



經濟部  
Ministry of Economic Affairs

中華民國廠商海外投資叢書

# 索馬利蘭投資環境簡介

Investment Guide to Somaliland



索馬利蘭Laas Geel (駱駝飲水坑) 南非代表處提供

經濟部投資促進司 編印

Department of Investment Promotion, Ministry of Economic Affairs

中華民國 115 年 7 月



# 索馬利蘭投資環境簡介

Investment Guide to Somaliland

經濟部投資促進司 編印

感謝駐南非代表處經濟組協助本書編撰



# 目 錄

第壹章	自然人文環境.....	1
第貳章	經濟環境.....	5
第參章	外商在當地經營現況及投資機會 .....	11
第肆章	投資法規及程序.....	13
第伍章	租稅及金融制度.....	15
第陸章	基礎建設及成本.....	17
第柒章	勞工.....	21
第捌章	簽證、居留及移民.....	23
第玖章	結論.....	25
附錄一	我國在當地駐外單位及臺（華）商團體.....	27
附錄二	當地重要投資相關機構.....	28
附錄三	當地外人投資統計.....	29
附錄四	我國廠商對當地國投資統計.....	30
附錄五	參考資料.....	31



# 索馬利蘭基本資料表

自 然 人 文	
地 理 環 境	位於非洲之角（The Horn of Africa），東臨索馬利亞，西南臨衣索比亞，北濱亞丁灣，隔海與葉門相望，西北與吉布地接壤。
國 土 面 積	17萬7,000平方公里
氣 候	夏天炎熱乾燥，秋天為雨季，冬季乾冷。
種 族	以伊薩克族（Isaaq）為主
人 口 結 構	共620萬人，約80%為伊薩克族（Isaaq），其他則為Darod族、Dir族及Gaboye族等。
教 育 普 及 程 度	29.6%人口具小學學歷，10.7%人口具中學學歷，大部分未受過技職教育。
語 言	索馬利語、阿拉伯語、英語。
宗 教	伊斯蘭教
首 都 及 重 要 城 市	首都為哈爾格薩（Hargeisa），另柏培拉港（Berbera）為重要城市。
政 治 體 制	共和制
投 資 主 管 機 關	投資暨產業發展部（Ministry of Investment and Industrial Development）

## 經濟概況

幣制	索馬利蘭先令 (Somaliland Shilling, SLS)，美元於當地高度流通
國內生產毛額	US\$ 42.8億 (2024)
經濟成長率	4.4% (2024)
平均國民所得	USD\$912 (2024)
匯率	US\$1=8,500 SLS
利率	(索馬利蘭中央銀行無資料)
通貨膨脹率	約10.2%
產值最高前五種產業	農業、漁業、畜牧業、石油天然氣、旅遊觀光
出口總金額	US\$ 6.86億 (2024)
主要出口產品	牛、羊及駱駝等活體動物
主要出口國家	沙烏地阿拉伯、阿拉伯聯合大公國、阿曼、衣索比亞、印度
進口總金額	US\$ 14.52億 (2024)
主要進口產品	糖、米、麵粉、小麥、餅乾、香菸、肥皂等民生消費品占7成，其餘為汽油、製造業零件等資本財
主要進口國家	衣索比亞、巴西、泰國、中國大陸、印度、土耳其

## 第壹章 自然人文環境

### 一、自然環境

索馬利蘭位於非洲之角（Horn of Africa）東北部，東部與索馬利亞接壤，西部及南部邊界鄰接衣索比亞，西北方鄰吉布地，北方隔亞丁灣與阿拉伯半島的葉門相望。

索馬利蘭南北位於北緯8度至12.27度，東西約在東經42.35度至49度間，該國沿著紅海擁有740公里海岸線。北部屬丘陵地形，海拔約900公尺至2,100公尺間，依據離海岸距離不同氣候既潮濕又乾燥，最高氣溫約攝氏47.7度，最低氣溫約攝氏-3.3度，全年平均溫度為攝氏31度。

### 二、人文及社會環境

#### （一）首府

哈爾格薩（Hargeisa）。

#### （二）種族

以伊薩克族（Isaaq）為主，其他則為Darod族、Dir族、Gaboye族等。

#### （三）語言

通用語言為索馬利語、阿拉伯語、英語。

#### （四）宗教

伊斯蘭教。

#### （五）對外商態度

歡迎外商投資，外人可自由買賣土地，鼓勵外商與政府合作進行重大公



共工程建設。

### 三、政治環境

1880年代英國與索國各部落簽署協定並於1887年成立索馬利蘭保護地，1960年6月26日，索國脫離英國保護而獨立，成立「索馬利蘭國」(State of Somaliland)，當時獲包括我國在內之5個安理會常任理事國等共35個國家承認，惟旋於當年7月1日在大索馬利亞(Greater Somalia)理想下與義屬索馬利蘭合併，成立「索馬利亞民主共和國」。

