由社保局支付照護津貼（月薪之80%），超過日數則不支薪。</p> <p>（1） 8歲以下子女或養子女（因幼兒園突然關閉、照顧子女之配偶生產或生病無法照顧子女或住院）及14歲以下子女生病，每年得享60日照護津貼。</p> <p>（2） 居住同一處所之配偶、父母、配偶之父母、祖父母、孫子女、兄弟姐妹或超過14歲以上子女生病，每年得享14日照護津貼。</p> <p>（3） 符合上開規定之員工家屬生病，應檢送醫師證明文件向雇主申請。</p> <p>10. 照護者假：員工因家庭成員（父母、子女及配偶）或同住者之醫療需求，每年享5日照護者假，期間不支薪。員工須於至少1日前申請，應註明受照護者姓名、親屬關係或居住地址、醫療狀況、需要照護理由。</p>
--	--



	<p>11.不可抗因素假：因家人意外或病危等不可抗因素，需立即趕赴現場，則可使用此事假，須於事發當日提出申請，每年上限為2日（或16小時），期間支半薪。</p>
<p>加班費之計算或補休方式：</p>	<p>1. 週一至週五下午5時至7時之加班，其加班費為正常薪資之1.5倍。</p> <p>2. 加班第3小時起，晚間小時起，晚間9時至翌日早晨時至翌日早晨7時，週六、週日時，週六、週日及國定假日工作皆以正常薪資及國定假日工作皆以正常薪資2倍計算。倍計算。</p>
<p>社會保險項目：</p>	<p>保險項目分社會保險（含退休金、傷殘給付、疾病險、職業意外險）、工作基金、保障員工權益基金（FGŚP）、健康保險及員工資產計畫（依據「員工資產計畫法」規定，除主動放棄參加或其年齡已逾70歲者，未滿55歲之員工係強制參加；雇主每月須為員工提撥1.5%至4%薪資總額，員工每月須提撥2%至4%薪資總額，至政府認證之投資銀行進行資產管理）。</p>
<p>退休年齡：</p>	<p>男性：65歲、工作滿25年或年滿60歲、工作滿25年。</p> <p>女性：60歲、工作滿20年或年滿55歲、工作滿30年。</p>
<p>其他：</p>	<p>1. 雇主應負擔員工相關初任及定期之職場安全及健康一般訓練課程相關費用。</p> <p>2. 配戴眼鏡補助：員工倘符合以下二點，雇主應於400波幣內核實補助相關費用：（1）每日工作須使用電腦螢幕達工時之半數（4小時）以上；（2）於接受依相關規定應係雇主負擔提供之健康檢查後，取得醫師開立之健檢證明中載明應配戴眼鏡上開健檢之時限及頻率應依醫師指定日期辦理。</p> <p>3. 常態性遠距工作：員工得於簽定契約時或僱用期間申請遠距工</p>

	<p>作；雇主亦得因緊急事態及不可抗力因素等，指示員工遠距工作。員工具以下情事者，雇主必須考量其申請，並僅得以工作安排不可能或工作性質（如收銀員、倉管人員）不適等二因素拒絕：</p> <ol style="list-style-type: none"> <li>(1) 懷孕員工</li> <li>(2) 撫養4歲以下兒童</li> <li>(3) 照護直系親屬，或是照護具身心障礙之同住者</li> <li>(4) 其他法規規定狀況</li> </ol> <p>4. 偶發性遠距工作：員工得向雇主申請非常態性、偶發性的遠距工作，每年不得超過24日。</p> <p>5. 彈性工作安排：員工倘有撫養8歲以下之孩童，得申請彈性工作安排，包含：</p> <ol style="list-style-type: none"> <li>(1) 間歇性工時（每日於預定時間休息5小時，縮減薪資）</li> <li>(2) 調整工作日（調整每週工作少於5日，工時維持不變）</li> <li>(3) 週末工作</li> <li>(4) 彈性上下班時間或個人班表</li> <li>(5) 縮短工時</li> <li>(6) 遠距工作</li> </ol> <p>6. 負擔必要訓練課程：倘特定工作或職務有因法規、契約、雇主或上司建議等因素，所必須進行之訓練課程，雇主須負擔該項支出，並盡可能於工作時間內進行。工作時間外之上述課程時間應計入工時。</p>
--	--



## 第捌章 簽證、居留及移民

### 一、居留權之取得及移民相關規定及手續

在波蘭工作，須事先取得波蘭駐臺辦事處核發之工作簽證。臺幹入境後，須先辦理臨時住所登記，並於期限前申請工作證（Work Permit）及居留卡（Resident Card）。由於工作證與居留卡的核發係屬公司所在省會（Voivodeship）民政廳主管規定不盡相同，案件審查往往因承辦人員而要求額外補件等程序。

### 二、聘用外籍員工之規定、承辦機關及申辦程序

凡僱用非屬歐盟及歐洲經濟區（EEA）之第三國人在波蘭工作，應依2004年4月20日《關於促進就業和勞動市場法》和施行細則規定辦理。<sup>87</sup>

為了合法地從歐盟/歐洲經濟區以外的國家僱用外國人，雇主必須：

- （一）取得獲得相關文件，使外國人得以在波蘭工作：
  - ◆ 外國人工作許可證（A，B，C，D和E型）
  - ◆ 季節性工作許可證（S型）
- （二）與外國人簽訂相關僱用合約，該合約並應翻譯成外國人可以理解的語言
- （三）在外國人到雇主辦公室報到後，影印其居留證
- （四）依據工作許可證或聲明書所列示之條件僱用
- （五）如果該外國人是正式僱用，則應為其辦理社會保險登記
- （六）履行相關資訊通知或登記義務。

<sup>87</sup> 詳細資訊可在波蘭家庭、勞工及社會福利部網站查詢，網址：<https://www.gov.pl/web/rodzina/cudzoziemcy-cudzoziemcy-spoza-ue>



