



經濟部

Ministry of Economic Affairs

中華民國廠商海外投資叢書

埃及投資環境簡介

Investment Guide to Egypt



經濟部投資促進司 編印

Department of Investment Promotion, Ministry of Economic Affairs

中華民國 114 年 8 月

埃及投資環境簡介

Investment Guide to Egypt

經濟部投資促進司 編印

感謝駐開羅臺灣貿易中心協助編撰

目 錄

第壹章	自然人文環境	1
第貳章	經濟環境	7
第參章	外商在當地經營現況及投資機會	31
第肆章	投資法規及程序	35
第伍章	租稅及金融制度	47
第陸章	基礎建設及成本	55
第柒章	勞工	63
第捌章	簽證、居留及移民	67
第玖章	結論	71
附錄一	我國在當地駐外單位及臺（華）商團體	75
附錄二	當地重要投資相關機構	76
附錄三	當地外人投資統計	77
附錄四	我國廠商對當地國投資統計	78
附錄五	參考資料	79

埃及基本資料表

自 然 人 文	
地 理 環 境	位於非洲大陸東北端，西面與利比亞為鄰，南與蘇丹交界，東臨紅海並與巴勒斯坦、以色列接壤，北臨地中海。
國 土 面 積	1,001,450平方公里
氣 候	全境乾燥少雨。北部沿海地區屬地中海型氣候，1月平均氣溫12℃，7月26℃；平均降水量50—200公釐。其餘大部分地區屬熱帶沙漠氣候，氣溫可達40℃，年平均降水量不足30公釐。
種 族	主要人種有東方哈姆族（埃及阿拉伯人、科普特人、貝都因人、柏柏爾人）占99%，努比亞人、希臘人、亞美尼亞人、義大利人後裔和法國人後裔占1%。
人 口 結 構	106,622,753人（2024.4.1），40歲以下者占70%，男女比例51:49，勞動人口2,800萬。
教 育 普 及 程 度	每年大學畢業人數約60萬人，識字率75%
語 言	阿拉伯語為官方語言，國際商業活動英文普及
宗 教	約90%的人口信仰伊斯蘭教遜尼派，約10%的人口信仰基督教的科普特正教、科普特天主教和希臘正教等。
首 都 及 重 要 城 市	行政首都為開羅、其他重要城市有亞歷山大、吉薩、蘇伊士、盧克索、賽德港、坦塔等

政 治 體 制	總統制，為國家元首兼武裝部隊最高統帥
投 資 主 管 機 關	General Authority for Investment and Free Zones（GAFI）
經 濟 概 況	
幣 制	埃及鎊
國 內 生 產 毛 額	US\$ 3,830億（2024）
經 濟 成 長 率	4.2%（2024/4）
平 均 國 民 所 得	US\$ 3,536（2024）
匯 率	US\$1 = 50.1埃及鎊（2025.4）
利 率	央行重貼現利率27.75%（2025.3）
通 貨 膨 脹 率	29-31%（2025.5）
產值最高前五種產業	農業、房地產業、礦業、汽車業、石化業
出 口 總 金 額	US\$ 448.47億（2024）
主 要 出 口 產 品	原油和石油產品、棉花、紡織品、金屬製品、化學品、農產品
主 要 出 口 國 家	1. 土耳其8.9% 2. 義大利7.4 % 3.沙烏地阿拉伯6.3% 4. 阿拉伯聯合大公國 5.2%
進 口 總 金 額	US\$ 946.98億（2024）
主 要 進 口 產 品	石油產品、鋼鐵原材料、初級形狀的塑料、原油小麥。 其他商品為有機和無機化學品、醫藥品、玉米、大豆、

	乘用車
主 要 進 口 國 家	1. 中國大陸16.63% 2. 美國8.19% 3. 沙烏地阿拉伯8.03% 4. 俄羅斯5.9% 5.德國4.9%

第壹章 自然人文環境

一、自然環境

埃及國土面積100.145萬平方公里，國土面積排名世界第三十位，94%國土為沙漠。地跨亞、非兩洲，東臨紅海並與巴勒斯坦、以色列接壤，西與利比亞為鄰，南與蘇丹交界，北臨地中海。海岸線長約2,900公里。尼羅河縱貫南北，全長6,700公里，在埃及境內長1,530公里。

按自然地理，埃及可分為4個主要部分：尼羅河谷和三角洲地區地勢平坦，開羅以南通稱上埃及，以北為下埃及，面積約為3.3萬平方公里；西部靠利比亞的沙漠是撒哈拉沙漠東北部分，呈現南向北傾斜的高原，在東邊的西奈半島面積約6萬平方公里，大部分為沙漠地形，至於南部山地有埃及最高峰聖卡特琳山，海拔2,629米，北部的地中海沿岸則為沙丘地形。

埃及全境乾燥少雨，尼羅河三角洲和北部沿海地區屬亞熱帶地中海氣候，其餘大部分地區屬熱帶沙漠氣候。開羅地區年降雨量約18毫米，夏季平均氣溫最高34.2℃，最低20.8℃，冬季氣溫最高19.9℃，最低9.7℃；地中海沿岸城市亞歷山大年平均降雨量約200毫米；南方地區夏季平均氣溫最高42℃，最低20.8℃，冬季平均氣溫最高25.8℃，最低9.6℃，早晚溫差較大。

二、人文及社會環境

（一）行政區劃分：

埃及的一級行政區劃分為27個省，全國依照經濟活動範圍，可以區分為8個區域，而每個區包括一個或數個省，如下表。



表：埃及8大區域，27個省

區域	省	省府
上埃及10省	亞斯文省 (أسوان محافظة)	亞斯文
	艾斯尤特省 (أسيوط محافظة)	艾思尤特
	貝尼蘇韋夫省 (سويس بني محافظة)	貝尼蘇偉夫
	法尤姆省 (الفيوم محافظة)	法尤姆
	吉薩省 (الجيزة محافظة)	吉薩
	盧克索省 (الأقصر محافظة)	盧克索
	明亞省 (المنيا محافظة)	明亞
	基納省 (قنا محافظة)	基納
	東部省 (الشرقية محافظة)	宰加濟格
	索哈傑省 (سوهاج محافظة)	索哈傑
下埃及7省	布海拉省 (البحيرة محافظة)	達曼胡爾
	代蓋赫利耶省 (الدقهلية محافظة)	曼蘇拉
	杜姆亞特省 (دمياط محافظة)	杜姆亞特
	西部省 (الغربية محافظة)	坦塔
	謝赫村省 (الشيخ كفر محافظة)	謝赫村
	米努夫省 (المنوفية محافظة)	希賓庫姆
	蓋盧比尤省 (القليوبية محافظة)	本哈
中部	開羅省 (القاهرة محافظة)	開羅市
北部	亞歷山大省 (الإسكندرية محافظة)	亞歷山大市
西部	馬特魯省 (مطروح محافظة)	馬魯特港

區域	省	省府
	新河谷省 (الجديد الوادي محافظة)	哈里傑
東部	紅海省 (الأحمر البحر محافظة)	胡爾加達
西奈半島	南西奈省 (سيناء جنوب محافظة)	圖爾
	北西奈省 (سيناء شمال محافظة)	阿里什
運河區	伊斯梅利亞省 (الإسماعيلية محافظة)	伊斯梅利亞
	塞得港省 (بورسعيد محافظة)	塞得港
	蘇伊士省 (السويس محافظة)	蘇伊士

(二) 首都：

埃及首都開羅，位於尼羅河三角洲頂點以南14公里處，北距地中海200公里，是埃及的政治、經濟和商業中心。開羅省、吉薩省、蓋勒尤比省所組成的大開羅區，人口已超過2,300萬，是阿拉伯和非洲國家人口最多的城市，是世界第十六大都會區。古埃及人稱開羅為“城市之母”，阿拉伯人把開羅叫做“卡海勒القاهرة”，意為征服者或勝利者。