1969年10月強人Mohamed Siad Barre上台並實施軍事獨裁，1981年4月12日索國反對勢力在倫敦成立「索馬利亞民族運動(Somalia National Movement)」，雙方爆發流血衝突，造成索國約5-10萬人傷亡，百萬人流離失所，近50萬人流亡國外(此為今日索國人遍布歐美各地主因)之慘劇。

1991年1月27日Barre政權瓦解，1991年4月27日至5月15日索國召開「部落長老大會」，通過索國獨立決議，並於1991年5月18日宣布獨立為「索馬利蘭共和國(Republic of Somaliland)」，1991年索馬利亞中央政府崩潰後，索馬利蘭宣布恢復獨立，並建立獨立政府體制，惟迄今尚未獲聯合國正式承認。

2001年5月31日舉行全民公投通過憲法，融合代議民主與傳統制度，建立三權分立體制，嗣後於2003年、2010年、2017年及2024年4次和平舉行總統大選。2024年11月總統大選由反對黨Waddani黨主席Abdirahman Mohamed Abdullahi (Irro)勝選，並於同年12月正式就任總統，成為索馬利蘭首次由反對黨和平輪替執政之案例。

索國主要政黨為執政黨Kulmiye黨、Waddani黨、UCID黨，國會係兩院制，分別為長老院(House of Elders，相當於上議院)，以及眾議院(House of Representative)，兩院均各82席，眾議院為直接民選。司法機關則分為最高法院(含憲法法院功能)、區域上訴法院、區域法院及地方法院共四級。

據國際組織觀察，索國自1990年代以降，已創建一個有效運作的政府及司法系統，實施自由公平選舉與多黨制國會。索國目前與東鄰之邦特蘭（Puntland，索馬利亞境內的半自治區）間有領土爭議，兩方曾在聯合國及非洲聯盟（AU）協調下，簽署降低敵意、釋放俘虜、建立軍事溝通管道的協議，惟衝突時起，2019年8月邦特蘭曾襲擊索國官員，索國外交部事後對此事表達抗議。

目前包括我國（臺灣）、英國、丹麥、衣索比亞、肯亞、土耳其、吉布地、阿拉伯聯合大公國，以及歐盟與聯合國等國家及國際組織，均已在索馬利蘭首都哈爾格薩（Hargeisa）設立代表、聯絡或合作機構。部分國家採用「代表處（Representative Office）」、「聯絡處（Liaison Office）」、「領事館（Consulate）」或「外交辦公室（Diplomatic Office）」等不同名稱。我國與索馬利蘭於2020年互設代表處後，雙邊關係持續深化，目前雙方代表處已實質發揮準外交機構功能。

索馬利蘭則於美國、英國、加拿大、法國、比利時、瑞典、挪威、以色列、衣索比亞、吉布地、阿拉伯聯合大公國、沙烏地阿拉伯及我國（臺灣）等多國設有代表機構，主要推動經貿、僑務及對外關係合作。以色列於2025年12月26日宣布承認索馬利蘭。

索馬利蘭與衣索比亞關係持續深化，2024年1月雙方簽署合作備忘錄（MoU），內容包括衣索比亞取得紅海出海口與港口合作安排，引發索馬利亞政府強烈反對，區域政治緊張情勢持續升高。



## 第貳章 經濟環境

### 一、經濟概況

與索馬利亞相較，索馬利蘭政治情勢穩定，經濟發展情況較好，惟該國仍是世界貧窮國家之一，索馬利蘭先令係由索馬利蘭銀行（Bank of Somaliland）發行，但索馬利蘭先令並非國際認可貨幣，美元仍廣泛在民間流通。

索國極度仰賴對外貿易，主要出口港為柏培拉（Berbera），柏培拉港在DP World集團持續投資下，逐漸成為非洲之角重要物流與轉運港口，並成為衣索比亞替代吉布地港之外海出入口。

索國對外貿易大幅逆差，最大宗出口貨品為牛、羊及駱駝等活體動物，主要進口產品為糖、米、麵粉、小麥、餅乾、香菸、肥皂等民生消費品，約占7成，其餘為汽油、製造業零件等資本財。

索國產業以農業為主，另各項礦產儲量豐富，相當具有潛力，最近地質調查顯示該國擁有豐富天然氣及製造業，惟大多數國家仍未承認索馬利蘭，大多數歐美石油公司尚未進駐開採，至於製造業部分仍處於初步發展階段，各項民生消費用品均仰賴進口。