工作許可證須由聘用外籍員工之雇主，向各省省會（Voivodeship）申請。又受聘僱之外國人入境後應儘速申請換發波蘭居留卡，以利進出申根區國家。入境後向公司所在省會提出居留卡申請（效期通常自入境日起1年，期滿再度申請，效期通常會給2年）。另因申請居留卡時，必須登記臨時住所或辦理戶籍登記，由於聘用之臺籍或非波籍員工多係於本地租屋，強烈建議於租賃契約中載明「要求房東必須協助房客辦理戶籍登記」條款。

上述工作許證及居證卡之申請，由於語言隔閡及申請手續繁瑣，目前所知臺商均委託律師辦理，且各家律師收費標準不一。

### 三、外商子女可就讀之教育機構及經營情形

波蘭國際學校主要分布於華沙、羅茲、弗洛茨瓦夫、克拉科夫、格丁尼亞、波茲南及什切青等外國人較多之城市，各學校概況分述如下（註：有關波蘭本地教育制度介紹，請參照附錄七）：

城市	校名	學制及授課級別	聯繫方式	網址	Email
Warsaw	American School of Warsaw	Kinder Garden, Primary School, Junior High, Senior High	ul. Warszawska 202, 05-520 Konstancin Jeziorna Tel : +48 227028500 Fax : +48227028544	http : //www.aswarsaw.org	admissions@aswarsaw.org
Warsaw	The British School	Kinder Garden, Primary School, Junior High, Senior High	ul. Limanowskiego 15, 02-943 Warszawa Tel : +48 228423281 Fax : +48228423265	http : //www.thebritishschool.pl	british@thebritishschool.pl
Warsaw	Int'l American	Kinder Garden, Primary School,	ul. Dembego 18, 02-796	http : //www.ias.	secretary@ias.edu.pl

城市	校名	學制及授課級別	聯繫方式	網址	Email
	School of Warsaw	Junior High, Senior High	Warszawa Tel : +48 226491440 Fax : +48226491445	edu.pl	
Warsaw	Meridian Int'l School	Primary School, Junior High, Senior High	ul. Stokłosy 3, 02-787 Warszawa Tel : +48 224572424 Fax : +48224572366	http : //www.meridian.edu.pl	info@meridian.edu.pl
Warsaw	Lycee Francais De Varsovie	Kinder Garden, Primary School, Junior High, Senior High	ul. Walecznych 4/6, 03-916 Warszawa Tel : +48 226165400 Fax : +48226165399	http : //www.lfv.pl	info@lfv.pl
Łódź	British Int'l School Łódź	Kinder Garden, Primary School, Junior High	ul. Tylna 12, 90-324 Łódź Tel : +48 422397346 Fax : +48422397356	http : //www.bisc-łodz.pl	łodz@bisc.krakow.pl
Wroclaw	Wroclaw Int'l School	Kinder Garden, Primary School, Junior High	ul. Zielińskiego 38, 53-534 Wroclaw Tel : +48 717822626 Fax : +48717822620	http : //www.fem.org.pl	wis@fem.org.pl
Wroclaw	Int'l School Ekola	Kinder Garden, Primary School, Junior High, Senior High	ul. Zielińskiego 56, 53-534 Wroclaw Tel : +48 713326776 Fax :	http : //www.ekola.edu.pl	sekretariat@ekola.edu.pl



城市	校名	學制及授課級別	聯繫方式	網址	Email
			+48713614370		
Krakow	American Int'l School of Krakow	Kinder Garden, Primary School, Junior High, Senior High	ul. Sw. Floriana 57, 30-698 Krakow Tel : +48 122701409 Fax : +48122701409	http : //www.iskonline.org	director@iskonline.org
Krakow	British Int'l School of Krakow	Kinder Garden, Primary School, Junior High, Senior High	ul. Smoleńsk 25, 31-108 Krakow Tel : +48 122926480 Fax : +48122926481	http : //www.bisc.krakow.pl	school@bisc.krakow.pl
Gdynia	The American Elementary and Middle School	Kinder Garden, Primary School, Junior High	ul. Łowicka 41, 81-504 Gdynia Tel : +48 586646971 Fax : +48586647414	http : //www.americanschool.pl	biuro@szkolaamerykanska.pl
Poznan	Poznan British Int'l School	Kinder Garden, Primary School	ul. Darzyborska 1A, 61-303 Poznań Tel : +48 618709730 Fax : +48618768799	http : //www.pbis.edu.pl	office@pbis.edu.pl
Poznan	Int'l School of Poznan	Kinder Garden, Primary School, Junior High	ul. Taczanowskiego 18, 60-147 Poznan Tel : +48 616463760 Fax : +48616463765	http : //www.isop.pl	info@isop.pl
Szczecin	Szczecin Int'l Primary	Kinder Garden, Primary School, Junior High,	ul. Starzyńskiego 3-4, 70-506	http : //www.sis.info.pl/	sis@sis.info.pl

城市	校名	學制及授課級別	聯繫方式	網址	Email
	School	Senior High	Szczecin Tel : +48 914240300 Fax : +48 14240301		



## 第玖章 結論

中東歐地區一直是歐洲的重要生產基地，具有良好的工業基礎及較低的生產成本。隨著地緣政治的變化、後疫情的影響及烏俄戰爭波及，促使全球供應鏈重組及調整，中東歐成為外商分散風險及完善歐洲供應鏈的重要生產基地。波蘭在中東歐區域具有獨特性，除為該地區土地面積最大的國家，具市場規模外，亦為中東歐最大經濟體，為企業提供豐富的商業機會。

波蘭在烏俄戰爭後吸收從烏克蘭移出的外資，包括西方及烏克蘭企業，特別是有相當多烏國資訊科技公司落腳在波蘭。波蘭也被視為未來重建烏克蘭的最佳物流門戶和跳板。

隨著供應鏈移轉趨勢，臺商近年逐漸考量中東歐市場作為投資基地，其中波蘭的地理位置及市場規模成為臺商考量設廠的重要契機。臺商近來投資波蘭亦隨供應鏈移轉而呈現快速成長，除投資金額大幅增加外，業別也更多元，從消費性電子產品、汽車零配件及車用電子、電動自行車到食品及環保材質產品等。相信在歐盟發展環保減碳及數位轉型政策下，中東歐、特別是波蘭將有潛在商機與市場需求。