(三) 其他工商業中心：

- 1、亞歷山大市：是埃及第二大城市、亞歷山大省省會，地中海的重要港口也是非洲重要的海港，人口約400萬。
- 2、十月六日城及齋月10日城：此二大工業區，分別位於大開羅地區的溪邊與東北邊，為相當重要的工業區，擁有許多製造工廠及加工廠。
- 3、觀光重鎮：盧克索、亞斯文、胡爾加達、沙姆沙伊赫（Sharm el Sheikh）為埃及最重要的觀光城市，其中更以西奈半島南部的沙姆沙伊赫市的海邊渡假區聞名世界。



（四）種族：

主要人種有東方哈姆族（埃及阿拉伯人、科普特人、貝都因人、柏柏爾人）占9成以上，努比亞人、希臘人、亞美尼亞人、義大利人後裔和法國人後裔占1%。

（五）語言：

埃及官方語言為阿拉伯語，大多數國民亦視作母語；科普特語（由古埃及語演變而來）僅在埃及的科普特人基督教堂的儀式中使用。另外，英語及法語在大城市及旅遊區通用。

三、政治環境

埃及永久憲法於1971年9月11日經公民投票通過，而2014年4月14日，時任國防部長塞西宣布參加5月26日舉行的總統大選，並贏得96.91%的選票，當選埃及總統。2018年3月塞西再次高票當選總統。2019年4月24日，修憲案經全民公投通過，規定總統任期，從現任開始按6年一任計算，可連任一次。2023年12月18日埃及舉行總統選舉，現任總統塞西（Abdel Fattah al-Sisi）以89.6%得票率當選，再展開為期6年的總統任期，這已經是賽西的第三個任期，直到2030年

因賽西總統緊握對政府其他部門的控制，在軍隊支持和民眾對再度引發不穩定的厭惡，將確保賽西總統持續掌握權力。總統是國家元首兼武裝部隊最高統帥，由人民議會提名，公民投票選出，擁有任命副總統、總理及內閣部長，以及解散人民議會，在特殊時期可採取緊急措施；在人民議會（立法機關）閉會期間，還可通過頒布法令進行統治。

司法機構的法院包括最高法院、上訴法院、中央法院和初級法院以及行政法院，開羅還設有最高憲法法院。2008年起，埃及在開羅等主要省份開始設立經濟法庭。檢察機構包括總檢察院和地方檢察分院。

埃及總統為武裝力量最高統帥，對軍隊擁有絕對控制權，對國防事務擁有最

終決策權。國防部長為武裝部隊總司令，是總統之下的最高軍事首長，武裝部隊參謀長是第二號軍事首長，負責軍隊作戰訓練工作，協調各軍種關係等。武裝部隊最高委員會是國防事務最高決策機構，主席由總統擔任，成員包括國防部長、武裝部隊參謀長、各軍種司令、各二級部部長等。埃及武裝力量由正規部隊、準軍事部隊、預備役部隊組成，正規部隊有陸軍、海軍、空軍和防空軍四個軍種，總人數約50萬，被認為是阿拉伯世界中規模最大、實力最強的軍隊。截至2024年，埃及的軍事支出約為25億美元，約占該國國內生產總值（GDP）的1.3%。



第貳章 經濟環境

一、經濟概況

埃及地處歐亞非三洲交界處，境內蘊藏石油與天然氣等資源，並握有蘇伊士運河通航權，但埃及本身因與國際局勢連動性高，經濟易因地緣政治與國際局勢等變化而受牽動。埃及近年積極進行產業轉型發展製造業，尋求外資技術轉移並提供投資優惠，主要產業有觀光、交通服務、紡織成衣、農及畜牧、汽車製造、通訊及能源。2024年產業結構中，農業、工業製造業及服務業占GDP產值分別為15%、35%、55%。

（一）總體經濟

2024年以來，埃及經濟仍面臨高通膨與外匯短缺雙重壓力。儘管天然氣開採、通訊與建設業持續成長，製造業與內需復甦緩慢。2023/24財年經濟成長率預估約為3.5%，低於疫情後反彈時期水準。貧困與失業問題因物價壓力而有惡化趨勢，政府透過實施社會補貼與改革計畫穩定民生。

（二）對外貿易及國際收支

受到戰爭、外匯不穩定等不利因素影響，埃及的出口在2024年經歷了顯著變化。根據埃及中央統計局（CAPMAS）數據，2024年12月的出口額為39.6億美元，同比增長9.6%，主要由於石油產品出口增長128.5%，新鮮水果增長23.4%，成衣增長17.6%。然而，進口額也增至81.1億美元，同比增長11.3%，導致當月貿易逆差擴大至41.5億美元。在2024年8月，埃及的貿易逆差達到48.8億美元，同比擴大21.3%，主要原因是當月進口增長7.6%，而出口下降7.2%。



2024年全年，埃及的出口總額為449億美元，進口總額為946億美元，貿易逆差達到497億美元。主要出口產品包括石油產品、化肥和化學品等。此外，埃及的加工食品出口在2024年創紀錄的達到61億美元，比2023增長21%。主要出口國家為包括、意大利、阿拉伯公國、土耳其和美國。

根據聯合國COMTRADE國際貿易資料庫，埃及2024年的進口總額為947億美元。埃及的主要進口夥伴有：中國大陸、沙烏地阿拉伯和美國。進口額前三大商品為：礦物燃料、油、蒸餾產品；機械、核反應器、鍋爐及穀物。出口總額達448.5億美元。2024年，埃及貿易逆差為498.5億美元。

主要進口商品包括石油產品、天然氣、小麥、醫藥品等。2024年12月，石油產品進口增長81.2%，天然氣進口增長234.7%，小麥進口增長26.5%，鋼鐵等原材料進口增長25.8%。埃及政府2025年確定重點發展食品、紡織、製藥、金屬等9個行業，並推出一系列鼓勵措施，希望未來4年內將年出口額提高至1,000億美元，減少進口依賴，縮小貿易逆差。截至2024年6月底，埃及的外匯儲備回升至463.86億美元，創下歷史最高水平，對外債的保障能力大幅增強。2024年埃及的出口和進口均有所增長，但貿易逆差也隨之擴大。政府正積極推動經濟改革和產業發展，以提高出口競爭力，減少對進口的依賴，縮小貿易逆差。

（三）外債情況及外匯存底

2024年底埃及外債總額達約1,670億美元。國際貨幣基金（IMF）與歐盟分別提供貸款與援助，協助埃及穩定償債與外匯市場。央行重貼現利率維持高檔以遏制通膨，外匯存底穩定。

（四）財政情況

2024年3月取消貨幣管制並推動匯率市場化後，埃鎊大幅貶值，通膨雖一度突破36%，但2025年初已回落至30%以下。政府加強國企改革與債

務管理，並限制公共投資規模，期望於三年內將債務占GDP比重降至80%以下。大型基礎建設與土地開發仍是吸引外資的重點，包括Ras El Hekma開發案與綠能項目。軍費開支占GDP約1.3%，雖維持穩定，仍受到外界關注其對民間資源的排擠效應。截至2024年6月，埃及的外國直接投資（FDI）淨流入達到創紀錄的224億美元，占該國名義GDP的30.2%，為歷史最高水平。這一增長主要得益於多項重大投資項目，包括阿布達比主權財富基金ADQ對拉斯艾哈瑪（Ras El Hekma）地區的350億美元投資計畫，以及沙烏地阿拉伯公共投資基金（PIF）承諾的50億美元投資。此外，意大利能源公司Eni計畫在未來四年內在埃及、阿爾及利亞和利比亞投資約262億美元，其中超過80億美元將投入埃及的能源項目，進一步鞏固了埃及作為北非主要投資標的地位。這些外資流入有助於緩解埃及的外匯短缺問題，並支持政府推動的貨幣自由化和財政改革措施，以穩定經濟並吸引更多國際投資。