## 二、天然資源

索馬利蘭天然資源豐富，1950年代起陸續發現石油、天然氣及煤礦，另寶石、黃金、鐵、錫、鉛、鎳、白金、銅、鋅、鎳、鉻等蘊藏高，石膏、大理石、石英、雲母等工業用礦產亦相當豐富。

索國未受大部分國家承認，國際大型礦業公司尚未進駐開採，依據索國投資暨產業發展部（Ministry of Investment and Industrial Development）資訊，目前僅有中國大陸商及印度商進駐索國開採石膏、金屬礦及玉礦，英商Genel石油公司設有辦事處進行探勘工作，目前已與中油合資成功開發第一座油井，索國政府歡迎外人前往投資礦業。

## 三、產業概況

### （一）牲畜業（Livestock）

牲畜業為索馬利蘭主要經濟動脈，占全國經濟約60%，提供約70%就業機會，85%年度產出出口供應其他國家。

索國牲畜主要出口至阿拉伯半島，先前沙烏地阿拉伯曾以檢疫為由禁止索馬利蘭牲畜進口，重創索國經濟約10年。

索馬利蘭牲畜業主要有游牧及畜牧，畜牧業已逐漸取代放牧。主要牲畜有牛、山羊、羔羊及駱駝，牛群牲畜主要集中於雨量較多之西部地區，山羊、羔羊及駱駝則集中於東部、中部及北部較乾旱之地區，

### （二）漁業

70年代受乾旱季節影響，索馬利蘭政府鼓勵人民投資漁業，80年代起國際漁貨需求提高推動索國漁業發展，惟海產並非索國人民主要糧食來源，漁貨大多用於出口。據索國投資暨產業發展部資料，該國每年漁獲量約3,000公噸，估計尚有超過60%漁場尚未開發。

索國主要漁村Loyado, Tokoshi, Zeila, lughaya, Elsheik, Bulahar等位於紅

海沿岸，該國東部擁有一座漁貨處理工廠：Las Qorey Tuna Canning factory，該工廠於2001年成立，在長達9個月捕魚季節，該工廠每日可處理16公噸鮪魚。

由於索國僅開發約1%之漁場，加上國內及鄰近阿拉伯半島對海產需求日漸提高，索馬利蘭政府歡迎外人投資漁業，以滿足國內外需求，改善人民經濟情況。

### （三）石油天然氣產業

地質調查顯示索馬利蘭內陸及沿岸約有24個區塊（每區塊為12,000平方公里）蘊藏大量石油及天然氣，目前僅1/4區塊有外國石油公司與政府簽訂合作探勘協議，索國政府歡迎外人前往投資。

### （四）觀光業

索馬利蘭地處亞非歐要道，連接古埃及以及阿拉伯半島貿易路線，擁有許多歷史古蹟，自然風景秀麗，多仍保持天然風貌，隨著觀光客逐漸增多，索馬利蘭旅宿業逐漸興起。Ga'an Libah mountain山脈迎來海面帶來的雨量，包括豹、小旋角羚及野狗等野生動物穿梭其中。海岸除主要漁港外，其他海灘均保持自然原貌，未受汙染。遊客亦可前往離島Sa'adadin islands享受天然風光。

### （五）農業

農業年產值約占全國經濟15%，為索國第二大產業，全國總人口約20%至25%從事農業，提供鄉村地區主要就業機會，該國農業尚在初始發展階段，主要農產品為玉米、高粱、番茄、萵苣、洋蔥、胡椒、柑橘、檸檬、木瓜以及園藝產品，索馬利蘭灌溉系統規模小，農場主要集中在降雨地區，該國雨季為4月至6月以及9月至11月初。

農民多為小農，農場規模小，平均約4公頃，非降雨季節農產大幅減少，必須自衣索比亞及索馬利亞進口農產品，近年種植西瓜成為主流，



並成功出口至吉布地。

### （六）能源

索馬利蘭雖然蘊藏豐富石油、天然氣及煤礦，但因無能力開採，仍高度仰賴進口，而進口石油多用於運輸及發電，進口天然氣則作為烹飪等民生用途，另索國製造業不甚發達，亦無燃煤發電廠，故對煤礦需求不高。

索國政府並無國營電力事業，獨立發電商（Independent Power Producer, IPP）各自發展，自行進口柴油發電及建設輸配電系統，也因此導致索國電價居高不下。

再生能源方面，索馬利蘭政府認為風力及太陽能發電極具潛力，以每秒5公尺風力來看，索國有許多風場亟待開發。索國全年日照充足，每日至少有8小時日照時間，有開發潛能。

### （七）交通基礎建設

柏培拉港持續擴建中，DP World已完成第一階段港埠工程，並持續推動第二階段擴建計畫。另連接柏培拉港至衣索比亞邊境之「柏培拉走廊」（Berbera Corridor）公路建設持續推進。