波蘭製造及服務等產業相當多元，各行各業均可在波蘭找到合作夥伴。快速成長的新興行業或傳統重要產業如下：商業服務（BSS）、電機電子、再生能源、藥品及生物科技、遊戲（Gaming）、資訊業、美妝、航太（Aeronautics）、船舶及遊艇、家具、紡織／成衣／時尚、紙製品、醫療器材等。各行業特色及優勢，請詳波蘭投資貿易局網站資訊 < [https://www.paih.gov.pl/Expertise\\_across\\_a\\_variety\\_of\\_sectors](https://www.paih.gov.pl/Expertise_across_a_variety_of_sectors) >。



## 附錄一 我國在當地駐外單位及臺（華）商團體

（一）駐波蘭代表處經濟組

Economic Division, Taipei Representative Office in Poland

地址：30F, ul. Emilii Plater 53, 00-113 Warszawa, Poland

Tel：+48-22-2130072

Fax：+48-22-5407028

E-mail：poland@sa.moea.gov.tw

（二）華沙臺灣貿易投資中心（Taiwan Trade and Invest Service Center, Warsaw）

Taiwan Trade Center Warsaw – TTCW

地址：ul. Emilii Plater 53, 17 th Floor, 00-113 Warszawa, Poland

Tel：（48-22）288 8200

E-mail：warsaw@taitra.org.tw

（三）波蘭臺灣商會Taiwanese Chamber of Commerce in Poland

會長：許斯維 Swei Hsu

E-mail：swhongyu27@gmail.com



## 附錄二 當地重要投資相關機構

(一) 波蘭投資貿易局 (PAIH) : 負責提供外人來波投資相關資訊。

Polish Investment and Trade Agency

地址 : ul. Krucza 50, 00-025 Warsaw, Poland

Tel : +48-22-334 9800 Fax : +48-22-334 9999

[www.paih.gov.pl](http://www.paih.gov.pl)

(二) 波蘭派駐我國機構

波蘭臺北辦事處

Polish Office in Taipei

地址 : 臺北市基隆路一段333號16樓1601室

Tel : 886-2-7729 9320

Fax : 886-2-7718 3309

E-mail : [poland.office.taipei@msz.gov.pl](mailto:poland.office.taipei@msz.gov.pl)

波蘭投資貿易局臺北辦事處

Polish Investment & Trade Agency (PAIH)

地址 : 臺北市松智路1號10樓

Tel : 886-2-2722 0338

E-mail : [lukasz.lanski@paih.gov.pl](mailto:lukasz.lanski@paih.gov.pl)

## 附錄三 當地外人投資統計

截至2024年波蘭外人投資前20大國家

	COUNTRY	ACCUMULATED FDI THOUSAND USD	SHARE %	COMPANIES WITH FOREIGN CAPITAL
1	NETHERLANDS	61,360,700	17.98%	2,941
2	GERMANY	57,343,900	16.80%	5,011
3	LUXEMBOURG	44,001,100	12.89%	1,356
4	FRANCE	24,647,800	7.22%	1,145
5	UNITED KINGDOM	19,080,600	5.59%	1,627
6	SPAIN	17,636,600	5.17%	531
7	AUSTRIA	12,130,600	3.55%	779
8	BELGIUM	11,479,400	3.36%	663
9	CYPRUS	10,794,700	3.16%	1,029
10	SWITZERLAND	8,035,700	2.35%	782
11	ITALY	7,970,400	2.34%	936
12	DENMARK	7,655,100	2.24%	769
13	SWEDEN	7,501,900	2.20%	734
14	SOUTH KOREA	6,686,600	1.96%	254
15	CZECH REPUBLIC	5,767,100	1.69%	878
16	IRELAND	5,101,400	1.49%	218
17	UNITED STATES	4,808,400	1.41%	893
18	MALTA	4,111,300	1.20%	228



	<b>COUNTRY</b>	<b>ACCUMULATED FDI THOUSAND USD</b>	<b>SHARE %</b>	<b>COMPANIES WITH FOREIGN CAPITAL</b>
19	PORTUGAL	2,899,800	0.85%	120
20	NORWAY	2,877,000	0.84%	417
	<b>TOTAL</b>	<b>341,253,500</b>	<b>100.00%</b>	<b>26,740</b>

資料來源：波蘭中央銀行[www.nbp.pl](http://www.nbp.pl)，波蘭中央統計局[www.stat.gov.pl](http://www.stat.gov.pl)

## 附錄四 我國廠商對當地國投資統計

年度別統計表

年度	件數	金額（千美元）
2000	1	264
2001	1	7
2002	0	870
2003	0	2,866
2005	1	68
2006	0	420
2008	1	2,920
2009	0	0
2010	0	0
2011	0	0
2012	0	0
2013	1	2,484
2014	1	5,000
2015	0	3,500
2016	1	2,387
2017	1	231
2018	1	7,214
2019	2	12,332
2020	0	6,260



年度	件數	金額（千美元）
2021	0	0
2022	0	0
2023	3	38,302
2024	3	11,014
2025	0	4,447
總計	17	100,586