（五）靈活的匯率

2024年3月埃及政府配合IMF融資協議，實施匯率自由浮動政策，當日埃鎊由1美元兌30鎊急貶至近50鎊，貶幅逾60%。截至2025年5月中旬，匯率穩定在每美元約50.5–50.6鎊，波動趨緩。分析機構預估匯率仍可能緩步貶值，至年底達每美元52鎊。匯率放寬雖短期造成進口成本激增，長期有助外資回流與匯市透明化。

（六）利率

為對抗高通膨，埃及中央銀行自2024年起連續升息，2025年初維持政策利率在27.25%，為歷史高位。儘管升息幅度大，但通膨緩解有限，反映貨幣政策受限於外資結構與經濟基本面。當局目前採取貨幣與財政雙軌並進策略，兼顧匯率穩定與物價控制。



（七）石油價格

2024年受中東局勢與全球油價推升影響，埃及內部油品價格大幅調整。柴油價格自每公升8.25埃鎊調漲至10鎊，92與95汽油分別漲至17.25與19鎊。瓦斯桶價格從250鎊。能源價格上漲雖有助於減少補貼壓力，但也加重民生負擔，引發物價連鎖反應。

（八）融資來源

埃及2024年與IMF簽署總額80億美元貸款協議，並獲歐盟追加80億美元支持，總計160億美元資金挹注以穩定外匯與債務壓力。此外，來自阿聯與沙烏地的投資承諾合計超過400億美元，特別集中於土地開發與能源領域。埃及持續吸引戰略型外資，以化解外匯與財政缺口。

（九）抑制通脹計畫

2025年初通膨率雖從2024年高點（36%）回落至約30%，但基本民生物價仍居高不下。政府持續推動緊急社會補貼計畫，編列預算1,800億埃鎊，包括糧食補貼與現金援助。央行亦升息6%，以緩解輸入型通膨。部分商品如白糖、米與洋蔥價格自2023年以來翻倍，供應壓力未解。

（十）貨幣和財政改革

面對高債務與經常帳赤字，埃及自2024/25財年起設定公共投資上限為1兆埃鎊，並推動國企私有化以籌資。財政部長表示，未來三年目標為將債務占GDP比例從逾90%降至80%以下。政府亦承諾將國企出售所得一半用於債務償還，配合緊縮支出與稅收改革，強化財政可持續性

二、天然資源

水資源方面：埃及降雨量每年僅有約為18毫米，而全國水源有97%仰尼羅河，埃及與蘇丹分別於1929年、1959年簽訂尼羅河水資源分配協議，規定尼羅河每年大約840億立方米水量中，埃及使用555億立方米，蘇丹使用185億立方米，剩下100億

立方米計作蒸發流失。目前年用水需求為800億立方米，實際可用水量為600億立方米，其中555億立方米來自尼羅河水，其餘來自深層地下水、海水淡化和少量降雨等。埃及人均用水量不足600立方米，低於聯合國確定的人均用水標準（1,000立方米），屬於“缺水國家”。為彌補供水不足，埃及加大對農業用水的再利用（達130億立方米），並加大對尼羅河谷地及三角洲地區地下水的利用（達65億立方米）。灌溉用水占埃及用水量的90%。

天然礦產：據英國石油公司（BP）統計，埃及石油和天然氣探明儲量分別位居非洲國家第六位和第三位。其中，探明石油儲量為31億桶（4億噸），探明天然氣儲量2.1萬億立方米，占全球總量的0.2%和1.1%，儲採比分別為12.3%和32.9%，根據有關媒體報導，埃及近幾年在地中海海域接連發現幾個儲量較大的氣田，比如祖哈爾（Zohr）氣田探明儲量高達8,500億立方米，以及儲量可觀的Noor、Atoll等氣田。另外，已探明磷酸鹽儲量約70億噸，鐵礦6,000萬噸。此外還有錳、煤、金、鋅、鉻、銀、鉬、銅和滑石等。受以哈衝突影響，2024年埃及石油及天然氣出口皆衰退。

三、產業概況

（一）觀光業

作為古埃及文明遺跡、無與倫比的浮潛和潛水聖地、沙漠探險之旅等等的故鄉，它仍然是西方和阿拉伯遊客持續感興趣的源泉。觀光業為埃及重要創匯產業，隨著疫情舒緩，為爭取觀光客源，目前入境落地簽證費用仍維持25美元（電子簽證亦然），並規劃提供線上申辦一年多次觀光簽證，最多可申請5年多次簽證，另針對紅海與西奈半島等特定觀光地區，有提供區域觀光，入境免簽證費的優惠，顯示埃及政府在面對觀光收入的壓力下，也更希望外國人來往埃及經商便利，維持經濟發展。2024年的旅遊收入達到141億美元，略低於2023年的150億美元。可能與埃鎊貶值有關



係，因貨幣貶值，外國遊客的支出在本地貨幣計算時可能維持或增加，但換算成美元時總額可能縮水。遊客實際上可能花了更多的埃鎊，但換算後的美元收入下降，導致表面上的旅遊收入減少。埃及政府計畫在2028年將每年遊客人數提升至3,000萬人次，並持續改善旅遊體驗。

表、埃及近五年觀光收益統計

年度	觀光收益	觀光客人次
2024	141億美元	1,490萬
2023	150億美元	1,490萬
2022	112億美元	627萬
2021	45億美元	370萬
2020	40億美元	360萬

（資料來源：Central Bank of Egypt，開羅臺貿中心整理）

（二）交通服務業

蘇伊士運河也是是埃及重要外匯來源之一，係通往地中海連接歐洲港口的捷徑，可避免繞行非洲以減低航行時間及油料成本，使蘇伊士運河的地位得以屹立超過130年，埃及蘇伊士運河由Suez Canal Authority（簡稱SCA）於1956年開始經營管理。

2015年8月「新蘇伊士運河」竣工，係埃及政府於原蘇伊士運河北端闢增航道之工程，可接受世界上最大的貨船，載有23,000個貨櫃的Megamax 24等級，期能加大過往船隻流量，提高過河費收入。而位於地中海和紅海的新航道長9.5公里，深18米，目的是將船舶的航行時間從大約18-22小時減少到11小時，並將船舶的等待時間從之前的8到11小時減少到3小時。依當局表示，在2020年間，每日平均可以接受70艘船通過埃及

蘇伊士運河。目前世界貿易量有大約12%通過蘇伊士運河，被認為是連接紅海和地中海連接非洲，亞洲和歐洲的最重要和最快的航道。

2024年地區緊張局勢和中東地區戰爭影響，蘇伊士運河2024年年收入較上一年減少逾60億美元。據美聯社報導，蘇伊士運河管理局在社交媒體上發表聲明說，蘇伊士運河2024年年收入約39.9億美元，遠低於2023年創紀錄的102.5億美元。蘇伊士運河管理局的資料顯示，2024年僅有約13213艘船通過蘇伊士運河，較2023年減少約一半。國際貨幣基金組織2024年3月報告，因蘇伊士運河所在的紅海航線船隻屢次遭襲，該航線2024年頭兩個月的貿易量較上年同期減少了一半。紅海航線收入是埃及財政收入和外汇儲備的重要來源。在全球海運版圖中，紅海航線是最繁忙的一條航道，全球約12%的貨物運輸依賴這條航道。