### （八）資通訊

索國資通訊產業發展相當落後，政府未設立國營電信公司，依賴民間電信服務公司各自興建機房、基地台等通信設施，惟目前業者間之服務已可相通整合。

### （九）水泥業

學術研究認為柏培拉平原下有一定厚度之石灰層，應可開採作為水泥原料，1990年內戰前曾有水泥廠營運，目前皆已遭廢棄。

## 四、政府之重要經濟措施及經濟展望

### （一）索馬利蘭2030國家展望（Somaliland National Vision 2030）

索國國家計畫及發展部於2011年提出「索馬利蘭2030國家展望」，相關內容包括：

- 1、促進經濟發展，使國民能公平享受經濟成長果實並打擊貧窮，包括推動農業、零售業、製造業、觀光業、礦業發展，促進私人投資。
- 2、發展交通運輸、資通訊、能源及水利等基礎建設。
- 3、推動政府良好治理，促進政府施政透明、法治及國際合作。
- 4、促進社會均衡發展，提升教育、公共衛生水準，推動文化宗教價值，建立社會安全網及居住品質。

### （二）經濟特區（Special Economic Zone）

為推動外人投資，索馬利蘭政府成立「索馬利蘭港口及經濟特區局」（Somaliland Ports and Economic Free Zone Authority），職司經濟特區及港口基礎建設發展以及特區營運管理，目前已在索國第一大港柏培拉（Berbera）設立經濟特區。

### （三）貨幣政策

由於索馬利蘭對外貿易呈現大幅逆差，索馬利蘭先令持續呈現貶值，影響國內物價，因此索國中央銀行（Central Bank of Somaliland）透過外匯買賣以及銀行儲備控制貨幣發行，以穩定物價。

### （四）對外洽簽經貿協定

國際上多數國家未承認索馬利蘭，因此索馬利蘭尚未加入非洲大陸自由貿易區（AfCFTA）等經貿協定。惟索國持續與衣索比亞合作，使內陸國衣索比亞貨物能通過索馬利蘭柏培拉港（Berbera）出口，阿拉伯聯合大公國企業DP World近年在柏培拉港投資興建新港埠，將提高貨櫃處理能



量，將進一步推動索馬利蘭與衣索比亞經貿整合。

### （五）經濟展望

索馬利蘭經濟持續呈現成長，除積極吸引外資外，該國採取擴張財政政策以刺激經濟成長，擴建柏培拉港務設施以及與阿拉伯大公國企業DP World合作擴建柏培拉國際機場，以促進區域貿易及觀光，該國並設立國家財務管理系統（Public Finance Management System），以提高稅收正確率。

索馬利蘭對外貿易持續呈現逆差，2024年進口金額為14.52億美元，出口金額僅6.86億美元，索國持續輔導農業、漁業及牲畜業擴大產能，包括免費提供種子，改善灌溉系統、提供動物疾病疫苗及動物飼料等措施，另盼外資前往發展製造業，推動民生消費品生產，提高產業技術。

## 六、投資環境風險

儘管索馬利蘭礦藏資源豐富，天然資源尚未大規模開採，惟整體投資環境仍有許多風險，例如欠缺專門執業人士，商業銀行等資本市場規模太小，難以提供融資管道，國家道路交通、通訊基礎及港口建設不足，運輸能量有限，該國人口教育程度不高，國家經濟工業化程度低，年輕人失業率極高，難以提供技術性勞工。

索馬利蘭農業仍在初始發展階段，極度仰賴天氣，惟氣候變遷導致雨量變化過大嚴重影響農業產出，另外水利設施尚無法滿足農業需求，外商投資農業需考慮水源儲備及肥料取得，否則恐難進行大規模商業生產。

另索馬利蘭仰賴獨立發電商供電，業者若有需要需向各別獨立發電商申請供電，而獨立發電商多使用進口柴油發電，導致當地電價高於一般國際行情，且各發電商係各自供電，欠缺單一整合之輸配電系統。

## 第參章 外商在當地經營現況及投資機會

### 一、外商在當地經營現況

外商投資索馬利蘭以礦業及石油天然氣為主，礦業有印度商Green Gemstone公司開採石膏，印度商Rooble Mining公司開採銅礦，中國大陸商Big Rock公司、African Mineral公司、Khayraat Minerals公司及Well Logging公司投資開採玉礦。

石油及天然氣部分，英商Genel Energy在索馬利蘭進行石油鑽探工程已超過30年，另與英商ASA石油公司、Ophir Energy公司、中國大陸商BPG（China National Petroleum Corporation）石油公司及我中油公司合作進行探勘工作。