資料來源：經濟部投資審議司

年度別及產業別統計表

單位：千美元

業別	年 度	累計至2025		2025		2024		2023	
		件數	金額	件數	金額	件數	金額	件數	金額
合計		17	100,586	0	4,447	3	11,014	3	38,302
農林漁牧業		0	0	0	0	0	0	0	0
礦業及土石採取業		0	0	0	0	0	0	0	0
製造業		6	50,135	0	0	1	5,007	1	14,275
食品製造業		1	5,007	0	0	1	5,007	0	0
飲料製造業		0	0	0	0	0	0	0	0
菸草製造業		0	0	0	0	0	0	0	0
紡織業		0	0	0	0	0	0	0	0
成衣及服飾品製造業		0	0	0	0	0	0	0	0
皮革、毛皮及其製品製造業		0	0	0	0	0	0	0	0
木竹製品製造業		0	0	0	0	0	0	0	0
紙漿、紙及紙製品製造業		1	14,275	0	0	0	0	1	14,275
印刷及資料儲存媒體複製業		0	0	0	0	0	0	0	0
石油及煤製品製造業		0	0	0	0	0	0	0	0
化學材料製造業		1	4,451	0	0	0	0	0	0
化學製品製造業		0	0	0	0	0	0	0	0
藥品製造業		0	0	0	0	0	0	0	0
橡膠製品製造業		0	0	0	0	0	0	0	0
塑膠製品製造業		0	0	0	0	0	0	0	0
非金屬礦物製品製造業		0	0	0	0	0	0	0	0
基本金屬製造業		0	0	0	0	0	0	0	0
金屬製品製造業		0	0	0	0	0	0	0	0
電子零組件製造業		1	2,920	0	0	0	0	0	0
電腦、電子產品及光學製品製造業		0	0	0	0	0	0	0	0
電力設備製造業		1	2,307	0	0	0	0	0	0
機械設備製造業		0	0	0	0	0	0	0	0
汽車及其零件製造業		1	21,175	0	0	0	0	0	0
其他運輸工具製造業		0	0	0	0	0	0	0	0
家具製造業		0	0	0	0	0	0	0	0
其他製造業		0	0	0	0	0	0	0	0
產業用機械設備維修及安裝業		0	0	0	0	0	0	0	0
電力及燃氣供應業		0	0	0	0	0	0	0	0
用水供應及污染整治業		0	0	0	0	0	0	0	0
營造業		0	0	0	0	0	0	0	0
批發及零售業		9	48,813	0	4,447	1	4,437	2	24,027
運輸及倉儲業		0	0	0	0	0	0	0	0
住宿及餐飲業		0	0	0	0	0	0	0	0
資訊及通訊傳播業		0	0	0	0	0	0	0	0
金融及保險業		0	0	0	0	0	0	0	0
不動產業		1	68	0	0	0	0	0	0
專業、科學及技術服務業		1	1,570	0	0	1	1,570	0	0
支援服務業		0	0	0	0	0	0	0	0
公共行政及國防；強制性社會安全		0	0	0	0	0	0	0	0
教育服務業		0	0	0	0	0	0	0	0
醫療保健及社會工作服務業		0	0	0	0	0	0	0	0
藝術、娛樂及休閒服務業		0	0	0	0	0	0	0	0
其他服務業		0	0	0	0	0	0	0	0

資料來源：經濟部投資審議司



## 附錄五 我國與波蘭政府簽署之經貿、投資、 產業、租稅、技術合作等雙邊協議或備忘錄

	雙邊協議或備忘錄	簽署日期
1.	臺波避免所得稅雙重課稅及防杜逃稅協定 2017.01.01生效	2016.10.21
2	財政部關稅總局與波蘭財政部關稅總局「臺灣海關與波蘭海關間關於打擊關務詐欺行為瞭解備忘錄」	2009.07.22 2015/09/24續簽更新
3	投資處與波蘭波茲南科技大學攬才合作備忘錄	2015/07/17
4	投資處與波蘭華沙科技大學攬才合作備忘錄	2015/08/07
5	衛生福利部食品藥物管理署與波蘭醫藥品、醫療器材及滅生物劑管理署（URPLW MiPB）合作備忘錄	2016.01.07（波） 2016.01.14（臺）
6	我全國認證基金會與波蘭認證中心（Polish Centre for Accreditation, PCA）合作備忘錄	2016.10.21
7	我智慧財產局與波蘭專利局（PPO）專利審查高速公路（the Patent Prosecution Highway, PPH）合作備忘錄 2017.08.01生效	2017.06.03（臺） 2017.07.06（波）
8	我金管會與波蘭金管會（KNF）金融監管合作備忘錄	2017.10.12
9	我金管會與波蘭金管會（KNF）金融科技合作協議	2018.3.6
10	我教育部與科技部與波蘭高教及科技部簽署科學高等教育合作協定	2018.7.27

	雙邊協議或備忘錄	簽署日期
11	我投資臺灣事務所（InvesTaiwan）與波蘭投資貿易局（PAIH）簽署促進投資備忘錄	2018.9.11
12	我全國認證基金會與波蘭認證中心（PCA）認證評鑑合作備忘錄	2020.09.15
13	我中小企業處與波蘭企業發展局（PARP）簽署臺波中小企業、新創企業及創新瞭解備忘錄	2020.09.15
14	投資處與波蘭AGH科技大學合作MOU	2021.06.09
15	我全國認證基金會與波蘭化學物質局GLP合作MOU	2022.05.17
16	我工研院與波蘭Lukasiewicz研究網絡研發合作MOU	2022.05.17
17	我電電公會與波蘭國家環境保護研究院（IEP-NRI）關於電動車合作MOU	2022.05.17
18	臺波半導體工作小組合作MOU	2022.09.27
19	臺灣航太產業協會與波蘭航太產業聚落（Polish Aviation Valley）合作MOU	2023.06.16
20	我國防產業發展協會與波蘭航太產業聚落（Polish Aviation Valley）合作MOU	2023.06.16
21	臺波氢能工作小組合作MOU	2023.06.20
22	南台科技大學與波蘭Lukasiewicz研究網絡電動車合作MOU	2023.06.20
23	我國全國商業總會與波蘭全國總商會簽署合作MOU。	2023.09.04
24	我國防產業協會、臺灣航太產業協會與波蘭國防產業協會簽署合作MOU。	2023.09.05
25	我國臺灣智慧自動化與機器人協會（TAIROA）與波蘭自動化與機器人協會（FAIRP）簽署合作備忘錄	2024.04.23
26	波蘭人工智慧暨物聯網聚落與臺灣AI大聯盟簽署合作MOU	2024.06
27	波蘭人工智慧暨物聯網聚落與數位雙生協會簽署合作MOU	2024.07
28	中華民國對外貿易發展協會與波蘭投資貿易機構（PAIH）簽署合作MOU。	2024.09.04
29	臺灣新東向全球產學研聯盟協進會與波蘭半導體供應鏈協會（SSP）簽署合作MOU。	2024.09.04
30	波蘭臺灣工商會與臺灣波蘭商業協會簽署合作MOU。	2024.11.23