截至2025年，埃及政府積極推動交通體系改革，以解決小巴士（microbus）管理混亂、交通擁堵及基礎設施老化等問題。在小巴士方面，政府已禁止其在開羅環城公路行駛，並引入巴士快速運輸系統（BRT）作為替代方案。BRT系統分三階段建設，設有48個車站，配備100輛電動巴士，並與地鐵和輕軌系統整合，提供更高效的公共交通選擇。此外，政府還在開羅地區部署約100輛電動巴士，提升乘客體驗，並鼓勵民眾轉向使用公共交通工具。

在基礎設施建設方面，埃及政府投入約2兆埃鎊（約新臺幣1.3兆元）用於交通運輸業發展和升級，包括建設高速鐵路、橋樑和道路等。其中，開羅地鐵系統持續擴展，目前已有三條營運線路，日均載客量達360萬人次。地鐵票價自2024年起上調20%，但仍維持在相對低廉的水平，以鼓勵民眾使用公共交通工具。

此外，開羅單軌列車（Monorail）計畫也在積極推進中，預計於2025年下半年開始營運。該系統將連接新行政首都與開羅市區，提供快速、環



保的交通選擇。政府希望透過這些措施，減少對小巴士的依賴，提升公共交通服務品質，並改善城市交通環境。

（三）汽車製造業

儘管人口眾多，但埃及的新車市場相對較小，平均一年新車銷售市場規模約26萬輛汽車，主要是因為人均可支配收入較低所致。加上埃磅嚴重貶值，進口不易。

2024年底，埃及汽車市場呈現強勁增長，12月車輛銷量月增19.7%，達約13,000輛，較11月的10,800輛大幅提升。

根據埃及汽車市場行銷資訊委員會（AMIC）資料，這是自2022年8月以來單月最高銷售量，並延續自2024年10月以來的增長趨勢。

這波正面表現出現在汽車產業歷經外匯危機衝擊、車輛供應短缺、經銷商哄抬價格後。2024年3月埃及實施埃鎊匯率自由浮動後，市場開始復甦。

2024年初對汽車市場尤其艱困，3月銷量跌至僅4,200輛，為AMIC自2019年1月開始統計以來最低點。然而，市場隨後逐步回穩，並在年末反彈。12月銷量的成長主因來自巴士與乘用車兩大類別表現強勁。巴士銷量月增27.6%，達952輛；乘用車銷量月增24.8%，達10,600輛。相較之下，卡車銷量下滑11.2%，為1,400輛。與2023年同期相比，2024年12月整體車輛銷量年增24.6%。其中，乘用車年增26.8%，巴士年增20.8%，卡車年增12.4%。

回顧2024年全年，埃及汽車總銷量年增13.2%，達約102,200輛。乘用車銷量年增18%，增幅最大；卡車銷量年增5.2%；惟巴士全年銷量下滑12.7%，顯示各車種表現分歧。

2024年，Nissan 以15.9%市占率居市場領先地位，Chery-Ghabbour以13.4%排名第二，Chevrolet則以12.2%居第三。其他前十名品牌包括

Hyundai、Toyota、MG、比亞迪（BYD）、Mitsubishi、Kia與Renault。

財政部長Ahmed Kouchouk提到，埃及政府正準備兩項重大計畫，推動汽車與巴士使用天然氣，同時積極鼓勵電動車（EV）在市場上的採用。

埃及擁有許多汽車裝配廠和設施，希望將自己定位為非洲新興汽車市場的關鍵參與者。埃及積極與國際車廠簽署合作協議，因為這是埃及自給自足生產的唯一道路。

2024年，埃及電動車銷量達2,938輛，幾乎使全國電動車總數翻倍至6,150輛，超越南非和摩洛哥，成為非洲領先的電動車市場。2025年第一季，電動車銷量年增39.5%，為該地區增幅最高之一。

市場預測顯示，埃及電動車市場將以年均12.03%的速度增長，從2024年的102.2億美元，預計到2030年達到200.8億美元。

Citroën在埃及電動車市場中占據近半市場份額，儘管年減25.7%；MG排名第二，Hyundai則以633.3%的年增幅位居第三。

（四）紡織成衣業

埃及的紡織製造業是第二大產業，4.6%的出口收入來自紡織業占GDP的20%。埃及擁有非洲大陸最大和最高產的棉花和紡織集群，整個生產過程從原材料（主要是棉花）的種植到紗線、織物、長絲紗線和纖維的製造，以及成品的生產-製作服裝都在埃及本土。埃及的另一個重要因素是它的地理位置。該國擁有通往歐洲、非洲和中東的便利交通網絡，使其成為紡織業的理想所在地。此外，多項自由貿易協定使埃及成為向歐洲（EFTA）、阿拉伯世界（阿加迪爾）、美國（合格工業區）和非洲（COMESA）出口的樞紐。Mahalla el Kobra是埃及紡織業的中心。埃及2024年二月開設由政府實體棉紡織工業控股公司在El Mahalla El Kubra建立的最大紡紗廠，該工廠占地62,500平方公尺，擁有超過182,000個紡錘，



日均產粗紗和細紗約30噸。根據2022年埃及官方統計，針對HSCODE的60、61、62、63等四項主要紡織品出口，埃及2023年出口額超過27億美元。

埃及的主要出口產品是牛仔布、其他機織物、棉紗和無紡布。埃及的主要出口地區是亞洲（包括土耳其）、歐盟、中東和非洲其他地區。其中埃及棉花出口在烏克蘭戰爭和衝突對價格的影響中受益匪淺，利用全球價格上漲和美國競爭產品供應不足的機會，導致對埃及棉花的需求增加，為埃及帶來了更高的收入。根據 Alexandria Cotton Exporters Association協會統計，2023-2024的棉花出口量達到4萬噸價值5.2億美元，中國大陸和印度是世界市場上埃及棉花的主要進口國。但該國缺乏穩定的農業政策，特別是根據全球和當地市場的需求進行棉花作物生產。為了最大限度地提高埃及棉花和工業的附加值，已經制定了多項機制，主要是發展紡紗和紡織業，以增加埃及的出口並創造更多的就業機會，以減少失業和增加埃及的國民收入。埃及的垂直整合價值鏈、傳統紡織業和經驗豐富的熟練勞動力使該國成為非洲理想的採購中心。另一個成功的重要因素是廉價勞動力，但是大部分紡織品生產仍由傳統手工業企業組織，生產現代化和自動化面臨挑戰。遵守勞工標準和環境法規對許多公司來說也是一個挑戰。

埃及擁有非洲大陸最大和最高產的棉花和紡織集群，整個生產過程從原材料（主要是棉花）的種植到紗線、織物、長絲紗線和纖維的製造，以及成品的生產-製作服裝都在埃及本土。埃及的另一個重要因素是它的地理位置。該國擁有通往歐洲、非洲和中東的便利交通網絡，使其成為紡織業的理想所在地。

紡織服裝業是埃及的第二大工業支柱產業，占全國工業產量的27%，對GDP的貢獻約為3%，吸納了約250萬就業人口，占全國工業就業人口的三分之一，埃及紡織業貢獻了約12%的出口收入埃及國內的紡織公司量已

經超過85,000家。

2024年埃及服裝出口達28.4億美元，比2023年的24.1億美元增長了18%，顯示出強勁增長。此外，多項自由貿易協定使埃及成為向歐洲（EFTA）、北非阿加迪爾協定（由摩洛哥、約旦、埃及、突尼西亞四國簽署的一項有關四國合作協定（Agadir Agreement）、美國（合格工業區）和非洲（COMESA）出口的樞紐。Mahalla el Kobra是埃及紡織業的中心。儘管如此，紡織業可能因為美國川普上台後，產生變數。川普推行「美國優先」的經濟政策，包括提高進口關稅和實施貿易保護主義措施。這些政策可能對埃及的紡織和成衣出口產生影響，尤其是對QIZ的影響。埃及與美國簽署的合格工業區（QIZ）協議規定，只要遵守與本土占有率相關的原產地規則，就給予埃及一些特定製成品優惠准入權。目前，共有19個合格工業區分布於4個地區，分別是：大開羅、尼羅河三角洲中心、亞歷山大和蘇伊士運河。