另阿拉伯聯合大公國企業DP World公司於2019年投資擴建索馬利蘭第一大港柏培拉（Berbera）港埠設施，並興建一條連結衣索比亞至港口之高速公路，以提升衣索比亞經柏培拉港出口量，盼未來將進一步吸引更多外人投資。其他外人投資包括：DHL、Fedex、可口可樂、CAT等外商公司。

### 二、臺（華）商在當地經營現況

臺灣中油公司與英商Genel Energy石油公司合作在索國採礦，該公司取得49%採礦權。未來順利開採石油後雙方合作將擴及葉門盆地，推動索國礦業及油井周邊基礎建設發展。

中天國際於2017年即進入索國探索商機，之前以蒐集鋰礦為主，2024年取得索國漁業捕撈權，2025年並取得檢疫區執照，投資金額逾千萬美元，且該公司在索國及臺灣均成立索馬利蘭臺商協會，以協助我商進入索國經商為宗旨。



### 三、投資機會

由於索國農、漁、石油天然氣、觀光及牲畜等產業均亟待外人投資開發，索國投資暨產業發展部歡迎各國前來投資，該部提供一站式服務，協助外人取得投資許可。

目前索馬利蘭政府重點招商領域包括：港口物流與倉儲、太陽能、風力及儲能產業、漁業與水產加工、農業與灌溉設施、建材與水泥產業、資通訊與金融科技、石油天然氣與礦業及交通基礎建設等。

## 第肆章 投資法規及程序

### 一、主要投資法令

索國訂有投資法（Investment Act），外人投資享有國民待遇，依據索國憲法規  
定可享有私人財產，該投資法並規定其他外人得享有之權利，包括：生活權、財產  
權、取得投資融資、勞動僱用權、商業活動權、智財權及獲得投資設施等權利。

### 二、投資申請之規定、程序、應準備文件及流程

索馬利蘭投資暨產業發展部網站並未說明應備文件及流程，惟外人投資應向該部  
Registration Department申請註冊，該部提供一站服務，包括取得政府許可、移民簽  
證、投資人觀光旅遊安全及協助實地考察廠址等。

### 三、投資相關機關

索馬利蘭投資暨產業發展部，網址：<https://moiid.govsomaliland.org/article/about-moip>。

### 四、投資獎勵措施

索馬利蘭政府為吸引外資，對符合資格之投資案提供租稅優惠措施，包括3至5  
年不等之營利所得稅減免（tax holiday）、進口設備與原料關稅優惠，以及土地與行  
政協助等。實際優惠內容通常依投資產業、規模及政府核准條件而定。

部分較早期投資法與招商文件另提及，在免稅期滿後，投資人可進一步享有  
50%營利所得稅減免優惠，惟目前實際適用情形仍須依個別投資協議及最新法規認  
定。



索馬利蘭投資法原則保障外國投資人財產權，政府不得任意將外資企業國有化或徵收。惟基於公共利益、國家安全或依法行政需要，政府仍得依法進行徵收，並提供適當補償。惟由於當地法律與司法制度仍在發展階段，外商投資前宜審慎評估相關法律風險。

依據索馬利蘭投資法，外國投資人之營利所得、股利及原始投資資本，在符合相關規定下，可申請匯出海外。部分招商文件指出，原始投資與再投資收益於投資註冊滿3年後可自由移轉。惟由於索馬利蘭尚未完全接軌國際金融體系，跨境資金移轉目前仍高度依賴匯款公司（Money Transfer Operators）及區域金融網絡，實務上可能面臨外匯流動性、國際銀行合規審查及匯款作業限制等問題。

### 五、其他投資相關法令

- （一）2018年公司法（The Companies Act 80 of 2018）
- （二）2004年商業分類法（Trade Classification Act 26 of 2004）
- （三）2006年國家牲畜法（National Livestock Act 34 of 2006）
- （四）銀行法（Banking Act）
- （五）電信法（Telecommunication Act）
- （六）索馬利蘭漁業法（Somaliland Fishing Act）
- （七）私部門勞動僱用法（Private Sector Employment Law）
- （八）民法（Somaliland Civil Code）
- （九）礦業法（Mining Code）
- （十）海洋法（Maritime Code）

## 第五章 租稅及金融制度

### 一、租稅

索馬利蘭稅收制度由財務發展部（Ministry of Finance Development）主管。當地稅制仍處發展階段，現行稅項包括公司所得稅、個人所得稅、營業相關稅、關稅及地方稅費等。

部分招商資料指出，居民企業與非居民企業適用不同公司所得稅率，另部分商品與服務適用約5%左右之營業相關稅負。資本利得、租金收入及地方政府稅費亦可能依不同產業與地區規定課徵。