	雙邊協議或備忘錄	簽署日期
31	我商其易先進科技與波商Farada Group簽署無人機合作MOU。	2025.02.20
32	新北市智慧城市聯盟與波蘭臺灣工商會簽署合作MOU。	2025.04.08
33	國經協會與波蘭臺灣工商會簽署合作MOU。	2025.07.01
34	臺北市進出口商業同業公會與波蘭臺灣工商會簽署合作MOU。	2025.07.01
35	我商雷虎科技與波蘭臺灣工商會簽署合作MOU。	2025.09.02
36	臺灣卓越無人機海外商機聯盟與烏克蘭利沃夫科技聯盟簽署合作MOU。	2025.09.02
37	臺灣綠能協會、波蘭投資促進局（PAIH）、產業發展局（ARP）、弗羅茨瓦夫工業園區管理公司DOZAMEL等簽署「建立臺波數位科技生態系合作意向書（LOI）」	2025.11.14
38	臺波簽署支持經濟特區與產業園區合作備忘錄	2025.11.14
39	經濟部中小及新創企業署與波蘭企業發展局（PARP）簽署中小企業、創新與新創事業合作備忘錄	2025.11.14
40	臺灣卓越無人機海外商機聯盟（TEDIBOA）與波蘭無人機協會（PISB）簽署臺波無人機產業合作備忘錄	2025.12.10

## 附錄六 波蘭汽油、天然氣及電價價格

	汽油 Gasoline	柴油 Diesel fuel	煤油 Kerosene	航空用汽油 Aviation gasoline	天然氣 Natural gas
2021/5	98: 5.58 PLN 95: 5.25 PLN	5.19 PLN	4.34 PLN	8.47 PLN	2.39 PLN
2022/4	98: 6.79 PLN 95: 6.46 PLN	7.13 PLN	6.68 PLN	9.05 PLN	3.64 PLN
2023/4	98: 7.35 PLN 95: 6.68 PLN	6.89 PLN	6.90 PLN	10.49 PLN	3.15 PLN
2024/5	98: 7.29 PLN 95: 6.66 PLN	6.69 PLN	6.25 PLN	10.11 PLN	2.84 PLN
2025/4	98: 6.77 PLN 95: 5.97 PLN	6.08 PLN	5.69 PLN	10.00 PLN	3.13 PLN
2026/4	98: 6.79 PLN 95: 6.19 PLN	7.79 PLN	7.50 PLN	9.90 PLN	3.84 PLN
Excise duty	1,529 PLN /1,000 litre	1,160 PLN /1,000 litre	1,822 PLN /1,000 litre	1,822 PLN /1,000 litre	659 PLN /1,000 kg
Fuel surcharge	195.74 PLN /1000 litre	422.13 PLN /1000 litre	238.98 PLN /1000 litre	238.98 PLN /1000 litre	238.98 PLN /1000 kg
VAT**	23%	23%	23%	23%	23%

Source: [www.e-petrol.pl](http://www.e-petrol.pl), <https://dlapilota.pl>, Ministry of Finance : [www.mf.gov.pl](http://www.mf.gov.pl)



## 電價Electricity prices

單位: PLN/kWh

電費期間 Year	居住用電費 Residential electricity	成長比率 Growth rate	工業用電費 Industrial electricity	成長比率 Growth rate
2010	0.5510	1.9%	0.4802	0.7%
2011	0.5792	5.1%	0.4963	3.3%
2012	0.6306	8.8%	0.4849	-2.2%
2013	0.6058	-3.9%	0.4551	-6.1%
2014	0.5902	-2.5%	0.4298	-5.5%
2015	0.5991	1.5%	0.4474	4.1%
2016	0.5819	-2.8%	0.4339	-3.0%
2017	0.6159	4.5%	0.4502	3.0%
2018	0.6006	-2.5%	0.4679	3.9%
2019	0.5920	-1.5%	0.4382	-1.3%
2020	0.6754	14.1%	0.5926	35.2%
2021	0.7226	6.9%	0.6232	5.2%
2022	0.7597	5.1%	0.8678	39.2%
2023	0.9643	26.9%	1.1622	33.9%
2024	0.9021	-6.5%	1.1096	-4.5%
2025	1,0827	20.0%	1.0385	-6.4%

Source: Eurostat

Energy price = energy net price + distribution fee + 23% VAT

## 附錄七 波蘭教育制度介紹與發展概況<sup>88</sup>

### 一、教育主管機構

波蘭的教育系統由「國家教育部」(Ministerstwo Edukacji Narodowej)、「科學暨高等教育部」(Ministerstwo Nauki i Szkolnictwa Wyższego)所管理。「國家教育部」負責普通教育與職業教育；「科學暨高等教育部」負責高等教育。以上二部門掌管國家整體的教育政策發展，而教育的實施、學校的運作則由地方政府主掌或高等教育機構自主管理。

### 二、學校制度與政策

波蘭憲法保障每個人的教育權利，波蘭公民於18歲以前有受教育的義務。政府支持公立學校提供免費的教育服務，並開放設立私立學校，確保波蘭公民擁有普及且平等的教育管道，讓孩子自由地選擇合適學校。波蘭政府於2017年1月11日公布初等及中等教育新制，取消原有3年制國民中學，改設立8年制小學及4年制中學。

#### (一) 學前教育：

- 1、家長可選擇性地將0-3歲孩童送入「托兒所」(Żłobki)或「兒童育樂社」(Kluby Dziecięce)，以上教育機構不屬正規教育，隸屬於「勞動與社會政策部」(Ministerstwo Rodziny, Pracy i Polityki Społecznej)，以小時為單位收費(含餐)，公立托兒所受政府單位收費標準規範，私立機構則自訂。
- 2、3-5歲孩童可選擇性地至隸屬於國家教育部的「幼兒園」(Przedszkole)等學前教育機構就學，公立社區型幼兒園提供每日至