該協定規定，這些產品要想免稅進入美國，埃及和以色列公司應當保證其本土占有率的底限為35%，而以色列公司的比例至少要達到該底限的10.5%，並遵守協議要求執行。同時，即使未把35%的本土占有率底限要求視為成本的一部分，雙方的製造商也要保證其合格產品總成本的投入不低於20%（利潤除外），才能免稅入境。出於這個原因，成本可以包含原料、工資、設計、研發費用和消耗的投入資本以及公共開支。合格工業區（QIZ）協定於2004年12月簽訂，根據該協定，目前已有705家公司具備出口美國的資格。如果美國對所有進口紡織品普遍加關稅，QIZ產品的免稅優勢將被削弱，可能導致埃及企業失去部分競爭力。因此，埃及推出幾項政策以確保紡織產業成長。

- 1、在馬哈拉市建設世界上最大的紡紗和織布工廠，計畫日產能為30噸細紗和25噸粗紗，增強生產能力。



2、通過提供優惠政策和改善投資環境，吸引中國大陸、印度等國家的企業前來投資，促進技術轉移和產業鏈完善。全球最大的染色面料與襯衫生產商之一的中國魯泰集團於2024年12月宣布，將在埃及投資3.85億美元，建設其首個海外紡織工廠。（魯泰集團總部位於中國大陸山東，其產品為高級襯衫及其他服裝，是世界最大的高檔色織面料廠商之一，染色織布產能約占全球中高端襯衫用色織面料市場的18%左右，供貨的品牌包括ARMANI、BURBERRY、GUCCI等奢侈品牌。魯泰集團在全球範圍內積極布局，如在埃及投資建設其首個海外紡織工廠，以擴大生產規模和增強國際競爭力）

（六）通訊產業

埃及的電信市場發展趨勢相當良好，就用戶而言，是該地區最大的市場之一。根據分析，在基礎設施方面，埃及的水平略低於北非國家摩洛哥、突尼西亞和阿爾及利亞，遠遠落後於阿聯酋、沙烏地和以色列等地區領先國家。根據計畫和經濟發展部公布的實際GDP數據，繼2022年增長20%之後，通信行業在2023年增長了28%。埃及電信市場按服務（有線、無線）、數據和訊息服務、OTT和付費電視服務細分。在2021年至2026年的預測期內，埃及的整體電信和付費電視服務收入將以3.1%的複合年增長率增長，到2026年將達到70億美元。

埃及主要電信公司，包括埃及電信、Vodafone、Orange、Etisalat Egypt和易立信，該國正在加快從4G過渡到5G，由主要電信運營商與政府合作，在全國範圍內部署5G網絡。巴賽隆納舉行的世界移動通信大會（MWC 2024）期間，埃及電信與中國大陸華為攜手合作，一起打造5G網路。除了電信合作外，還拓展到製造業到遠端醫療和教育，2024年1月，埃及電信以1.5億美元獲得國家電信監管局（NTRA）的5G網路服務許可證。

另外，由於與其他非洲國家相比，埃及的OTT訂閱價格較低（如NETFLIX一般用戶只需要新臺幣80元）因此行動用戶的增加將顯著對OTT和PayTv服務的需求不斷增長，未來五年付費電視服務收入將下降，轉為Netflix、OSN Streaming、Starzplay和Amazon Prime等OTT服務提供商為客戶提供點播影片，將進一步推動埃及電信市場的增長。2022年6月底，已擁有1,170萬移動用戶，環比增長16%。

埃及第一家的線上購物網站為「Souq」，已被亞馬遜收購，並在2021年開始強勢宣傳，屬於歐非合資，為目前埃及電商市場龍頭「Jumia」互別苗頭，雖然埃及很多企業也推出自有的企業網站，銷售自家或代理品牌，但Jumia及Souq此二者仍為埃及電商市場的代名詞，合計約9成以上市占率。此外，埃及的外送服務相當發達，速食店、超市及自營的雜貨商都廣泛的搭配外送服務，且Uber計程車也是開羅地區最方便的叫車系統，這些應用更加速刺激埃及手機的普及化。

（七）能源

埃及的總裝機容量約為60吉瓦（GW），其中天然氣發電仍占主導地位，約占總發電量的60%。然而，政府正積極推動能源多元化，目標是在2030年將可再生能源的比例提升至42%。

◆ 核能

截至2025年，韓國斗山能源（Doosan Enerbility）在埃及的核能投資持續推進，主要參與埃及首座核電站達巴（El Dabaa）核電站的建設。該核電站位於開羅西北約320公里處，計畫建設四座VVER-1200型反應爐，總裝機容量為4,800兆瓦，預計總投資約287.5億美元。其中，俄羅斯國營核能公司Rosatom負責提供反應爐技術與主要設備，並承擔85%的融資，餘下15%由埃及政府負擔。

2022年11月，斗山能源與韓國水力與核電公司（KHNP）簽署價



值1.6兆韓元（約12億美元）的合約，負責建設核電站的「渦輪機島」（Turbine Island），包括渦輪機建築、水處理與空調系統等32座建築物。這是斗山首次承接海外核電站的建設工程，標誌著其從設備供應商轉型為具備完整核電建設能力的企業。斗山能源將在2029年前完成所有建築設施的建設工作，並與埃及本地企業合作，推動核能產業的在地化發展，促進埃及與韓國核能技術的交流與合作。

◆ 再生能源

埃及計畫到2026年新增12吉瓦的可再生能源裝機容量，主要集中在風能和太陽能領域。目前，Benban太陽能園區已投入運營，裝機容量達1.8吉瓦，為全球最大的太陽能發電項目之一。此外，位於紅海沿岸的Ras Ghareb風電場也已開始商業運營，裝機容量為500兆瓦，是非洲最大的風電場之一。

◆ 氢能

埃及2023年成立國家綠色氢能委員會並啟動《國家綠色氢能戰略》，目標是到2035年將可再生能源發電量占比提高到42%。計畫在未來十年內吸引約400億美元的綠氢和可再生能源投資。初期試點階段預計投資約120億美元，隨後將進一步投資290億美元。以下列舉幾個較為重要之合作案。

埃及與法國EDF和阿聯酋Zero Waste合作，簽署了一項價值70億歐元的協議，在蘇伊士灣的Ras Shukeir地區建設綠氢設施，預計每年生產100萬噸綠氢，主要供應通過蘇伊士運河的船舶燃料。該項目將配備風能和太陽能發電設施，並建設海水淡化廠以支持電解製氢。

- 埃及與ReNew Power討論在蘇伊士運河經濟區（SCZONE）投資80億美元建設綠氢工廠，進一步鞏固其在綠色能源領域的地位。
- Fertiglobe與德國H2Global計畫合作，從2027年起每年向德國供應

至少25.9萬噸綠氨，以支持德國工業部門的零碳需求。

四、政府之重要經濟措施及經濟展望

（一）重要經濟措施

1、近年來，埃及政府為應對外匯壓力並優化進口管理政策，曾於2022年3月起實施進口付款新規，要求所有進口須透過信用狀（L/C）方式支付。此舉原意在於控管外匯流出並提升貿易透明度，但也間接造成進口流程延誤與港口貨物積壓，特別是食品、原材料等關鍵物資。

為改善通關效率並協助企業恢復正常營運，埃及中央銀行於同年12月29日宣布，取消信用狀作為唯一進口條件的規定，恢復進口可採用跟單托收（Documents Against Payment）制度。新措施上路後，已完成清關手續的滯留貨物得以放行，尚未取得信用狀者亦可免除罰款責任。針對海關貨物停留期限，食品類由一個月延長至四個月，其他一般貨物延長至六個月。