惟由於索馬利蘭稅制與執行規範仍持續調整，公開資訊有限，外商投資前宜洽詢當地專業會計與法律顧問，以確認最新適用稅率及租稅優惠措施。

### 二、金融

索馬利蘭中央銀行（Bank of Somaliland）成立於1994年，主要負責貨幣發行、金融監理、外匯管理、支付清算及銀行監督等業務。

索馬利蘭金融體系規模仍小，國際金融往來能力有限，跨境資金移轉目前仍高度依賴匯款公司（Money Transfer Operators）及Hawala系統。部分商業銀行近年已逐步建立有限度之國際金融服務與海外銀行合作關係，惟整體國際銀行清算能力仍有限。

當地主要金融機構包括中央銀行、商業銀行、匯款公司、微型金融機構及行動支付業者等。行動支付系統如ZAAD及eDahab使用相當普及，已成為當地主要支付工具之一。



此外，部分國際組織與非政府機構亦提供小額融資及伊斯蘭金融相關服務，以協助中小企業與弱勢族群取得資金。

### 三、匯兌

索馬利蘭中央銀行（Bank of Somaliland）負責外匯管理及匯率監督，並定期公布官方參考匯率。當地外匯市場仍以民間換匯商、匯款公司（Money Transfer Operators）及美元現金交易為主，美元於商業活動中廣泛流通。

由於索馬利蘭金融市場規模有限，外匯供需易受僑匯、進出口及區域情勢影響，本地貨幣索馬利蘭先令（Somaliland Shilling）仍面臨一定貶值壓力。中央銀行近年持續加強外匯市場監理及金融制度建設，以提升匯率與金融市場穩定性。

## 第陸章 基礎建設及成本

### 一、土地

索馬利蘭土地登記與測量制度仍未完全建立，傳統部族土地制度與現代法律制度並存，土地劃界及所有權爭議時有所聞。近年經濟發展與都市擴張進一步推升土地糾紛風險，因此建立完整土地測量、登記及公告制度，仍為索馬利蘭政府重要改革課題。

我商如有意赴索投資，宜優先考慮政府規劃之經濟特區或工業區，以降低土地使用與產權爭議風險。

為吸引外資與推動區域物流發展，索馬利蘭政府近年持續推動柏培拉（Berbera）港口及自由經濟區建設。阿拉伯聯合大公國DP World集團已投資柏培拉港擴建與經濟特區開發，並配合「柏培拉走廊（Berbera Corridor）」公路建設，提升港口貨櫃處理能力及衣索比亞轉口貿易功能，使柏培拉逐漸成為非洲之角重要物流樞紐。

### 二、公用資源

#### （一）水利建設：

首都哈爾格薩（Hargeisa）供水主要依賴地下水資源，政府與地方水務機構於郊區設有多座地下水井。由於都市供水管線尚未全面普及，部分地區仍須依賴水車配送及民間供水服務，家戶與商業場所普遍設有儲水設施。

隨人口成長與都市擴張，地下水超抽、水資源不足及乾旱問題日益受



到關注。索馬利蘭政府近年持續推動地下水管理、集水區、水壩及雨水收集等水利建設，以提升供水穩定性。

國際援助機構與外國捐助國長期參與索馬利蘭基礎建設發展，包括透過「索馬利蘭發展基金（Somaliland Development Fund, SDF）」協助推動水利、道路及公共建設計畫。另部分國際企業與基金會亦曾參與哈爾格薩供水系統改善與管線建設計畫。

### （二）電力：

索馬利蘭電力基礎建設受過去內戰與長期資源不足影響，迄今仍缺乏全國性大型發電廠及統一輸配電系統。當地電力供應主要由民營獨立發電商（Independent Power Producers, IPPs）負責，並以柴油發電為主，燃料多仰賴進口，因此電價相對偏高，為非洲地區較高者之一。

首都哈爾格薩（Hargeisa）之電力系統目前仍由多家獨立發電商分區供電，各業者自行建設配電網路，導致輸配電設施缺乏統一規劃。近年索馬利蘭政府持續推動電力法規及能源治理改革，盼逐步建立較完整之電力監理制度與輸配電標準。

此外，由於索馬利蘭擁有豐富日照與風力資源，政府與國際開發機構近年亦積極推動太陽能、風力及混合式微電網等再生能源發展，以降低對柴油發電之依賴。

## 三、通訊

索馬利蘭通信產業主管機關近年持續推動通信法規與數位基礎建設發展。當地電信市場以民營業者為主，主要業者包括Telesom、Somtel及NationalLink等，提供行動通信、網際網路及行動支付服務。