88 2019.5.8駐波蘭代表處教育組協助提供。



少5小時的免費教育與照護服務，額外的課程和餐點則需付費。此外，幼兒園也為社區弱勢家庭提供支持，例如全額或部分的教材資助。

- 3、6歲孩童應依規定進入幼兒園接受1年的義務教育，若家長希望讓6歲孩童直接就讀小學，應出具進入小學就讀前一年曾至幼兒園就讀或出示一份由心理學家所評估可直接就讀小學的報告。

### （二）初等教育：

8年制小學（Szkoła）進行分科教學，第一階段為1至4年級，第二階段為5至8年級，學生畢業時參加聯合會考（Egzamin Ósmoklasisty）之必選科目有波蘭語、外語、數學，自2021/2022學年度起學生應選考1科自選科目，包含歷史、物理、化學、地理或生物。會考成績非小學校發畢業證書的依據，供家長瞭解學生的學習成效，4年制中學亦可將會考成績作為招生參考。

### （三）中等教育：

- 1、4年制中等學校（Liceum Ogólnokształcące）：學生畢業時應參加全國學習成就測驗（Egzamin Maturalny），以測驗成績申請大學入學。
- 2、5年制中等技術學校（Technikum）：學生畢業時參加技職能力認證考試，通過考試者取得專業證照；或參加全國學習成就測驗繼續升學。
- 3、3年制中等專業學校（Branżowa szkoła I stopnia）：學生畢業時參加技職能力認證考試，通過考試者取得專業證照；或選擇升讀中等學校成人班的2年級。

### （四）高等教育：

- 1、波蘭的高等教育系統活躍發展，為歐洲排名第四的高等教育註冊率（僅次於英國、德國與法國），現設396所高等教育機構、140萬名在校生。高等教育分為全日制（Stacjonarne，一般日的白天上課，免學

費)、部分時制 (Niestacjonarne, 一般日的傍晚上課, 需付學費) 及在職進修制 (多於周六日上課, 需付學費), 由公私立大學或非大學性質的高等教育機構辦理, 包含綜合大學、科技大學、體育院校、醫學大學、經濟大學、藝術院校、專業院校、軍事學校、神學院以及私立大學院校等。

2、根據波隆納進程 (Bologna Process), 波蘭實施歐洲高等教育整合策略, 以三個期程為主的學位系統, 銜接「歐洲學分互認體系」(European Credit Transfer System, ECTS), 統一的歐洲高等教育標準, 使得學生的學位容易受到其他國家的認可。

- 第一期 (同學士學位) 學程 (first-cycle programmes): 約6至7個學期 (約3至3.5年), 提供學位證書 (Licencjat大學學士; Inżynier工程師, 多為工程、農業、經濟學等專業領域)。
- 第二期 (同碩士學位) 學程 (second-cycle programmes): 約4至5個學期 (約1.5至2年), 提供學位證書 (Magister)。
- 長程 (同碩士學位) 學程 (long-cycle programmes): 部分學校亦提供五年制學碩一貫學程, 提供學位證書 (Magister)。
- 第三期 (同博士學位) 學程 (third-cycle or doctoral programmes): 具有碩士學位或同等學位的人可以申請, 約3-4年完成。對特定學術領域, 進行獨立或創新研究, 獲取更進階的知識。



### 三、波蘭教育改革

#### (一) 初等及中等教育階段：

波蘭政府自1992年至1999年期間施行8年制小學，畢業後可申請進入中學（含普通中學及職業學校）就讀。然而，舊式教育系統無法適應文明的進步和社會的變遷，年輕學子缺乏平等的機會接受每個階段的教育，完成高中教育及高等教育的比例偏低。同時因應國家全面系統性改造，有必要調整教育制度以符合憲法條文，增強每個教育階段，學校、家庭與社區之間的關連性，實為時勢所需。

自1999年起，波蘭政府對教育制度進行變革，小學改為6年，並分成兩階段，第一階段為1、2、3年級，採取統合式教學，期使學齡前教育和學校教育順暢的銜接；第二階段為4、5、6年級，開始按進度分科教學，課程內容有波蘭語、歷史與公民、外語、數學、自然科學、音樂、藝術、科技、電腦科學、體育、宗教與倫理等，並規劃灌輸衛生、家庭生活、生態環境、地區文化傳統以及愛國情操等思想課程。

學生自小學畢業後將進入3年制國民中學就讀，仍採分科教學，主要目標為啟發學生能力及發掘其興趣所在，國民中學畢業後進入3年制中等學校或4年制中等技術學校就讀，畢業時參加全國學習成就測驗。自2002年起國民中學畢業者亦可就讀3年制中等職業學校，畢業時通過考試者取得專業證照並可選擇升讀中等學校成人班的2年級，通過技職能力認證考試始完成中等職業教育。

波蘭於2017年1月11日公布初等及中等教育新制，並自2017年9月起將小學改為8年制，取消3年制國民中學（Gimnazjum），中等學校及中等技術學校各延長1年，另撤除中等職業學校（Zasadnicza Szkoła Zawodowa），新設中等專業學校。

## （二）高等教育階段




2001年歐洲教育部長舉行聯合會議，特別邀請歐盟高等教育品質確認協會（European Association for Quality Assurance in Higher Education，簡稱ENQA）進行合作。2003年時，歐盟教育部長在柏林發表聯合公報（Berlin Communiqué），確認將委由ENQA建立一套適當教育品質認證系統。2005年5月，歐盟成員國的教育部長同意採用ENQA提出執行草案——「歐盟高等教育品質確認標準與施行綱要（Standards and Guidelines for Quality Assurance in the European Higher Education Area）」，各國必須配合調整高教方向。