此外，先前進口商須在銀行辦理“表格4”（Form 4）以開立信用狀，程序繁複且曠日費時。新規實施後，銀行可先行出具臨時處理聲明，供進口商提交海關作業，並由海關與銀行後續協調完成相關支付程序，此舉有助於加速物流流通並提升營商便利度。

在有效解決外匯短缺問題之前，預計新措施將僅適用於滯留在海關的貨物。此舉是邁向正確方向的一步，但不足以解決進口危機。於是埃及財政部宣布降低150多種生產投入品適用的進口關稅稅率，旨在推動國家工業發展，提高當地生產化並促進就業。受惠於關稅稅率下調的商品包括生產投入品、農業設備以及藥品和醫療用品。主要調整包括：



- (1) 用於處理農作物、稻草和飼料的設備，以及分揀水果和雞蛋的設備適用進口關稅稅率從5%降至2%
- (2) 錳、鐵、鋁、銅和鉛礦石等原材料適用稅率由10%降至5%
- (3) 水泥行業的生產投入品適用稅率從10%降至0-5%不等
- (4) 煤炭、肥料和種子適用稅率均從5%降至2%
- (5) 進口車輛和零部件稅率由目前5%至40%下調至2%
- (6) 天然氣驅動的汽車適用稅率從30%下調至2%
- (7) 拖拉機、船舶、飛機和鐵路設備適用稅率為2%

2、自2021年7月開始全面施行Advance Cargo Information System（貨品預報系統）

該作業程序簡單而言，進出口商談妥交易條件後，於出貨前，由埃及進口商向該系統平台註冊，預報貨物資料以獲取ACI Number，再將該號碼提供給出口商，將該號碼註記於運送文件上（此（ACI）Number要求強制顯示在提單上和倉單上），否則貨物抵達時，海關將不予放行，未來出口埃及的業者要提醒進口商買主，留意此訊息。此項措施確實有助於後續處理的效率改善，但目前臨的問題關鍵在於系統平台的效能、穩定度，且造成進口商的作業程序與時間成本增加，同時也影響到出口商的作業時間管控，在實施的初期應該會帶需要一段時間適應，應多注意。

3、部分進口產品須先行登記生產工廠

自2016年3月1日起，部分進口產品如乳製品（嬰兒奶粉除外）、零售水果罐頭及水果乾、食用油、巧克力及其他含可可類食品、糖類、麵食、果汁、飲用水、礦泉水、汽水、化妝品、護膚產品、牙齒護理用品、除臭劑、衛浴用品、香水、肥皂、清潔劑、地板材、餐具、廚具、浴缸、洗手臺、馬桶、衛生紙、面紙、尿布、瓷磚、玻璃

桌、鐵具、爐具、炸鍋、空調、風扇、洗衣機、攪拌器、熱水器、傢俱、辦公傢俱、自行車、摩托車、電動車、鐘錶、家用照明設備、玩具等，其生產工廠須先向埃及進出口局（GOEIC）登記。登記方式為：由生產廠商的代表人、品牌所有者或前兩者的委託人完成，通常就是有經銷權的埃及代理商代為登記，所需資料如生產商營業執照影本、代表人經營範圍證件、生產商自有品牌及其代理或授權的品牌資訊、工廠申請並獲得的品質監管認證、符合環境標準和國際勞工組織公約的證明、以及國際實驗室認可合作組織（ILAC）的認證等，且須同意接受埃及政府隨時對工廠安全生產和環境進行檢查。

4、取消進口產品貨款及資金轉入轉出限制，改以文件約束

2016年1月1日，除醫藥、醫療設備、化學品、奶粉、機械設備及零件、生產原料及中間產品、電腦及零組件、軟體外，以及埃及工廠為生產所需不再轉賣之進口品項亦除外，貨款全額必須以D/P託收方式進行之規定至2018年已取消，過往埃及政府為遏止外匯流失，對於資金轉入或轉出，採取多項嚴格管制及限制措施。至2017年底幾乎已全部取消及放寬，但仍以文件流程把關，雖然已無金額及次數限制，不過遇有特殊情勢，仍會限制外幣提領上限，例如2020年疫情開始之後，目前限定每日每人當地幣的提領上限為15萬埃鎊或等值美金（約3,100美金）。

5、商品及服務課徵14%增值稅（VAT）

自2017年7月起，埃及政府對境內所有「商品銷售」、「提供服務」，課徵14%增值稅（VAT），此稅前名為銷售稅（Sale Tax），之前僅10%，此項VAT對消費者產生負擔，特別為餐飲服務業，還須外加服務費10~12%，相當於在外用餐需支付26%的高額消費附加稅，同時，對於許多進口商而言，除關稅之外，也必須先支付14%VAT，相



對大幅增加進口成本，也同時讓內需消費者選擇不開立發票避稅，故對政府稅收之實質助益有限。

- 6、為應對外匯短缺與高債務等經濟挑戰，埃及政府於2025年持續推動進口替代與製造業本地化政策，旨在提升產能、促進出口並吸引外資。根據埃及工業與貿易部的預測，當地製造業預計將以每年15%的速度增長，成為經濟增長的主要驅動力之一。

為支持工業發展，埃及工業發展局（IDA）於2025年4月啟動了首期價值300億埃鎊（約5.91億美元）的利息補貼計畫，協助重點產業購置機械、設備和生產線，並鼓勵提高本地附加值。此外，政府預計在2025-2026財政年度吸引近1.94萬億埃鎊（約400億美元）的私人投資，顯示出對投資環境的信心。

在行政改革方面，埃及投資與自由區總局（GAFI）於2024年1月推出了電子化的單一窗口投資服務平台，簡化了公司設立和許可流程，提升了投資便利性。法律層面，政府於2023年7月通過了第160號法案，為外國投資者提供更多稅收優惠，特別是在欠發達地區或戰略性產業，如可再生能源、基礎設施和旅遊業。

在基礎設施建設方面，“黃金三角”經濟特區正在積極開發，該區域面積約7,000平方公里，預計總投資達165億美元，年收益可達60至80億美元。該特區重點發展礦產資源、製造業和基礎設施建設，並計畫建立44家工廠，每年創造約245億埃鎊的收入。

（二）經濟展望

2023年，埃及經濟受到俄烏戰爭與以哈衝突衝擊面臨四大主要挑戰：一是美元短缺。自俄烏戰爭以來，總計約250億美元的外國間接投資逃離埃及市場，至2023年2月埃鎊對美元貶值幅度將近100%。二是通貨膨脹。根據CAPMAS和CBE最近公布的計算結果，由於全球通脹飆升和埃及鎊

貶值，埃及二月通膨率高達36%，各種民生必需品價格大漲，白糖、白米、洋蔥和雞蛋等重要民生商品的供應和價格管理面臨重大挑戰。還有商品價格高漲了100%，尤其是白糖，價格大漲且缺貨。市場上的食用白糖價格從去年中的25埃鎊（約新臺幣17元）飆升至現在每公斤55埃鎊（約新臺幣37.5元）根據egyptian streets報導，埃及政府已在2月初宣布一項號稱埃及史上最大的「緊急社會保護計畫」，編入金額高達1,800億埃鎊預算，以應對通貨膨脹。埃及央行也一口氣升息6%，試圖緩解通膨。

三是債務問題。埃及債務壓力依舊十分沉重，但埃及政府已計畫通過壓縮財政支出的方式減輕債務負擔。埃及財政部長馬伊特表示，該國將在2024/25財年對公共投資設定1萬億埃鎊的嚴格上限，同時也限制公共債務。財政收支的基本盈餘以及出售國有資產股份收入的一半將用於減輕政府債務負擔，在未來三年內目標是將債務占GDP的比例降至80%以下。