索馬利蘭行動通信與行動支付普及率相對較高，部分業者並透過無線通信技術提供偏遠地區網路服務。近年不同電信業者間之通信與支付系統互聯性已有改善。

## 四、運輸

索馬利蘭交通基礎建設仍相對不足，多數道路維護能力有限，部分偏遠地區道路狀況較差，重型車輛通行仍受限制。近年政府積極推動主要幹道改善工程，以提升區域物流與對外貿易能力。

為促進經濟發展及強化區域物流功能，阿拉伯聯合大公國與DP World集團近年持續投資「柏培拉走廊（Berbera Corridor）」計畫，連接柏培拉港（Berbera Port）、首都哈爾格薩（Hargeisa）及衣索比亞邊境。該計畫有助提升衣索比亞使用柏培拉港進出口貨物之能力，並強化索馬利蘭作為非洲之角物流樞紐地位。

柏培拉港為索馬利蘭最重要對外港口，DP World目前負責港口擴建與營運管理，並持續推動港口、自由經濟區及物流園區整合發展，以提升貨櫃處理能力與區域轉口功能。

航空運輸方面，哈爾格薩國際機場（Hargeisa International Airport）為主要國際機場，目前與東非及中東部分城市維持定期航班。另柏培拉國際機場近年亦持續升級，未來可望配合港口與物流發展，提升區域貨運與客運連結能力。



## 第柒章 勞工

### 一、勞工素質及結構

索馬利蘭整體教育程度仍相對有限，技職教育與專業技術人才不足，企業普遍面臨技術勞工短缺問題。近年雖都市教育普及率逐步提升，但城鄉與性別間教育落差仍然存在。

當地失業率尤其青年失業率偏高，青年人口就業問題為政府重要社經挑戰之一。部分國際研究指出，索馬利蘭青年失業率長年維持高檔，部分估計超過50%，教育與技職訓練不足仍為勞動市場主要挑戰。由於非正式經濟規模龐大，許多勞動人口從事自營、小型商業或家庭經濟活動。

勞動人口主要集中於哈爾格薩（Hargeisa）、柏培拉（Berbera）及布勞（Burao）等主要城市。近年政府與國際機構持續推動職業訓練與技能發展計畫，以改善青年就業與技術人力供給。

### 二、勞工法令

索馬利蘭設有勞動相關法規，規範工時、勞動條件、工會組織、解僱程序及勞資爭議處理等事項。一般工時原則上為每日8小時、每週48小時，部分加班工作應提供額外補償。

當地勞工依法享有年假、病假及宗教節慶相關休假，穆斯林社會通常以星期五為主要休息日。勞工並可依法組織工會及向主管機關提出勞資爭議申訴。

雇主如進行解僱，原則上應事先通知並依法提供相關補償。惟由於索馬利蘭非正式經濟比重較高，勞動法規實際執行與勞檢能力仍有待持續強化。



近年索馬利蘭政府與國際機構亦持續推動勞工技能培訓、青年就業及勞動市場改革，以改善就業環境與勞動條件。

## 第捌章 簽證、居留及移民

### 一、簽證、居留權及移民規定

我國國民目前赴索馬利蘭（Somaliland）短期停留，通常可於主要入境口岸申請落地簽證（Visa on Arrival），惟實際申請程序、停留期限及費用可能依當地規定調整，建議行前先向相關代表機構或航空公司確認最新資訊。

索馬利蘭對部分歐美及非洲國家旅客亦提供較便利之簽證安排。部分外籍人士則可能需事先向索馬利蘭海外代表處、聯絡辦公室或相關主管機關申請商務、工作或居留文件。

由於索馬利蘭尚未獲國際普遍承認，其簽證、移民及居留制度與一般國家有所不同，相關行政程序可能依個案及實際情況調整。外商如赴當地長期投資或工作，宜事先確認工作證、居留及入境規定。

### 二、聘用外籍員工之規定

索馬利蘭對外籍勞工之聘用設有工作許可與居留相關規定。企業僱用外籍員工前，通常須向相關主管機關申請工作證、簽證或居留許可，實際程序可能涉及勞動、移民或內政等主管機關。

由於索馬利蘭行政制度與法規透明度仍有限，外商企業聘用外籍人員前，宜事先確認最新工作許可及移民規定。

### 三、外商子女可就讀之教育機關經營情形

索馬利蘭社會以伊斯蘭文化為主，其教育制度大致分為基礎教育、中等教育、



技職教育及高等教育等階段。基礎教育通常為8年，中等教育約4年，高等教育學制多為4年制。

近年在國際援助與民間投資帶動下，索馬利蘭高等教育機構數量逐步增加，主要大學包括 Amoud University、University of Hargeisa、Somaliland University of Technology、University of Burao及Gollis University等。