波蘭加入歐盟後，依據波隆納進程整合高等教育制度，實施學、碩、博士學位系統，俾利歐盟會員國認可波蘭高等教育文憑。波蘭科學暨高等教育部於2018年研修高等教育相關法律，波蘭總統於2018年8月1日簽署波蘭高等教育及科學法，新規定自2018年10月1日起生效施行。








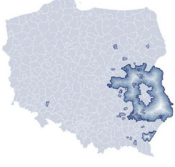
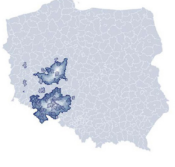
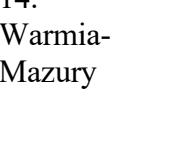
## 附錄八 波蘭經濟特區簡介

特區名稱	特色（簡要）	進駐廠商概況
<p>1. Kamienna Gora</p> 	<p>鄰近德國、捷克，距離華沙約425公里，近S3、A4 motorways，機場鄰近Wroclaw、捷克Prague、德國Dresden等。 Tax reliefs up to: 25%</p> <p>管理單位： ul. Papieza Jana Pawla II 11A, 58-400 Kamienna Gora Tel: (48-75) 645 20 30 Fax: (48-75) 645 20 33 E-mail : zone@ssemp.pl www.ssemp.pl</p>	<p>主要產業別： Metal processing, automotive, rubber and plastic products, paper and paper products, services related to publishing</p> <p>重要投資者 Bauer Print Wykroty Joyson Safety Systems Wepa Piechowice Toyota Boshoku Poland Dr. Schumacher Dr. Schneider Automotive</p>
<p>2. Katowice</p> 	<p>與捷克、斯洛伐克相鄰，交通方便。汽車產業群聚。 Tax reliefs up to: 30%。</p> <p>管理單位： ul. Wojewodzka 42, 40-026 Katowice TEL: (48) 505 102 102 E-mail : ksse@ksse.com.pl www.invest-ksse.com.pl</p>	<p>主要產業別： Automotive, glassware, metal processing, construction</p> <p>重要投資者 Opel Manufacturing Poland NGK Ceramics Brembo Poland FCA Powertrain Poland Opel Manufacturing Poland NGK Ceramics</p>
<p>3. Kostrzyn- Slubice</p> 	<p>與德國相鄰，距離華沙約450公里。鐵路交通方便，有Oder河及Warta河，方便利用Szczecin及Swinoujscie海港或柏林、漢堡港口。 Tax reliefs up to: 40%。</p> <p>管理單位： ul. Orla Bialego 22, 66-470 Kostrzyn nad Odra, Tel: (48-95) 721 9800 Fax: (48-95) 752 4167 E-mail : info@kssse.pl</p>	<p>主要產業別： Automotive, wood, papermaking</p> <p>重要投資者 Grupa Homanit Volkswagen Poznan ICT Poland Faurecia Barlinek Amica Wronki</p>


特區名稱	特色 (簡要)	進駐廠商概況
	www.kssse.pl	
4. Krakow Technology Park 	與捷克、斯洛伐克相鄰，距離華沙約315公里。數條泛歐南北向及東西向鐵路網經過，有波蘭唯一國際機場Krakow-Balice。波蘭境內唯一亦具有科技園區地位。 Tax reliefs up to: 40%。 管理單位： Ul. Podole 60, 30-394 Krakow Tel : (48-12) 640 1940 Fax : (48-12) 6401945 E-mail : biuro@kpt.krakow.pl www.kpt.krakow.pl	主要產業別： food processing, manufacture of metal products, manufacture of elements and parts for the transport industry 重要投資者： • 製造業: Valeo • 辦公室: Shell
5. Legnica 	距離華沙約420公里，鄰A 4、A3國道，亦有鐵路及地區機場（1,600米長跑道）。 Tax reliefs up to: 25%。 管理單位： ul. Rycerska 24, 59-220 Legnica Tel: (48-76) 727 7470 Fax: (48-76) 727 7474 E-mail : sekretariat@lsse.eu www.lsse.eu	主要產業別： Automotive, metal industries 重要投資者： Volkswagen Winkelmann BASF Voss Automotive Sanden Manufacturing Poland Sitech
6. Lodz 	波蘭的中部，距離華沙約135公里。2005年獲品保認證ISO9001：2000 Tax reliefs up to: 40%。 管理單位： ul. Ks. Tymienieckiego 22G 90-349 Lodz Tel: (48-42) 676 2753 Fax: (48-42) 676 2755 E-mail : info@sse.lodz.pl www.sse.lodz.pl	主要產業別： Household appliances, innovative business services/IT, pharmaceuticals & cosmetics, food, plastics 重要投資者： • 製造業: Euroglas Polska, UMA Investments, Indesit Company Polska, Gillette Poland Int'l, Ceramika Paradyz, Medana Pharma, Union Industries Polska, Grupa Ceramika Tubadzin, Meile Technika • 辦公室: Ericsson, Fujitsu Technology Solutiaus, Infosys Poland, Bluerank