展望未來，要恢復政府債務與GDP比率的下降趨勢需要在幾個方面同時進行改革：（1）持續的財務整頓以及精簡支出和增加收入（2）採取積極措施以監測、報告和控制公共部門的融資需求來增加財政和債務透明度（3）經濟增長將有助於確保有利的債務動態（4）更廣泛的結構改革以改善公共部門的治理並減少其財政支出。

外部條件：儘管當前國際形勢微妙，但埃及外交部在埃及與一些歐洲國家、美國和最重要的國際組織的關係方面取得了重要成就。其中最突出的就是與希臘簽署劃定專屬經濟區協議，提升雙邊關係水準，從石油資源中受益，以及在英國退出歐盟後簽署的埃英夥伴關係協定，以規範雙方在各個領域的關係。以及由石油和礦產資源部協調協助籌備、最終正式簽署建立東地中海天然氣論壇章程的進展。另一方面，埃及外交部熱衷於通過推動合作領域來加強與非洲兄弟的合作，無論是在雙邊關係還是透過非洲聯盟和其他非洲組織和集團的各種機制。此外，繼續努力維護水資源利



益，提高國際社會對埃及水資源狀況和埃及在該領域面臨的挑戰的認識，並繼續與國際參與者溝通並參與推進談判衣索比亞復興大壩進程，以達成公正和平衡的解決方案，實現埃及、衣索比亞和蘇丹的利益。

制度和政策趨勢：現在和將來的政府將努力簡化官僚機構並增強公職人員的責任感。他們還將尋求縮小公共部門的規模，這意味著私營部門參與經濟和吸引外國直接投資將是發展該國基礎設施和改善公共服務的關鍵。針對埃及於2022年10月底與國際貨幣基金組織達成協議就的融資計畫，條件之一包括國家從多個生產部門退出，以支持本地和外國私人投資者進入國家壟斷行業。2023年2月埃及宣布將出售32家上市公司的國有股權，以調動預算資源，補充國庫，重振經濟。政府將出售的32家國企，涉及的領域從銀行到石油產品分銷，房地產、酒店，保險業和港口。它們將採取首次公開募股、向戰略投資者大宗出售或這兩種模式結合的形式。由於政府中根深蒂固的利益集團的存在以及商業遊說團體和軍隊對國家的強大影響，這種改革將是緩慢而持久的。

長期表現：全球食品 and 燃料價格居高不下，對埃及的對外賬戶產生了重大影響，令埃鎊承壓並助長了通貨膨脹。這促使政府進入另一個IMF計畫，重點是大規模私有化和資產出售以及2023-27年的經濟穩定措施。

五、市場環境分析及概況

（一）一般市場情況

埃及市場貧富差距懸殊，消費呈現兩極化的趨勢，就整體而言，仍是一個價格為主的消費市場，一般消費品自中國大陸尋求低價商品，高端消費品傾向選擇購買歐美大品牌，以做為簡單辨識品質之方式。

（二）競爭對手國在當地之行銷策略

各國在埃及市場行銷模式，約可歸類如下：

(1) ODA模式限制性獨占：

此類行銷方式通常為歐、美、日、中國大陸等大型國家採用，這些國家常提供埃及相當金額經濟援助，因此許多政府標案限向經援國家廠商採購，排除了他國產品參與競爭的機會，此現象普遍建於埃及的大型都市開發基礎建設項目，特別是水處理、電力系統等。另一種情況是，埃及重要投資來源國如歐美、阿烏地阿拉伯等投資者，在本身的採購方面，自然優先向母國或母廠採購，因此投資帶動貿易也通常是獨占或寡占的行銷策略。

(2) 政府居中協助：

此種行銷方式通常由出口國政府與埃及簽約，提供埃及買方特定優惠交易條款。此外如義大利、德國等工業化國家也提供埃及買主優惠貸款，以推銷其資本設備及機械產品等亦是常見行銷手法。韓國透過KOTRA，扶植設立物流公司，對拓展埃及市場有興趣之韓國公司主動參加要求物流服務，再補助韓國公司定額行銷費用。

(3) 低價傾銷：

埃及人口消費差距大，如中國大陸、印度產品提供埃及人難以抗拒的價格，大量於本地市場銷售，搶占低消費市場。

(4) 品牌行銷：

埃及人對於高端或重視品質之消費品，傾向選擇購買歐美大品牌，以做為簡單辨識品質之方式。高端之埃及消費者收入甚豐，且多出身歐美體系之國際學校，平日以歐洲生活型態自居，因此歐洲品牌產品在本地占有一定市場，加上歐洲品牌業者多採取投資設廠模式，賺取品牌、生產、通路等多重利潤。



六、投資環境風險

（一）總體投資環境優點

1、地理戰略位置優越

埃及位於歐、亞、非三洲交匯處，擁有蘇伊士運河等重要航運通道，為進入歐洲、中東及非洲市場的樞紐。

2、龐大的內需市場

人口超過1億，年輕人口比例高，消費潛力巨大，為各類產品和服務提供廣闊市場。

3、多邊自由貿易協定

埃及參與多個自由貿易協定，如與歐盟、非洲、阿拉伯國家及美國的協定，產品出口可享受關稅減免等優惠。

4、充足且成本低廉的勞動力

勞動力資源豐富，工資水平相對低廉，對於勞動密集型產業具有吸引力。

5、基礎設施逐步完善

政府積極推動基礎設施建設，包括交通、能源等領域，提升了投資環境的便利性。

6、綠色能源發展潛力

埃及積極發展綠氫等可再生能源，與多國簽署合作備忘錄，計畫成為區域能源中心。

（二）總體投資環境缺點

1、政治與經濟不穩定

政治過渡期漫長，經濟改革進展緩慢，增加了投資的不確定性。

2、產業結構不完整

上游原材料和半成品多依賴進口，供應鏈完整性不足，可能影響生產效率。

3、行政效率低落

政府機關行政效率不高，可能導致投資項目的審批和執行進度延遲。

4、外匯短缺問題

外匯儲備不足，可能限制資金的自由流動，對外資企業的資金調度造成困難

5、高通膨與貨幣貶值

近年來通貨膨脹率攀高，埃及鎊貶值，增加了經營成本和財務風險。

6、社會文化因素影響工作效率

宗教習俗如每日祈禱和齋月期間的工作時間調整，可能影響正常的生產運作。



第參章 外商在當地經營現況及投資機會

一、外商在當地經營現況

根據最新資料，埃及在2023/2024財政年度的外國直接投資（FDI）達到歷史新高，淨流入總額為461億美元，較前一年度的100億美元大幅增加。這一增長主要歸功於阿布達比主權財富基金ADQ與埃及政府簽署的350億美元拉斯海克瑪（Ras El Hekma）開發協議，該協議是埃及歷史上規模最大的外國投資案。

在投資來源方面，歐洲國家仍是主要投資者，其次為海灣國家。前五大投資國包括義大利、英國、美國、阿拉伯聯合大公國（UAE）和中國大陸。其中，UAE在2023/2024財政年度對埃及的FDI淨流入達172億美元，占總額的68.7%。

至於中國大陸，雖然在埃及的總體FDI排名不高，但在特定領域的影響力不容忽視。例如，在蘇伊士運河經濟區（SCZone），中國大陸企業的投資已達30億美元，占該區過去兩年外國直接投資總額的40%。此外，2024年第三季度，中國大陸對埃及的FDI流入為5,120萬美元，較第二季度的8,990萬美元有所下降。

表：近十年外人投資額表現

年	2014	2015	2016	2017	2018	2019	2020	2021	2022	2023	2024
FDI (US\$bn) (淨額)	4.1	6.4	8.1	7.9	8.1	9.0	5.8	5.1	11.4	9.84	46.1