當地高等教育與技職教育近年持續發展，尤其商業管理、資訊科技及醫療等領域需求增加。惟整體教育資源與技職人才供給仍相對有限，教育品質與專業訓練能力仍有待持續提升。

## 第玖章 結論

索馬利蘭（Somaliland）自1991年宣布恢復獨立以來，迄今尚未獲大多數國家正式承認。國際社會普遍主張應透過索馬利亞與索馬利蘭雙方對話及非洲區域機制和平處理相關地位問題。

由於未獲得國際普遍承認，索馬利蘭目前無法加入國際貨幣基金（IMF）及世界銀行（World Bank）等主要國際金融組織，因此在國際融資與大型基礎建設資金取得方面仍受限制。

儘管如此，索馬利蘭位處亞丁灣（Gulf of Aden）重要航道，連接印度洋、紅海與蘇伊士運河航線，具重要戰略地理位置。近年隨索比亞尋求多元出海港口，柏培拉港（Berbera Port）戰略地位持續提升。阿拉伯聯合大公國DP World集團目前持續投資柏培拉港及自由經濟區建設，並配合柏培拉走廊（Berbera Corridor）計畫推動區域物流發展。

目前索馬利蘭在港口物流、礦業、石油天然氣、漁業加工、再生能源、通信及製造業等領域均具一定發展潛力。惟由於當地基礎建設、金融體系及法規制度仍在發展階段，外商投資前宜進行實地考察，並審慎評估供水、供電、土地、物流及政治風險等因素。



## 附錄一 我國在當地駐外單位及臺（華）商團體

### 一、臺灣駐索馬利蘭共和國代表處

地址：Sha'ab Area, Rd. No. 1, near Ministry of Endowment and Religious Affairs,  
Hargeisa, Somaliland

電話：+252-2-520-807

緊急聯絡電話：+252-636-292-616

### 二、臺（華）商團體

索馬利蘭臺商協會 Taiwan Business Association in Somaliland

地址：臺北市建國北路三段113巷7弄2號1樓

電郵：sm-tw.association@centralskyintl.com



## 附錄二 當地重要投資相關機構

- ◆ 索馬利蘭投資暨產業發展部Ministry of Investment and Industrial Development  
地址：Shacab Area, Behind Taiwan Embassy, 26 June District, Hargeisa, MJ,  
Somaliland  
電話：+252 63 4424291  
電郵：info.moiid@sldgov.org  
網址：<https://moiid.govsomaliland.org>
- ◆ 索馬利蘭國家發展計畫部Ministry of Planning and National Development  
網址：<https://mopnd.govsomaliland.org>
- ◆ 索馬利蘭商工農業協會Somaliland chamber of commerce industry & Agriculture  
電話：+252-2-52-3143  
電郵：info@somalilandchamber.com  
網址：<http://www.somalilandchamber.com/>

### 附錄三 當地外人投資統計

由於索馬利蘭尚未獲國際普遍承認，目前缺乏完整且持續更新之外人投資（FDI）官方統計資料，亦未納入國際主要金融與統計機構之完整資料體系。

目前外資主要集中於港口物流、自由經濟區、能源、電信、礦業及基礎建設等領域，其中以阿拉伯聯合大公國DP World集團投資柏培拉港（Berbera Port）及自由經濟區最具代表性。

近年隨柏培拉港戰略地位提升，以及區域物流與能源開發需求增加，索馬利蘭持續吸引中東、非洲及部分國際投資人關注，惟投資環境仍面臨國際承認、金融體系及法規透明度等限制。



## 附錄四 我國廠商對當地國投資統計

根據經濟部投資審議司核准對外投資統計，截至2025年底，尚無我國廠商赴索馬利蘭投資案件。


## 附錄五 參考資料

網站：

- 1、索馬利蘭中央統計局（Somaliland Central Statistics Department），網址：  
[somalilandcsd.org](http://somalilandcsd.org)
- 2、索馬利蘭國家發展計畫部（Ministry of Planning and National Development），  
網址：[Slmof.org](http://Slmof.org)
- 3、索馬利蘭中央銀行（Central Bank of Somaliland），網址：  
[cb.govsomaliland.org](http://cb.govsomaliland.org)
- 4、中華民國外交部，網址：  
<https://www.mofa.gov.tw/CountryInfo.aspx?CASN=2&n=163&sms=33&s=200&tabs=4ADF97FA97C9828B>
- 5、中華經濟研究院WTO及RTA中心  
<https://web.wtocenter.org.tw/Page.aspx?nid=126&pid=357899>







## 經濟部投資促進司

地 址：臺北市中正區愛國東路 82 號 3 樓

電 話：+886-2-2389-2111

傳 真：+886-2-2382-0497

網 址：<https://investtaiwan.nat.gov.tw/>

電子信箱：[dois@moea.gov.tw](mailto:dois@moea.gov.tw)