特區名稱	特色（簡要）	進駐廠商概況
<p>7. Euro-Park Mielec</p> 	<p>距離華沙約295公里，成立於1995年，波蘭第一個經濟特區，鄰A4國道。擁有較低製造成本。 Tax reliefs up to: 50%。</p> <p>管理單位： ul. Partyzantow 25, 39-300 Mielec Tel: (48-17) 788 7236 E-mail: europark@arp.pl www.europark.arp.pl</p>	<p>主要產業別： Aviation, automotive, plastics</p> <p>重要投資者： Kronospan Mielec MTU Aero Engines Polska Borgwarner Poland Goodrich Aerospace Poland Pratt&amp;Whitney Rzeszow Lear Corporation Poland II Kirchhoff Polska Polskie Zaklady Lotnicze BURY</p>
<p>8. Pomeranian</p> 	<p>距離華沙約350公里，2001年內閣決議合併2個特區所形成。 Tax reliefs up to: 30%。</p> <p>管理單位： ul. Trzy Lipy 3, 80-172 Gdansk Tel: (48-58) 740 4300 Fax: (48-58) 555 9711 E-mail : sekretariat@strefa.gda.pl www.strefa.gda.pl</p>	<p>主要產業別： electronics, metal, machinery and furniture</p> <p>重要投資者： Bridgestone Stargard Cargotec Poland Flextronics Int'l Poland PDH Polska (Grupa Azoty) Plastica Zaklady Farmaceutyczne Polpharma</p>
<p>9. Slupsk</p> 	<p>距離華沙約425公里，鄰近波羅的海。 Tax reliefs up to: 30%。</p> <p>管理單位： ul. Obroncow Wybrzeza 2, 76-200 Slupsk Tel: (48-59) 840 1173 Fax: (48-59) 841 3261 E-mail : office@parr.slupsk.pl www.sse.slupsk.pl</p>	<p>主要產業別： Wood, plastics, furniture, metal processing, logistics, electronics, automotive, metal processing &amp; machinery</p> <p>重要投資者：  <ul style="list-style-type: none"> <li>• 製造業: Kronospan Polska Albatros Aluminium Nordglass Paula Fish Slawomir Gojdz Ozen</li> <li>• 辦公室: Apator Telemetry Kaliop Poland</li> </ul> </p>
<p>10. Starachowice</p>	<p>距離華沙約175公里 Tax reliefs up to: 50%。</p> <p>管理單位： ul. Radomska 29 ,27-200 Starachowice</p>	<p>主要產業別： Metal processing &amp; machinery, ceramic chemicals, automotive</p> <p>重要投資者：</p>

特區名稱	特色 (簡要)	進駐廠商概況
	Tel: (48-41) 275 4101 Fax: (48-41) 275 4102 E-mail : sse@sse.com.pl www.sse.com.pl	Man Bus Zaklady Azotowe Pulawy Cerrad LSC Communications
11. Suwalki 	鄰近蘇俄、白俄羅斯、立陶宛，距離華沙約275公里。 Tax reliefs up to: 50%。小企業之補助甚至可達70%，為全國最高。 管理單位： ul. Noniewicza 49, 16-400 Suwalki Tel: (48-87) 565 2217 Fax: (48-87) 565 2449 E-mail : ssse@ssse.com.pl www.ssse.com.pl	主要產業別： Wood, plastics, metal processing 重要投資者： Tanne Roockwool Polska
12. Tarnobrzeg Euro-Park Wislosan 	鄰近烏克蘭、白俄羅斯、斯洛伐克，距離華沙約230公里，提供波蘭境內最低成本。 Tax reliefs up to: 50%。 管理單位： ul. Zakladowa 30, 39-400 Tarnobrzeg, Tel: (48-15) 822 9999 E-mail : biuro@arp.pl www.tsse.arp.pl	主要產業別： Automotive, metal processing, glassware, machinery aluminium, furniture, food 重要投資者： LG Chem Poland UPM Raflatac Polska Pikington Automotive Poland LG Electronics Wroclaw
13. Walbrzych- Invest-Park 	鄰近捷克、德國，距離華沙約415公里。 Tax reliefs up to: 25%。 管理單位： ul Uczniowska 16, 58-306 Walbrzych Tel: (48-74) 664 9164 Fax: (48-74) 664 9162 E-mail : invest@invest-park.com.pl www.invest-park.com.pl/en/	主要產業別： Automotive, household appliances, products of plastics, food 重要投資者： • 製造業: Volkswagen Poznan • 辦公室: Toyota Motor
14. Warmia- Mazury 	鄰近蘇俄、立陶宛、白俄羅斯，距離華沙約220公里。 Tax reliefs up to: 50%。 管理單位： ul. Barczewskiego 1, 10-061 Olsztyn	主要產業別： Rubber and Plastic Products, Electronics, Furniture, Food, Metal Processing 重要投資者：



特區名稱	特色（簡要）	進駐廠商概況
	Tel: (48-89) 535 0241 Fax: (48-89) 535 9002 E-mail : wmsse@wmsse.com.pl www.wmsse.com.pl	Porta Doors, Michelin, Polmlek, Tymbark, Agrochem, Cedrob, Meble Taranko, Heinzplastics

資料來源：波蘭投資貿易局（PAIH）（網站路徑：首頁 > Why Poland>Investment incentives > Special economic zones（SEZ），再分別點選各個經濟特區。）

## 附錄九 我國與波蘭簽訂投資促進合作協定

### 投資促進合作協定內容簡介

簽署投資促進合作協定之目的係創造締約雙方有利的投資環境和促進經濟合作。

締約雙方應交換投資環境資訊且提供給潛在投資者；應採取必要步驟以協助企業機會之發展；應籌組投資促進團互訪和拓展合作；應經由互設辦事處或直接來往以維持雙方的關係。

我國與各國簽訂投資促進合作協定一覽表

	國家	名稱	簽訂日期	我方主簽	對方主簽
23	波蘭	投資臺灣事務所 (InvesTaiwan) 與波蘭投資貿易 局 (PAIH) 間投 資促進合作備忘 錄 Memorandum of Understanding on Investment Promotion between	107.09.11	投資臺灣事務所 (InvesTaiwan) 張執行長銘斌	波蘭投資貿易局 副局長 Mr. Wojciech Fedko



	國家	名稱	簽訂日期	我方主簽	對方主簽
		InvesTaiwan and the Polish Investment and Trade Agency			

[https://investtaiwan.nat.gov.tw/showBusinessPagechtG\\_Agreement03?lang=cht&search=G\\_Agreement03&menuNum=92](https://investtaiwan.nat.gov.tw/showBusinessPagechtG_Agreement03?lang=cht&search=G_Agreement03&menuNum=92)

投資臺灣入口網（首頁）「全球布局」>「對外投資」>「投資相關協定」>「投資促進合作協定」





## 經濟部投資促進司

地 址：台北市中正區愛國東路82號3樓  
電 話：+886-2-2389-2111  
傳 真：+886-2-2382-0497  
網 址：<https://investtaiwan.nat.gov.tw/>  
電子信箱：[dois@moea.gov.tw](mailto:dois@moea.gov.tw)