資料來源：中央銀行



二、臺（華）商在當地經營現況

我國在埃及投資極少，較大的投資臺商有：3家外銷成衣紡織廠分別位於開羅10th of Ramadan與Alexandria Free Zone、陽明海運埃及分公司、萬海船運代表辦公室、1家從事家具與辦公室的組裝廠。

國內瑞智精密（Rechi），已於2024年4月正式與埃及Elaraby Group合資設廠生產空調壓縮機工廠，該項目旨在滿足當地市場的需求，並將50%的產品出口到區域和國際市場。除此之外，該工廠還將生產1.5至3馬力的空調壓縮機，50%的零組件在埃及採購，並計畫逐步增加。

華碩電腦稱霸埃及筆電市占近40%，配備最新顯卡和處理器的超高價頂級電競筆電攻頂端族群。市場人士表示，臺灣以最強勢的電腦產品創新特色創造和帶動埃及市場趨勢，下一步將用新穎的「AI PC」橫掃中東。華碩埃及現有兩名臺灣幹部，一年可於埃及賣出6萬台筆電。於埃及營業額有2,000萬美金左右。

由於埃及華人相對於其他地區少，加上語言及文化差異，臺商在埃及經營倍感吃力，政府機關行政效率差、可靠的合作夥伴難尋、勞工人力不足及工廠管理為普遍面臨的問題。另我國陽明海運在埃及亞歷山卓與開羅都設有辦公室並派員，技嘉、長榮及萬海海運透過代理商在開羅營運。相對地，中國大陸由天津泰達、中非基金與埃及政府合作在蘇伊士城成立埃及泰達工業園（蘇伊士經貿合作區），提供中資企業便利的工作及生活環境，投資鉅大。

三、投資機會

埃及內需市場不小，其外銷市場也很廣闊，加上近年來埃及政府大幅降低關稅及所得稅、簡化進口流程、國營企業民營化等措施，投資環境已較過去改善，但對我國廠商而言，因為語言、文化背景的差異，在當地投資仍有相當大的困難度。

埃及工廠缺工情況相當嚴重，加上勞工素質較差，勞工問題為我國業者投資設

廠時可能面對的問題。此外，埃及政府行政機關效率差，對於投資進度與工作證居留申辦有相當大的影響，因此我商在前往埃及投資前，應先有所認知，而好的當地合作夥伴對投資有相當大的助益，不過要尋找可靠的合作夥伴往往也是我商投資時一大重要課題。

國人前往埃及投資，可以根據目標市場選擇投資地點（例如以外銷市場為導向的投資案宜設在Free Zone），工業區內勞工是否容易取得，勞工通勤之交通費用、海外勞工住宿安排等，可能增加成本負擔，也應事前評估。

可投資產業型態或產品項目：

（一）製造產業鏈的完整性

埃及人口多，對民生用品需求量相對也大，此外，汽機車市場有龐大的消費市場與潛力，目前國家製造工業基礎正在發展中，加上政府獎勵進口替代並鼓勵出口，在當地製造業技術及產能均未能達到國際水準之際，對於模具、生產加工、品質管理技術方面尚有不足，臺灣產業鏈經驗與技術完整，值得技術合作，突破進口關稅障礙，共同開發當地市場及拓銷周邊國家。

（二）紡織成衣業

埃及出產棉花品質優良、勞工便宜、治安良好，發展棉紡織工業有其利基。此外埃及紡織品於QIZ貿易協定下出口美國免稅，成衣業可利用在埃及代工出口。2024年1月以來，化學品和化工產品製造業增至78.76，比2023年12月的74.89增長了5.17%。

（三）產業機械合作

受埃及政府獎勵國內生產製造之趨勢，本地業者對於產業機械設備需求高，但隨著產業能力的提升，部分機械設備大部件已能本地產製，未來可應朝設立產業技術合作中心，提供所需組裝技術指導、研發設計與關鍵零件的供應合作方向發展。食品機械尤其重要，2024年1月幾項製造業成



長，飲料製造業增長至225.74，比2023年12月的182.81增長了23.48%，受市場需求推動，食品產業成長強勁，包裝技術越臻成熟，臺灣包裝機械產業有絕對的市場優勢。

（四）小型家電組裝生產

埃及龐大的消費人口市場加上政府強力推動大型都市開發計畫，帶動家用消費電器的需求增加、在政府加強進口管制的措施下，業者被迫加速國內生產製造的比例，採用本地生產或組裝的方式，較有利於在埃及建立品牌及長期發展。

（五）食品加工產業

烏俄戰爭衝突後，糧食價格飆漲，加上政府極力鼓勵國內生產製造的刺激下，埃及業者對於食品加工產業的投入意願增加並帶動相關設備的需求增加，但埃及對於食品進口管制甚多，加上回教清真規範，長期而言本地生產製造是相對較有機會。

（六）電動車產業

埃及電動車產業的現狀又以電動巴士的製造較有具體化的發展及成績。隨著電動巴士需求量不斷上升，產業即將進入成長期，持續突破關鍵技術成為電動巴士浪潮的關鍵課題之一。臺灣的電動巴士產業因政策明確建立完整產業鏈，如能開拓埃及市場攜手打造完整產業生態系，將能開創我國電動巴士藍海商機。

第肆章 投資法規及程序

一、主要投資法令

埃及與投資直接相關的法律主要有：1981年頒布的《公司法》及其實施細則、修訂案，2002年頒布的《經濟特區法》及其實施細則、2015年修訂案，2017年頒布的《投資法》及其實施細則。

其中《公司法》適用於所有內外資投資者，是設立公司的基本法律依據，其作用在於明確公司註冊形式、相關程序和經營規範。主要內容包括：公司註冊、公司組建形式和要求、公司治理等。

《投資法》及其實施細則（英文版下載位置：https://www.investinegypt.gov.eg/flip/library/LawsAndRegulations/PDFs/Law72_and_Exec_reg_en.pdf）於2017年頒布實施，替代1997年8號《投資保障和鼓勵法》，適用於所有內外資投資者和大多數生產、製造、研發類產業，具有明顯的投資保障和獎勵性質。該法全面統一了投資管理體系、簡化公司註冊審核程序、暢通申訴渠道，彙整各方面投資獎勵政策等。《投資法》針對不同地區製定了相應的稅費減免、投資成本返還、土地劃撥、外籍用工等優惠政策，例如：對上埃及等較為落後的A類地區製定的支持政策包括：在7年內得以最高50%投資額為稅基，免除企業所得稅、地價優惠甚至免費劃撥土地、政府出資進行項目公共基礎設施聯通工作等。法律頒布前已註冊的投資項目所需進口設備的關稅、增值稅等稅賦不變。目前，外資企業大多選擇在《投資法》下註冊公司，以享受相關便利化和稅收返還政策。實施細則對根據《投資法》向投資者提供一般性或特殊投資優惠條件、項目許可獲得程序、以電子方式設立公司所需程序、項目用地控制及分配形式、投資區、自由區以及經濟技術



區組織工作、向外國投資者提供居所、僱傭外籍員工以及項目撤資等方面做出具體規定。

埃及政府於2022年推出「黃金許可證」(Golden License)制度，旨在簡化投資審批流程，吸引外資，推動戰略性產業發展。「黃金許可證」為投資者提供單一批准，涵蓋土地購買或租賃、建設許可、營運和管理等所有必要手續，無需逐一向多個政府部門申請。該許可證主要針對以下類型的投資項目：

- 被認定為戰略性或國家級項目，符合可持續發展目標。
- 與政府或公共部門合作的公私合營（PPP）項目，涉及基礎設施、新能源、交通、資訊科技等領域。申請「黃金許可證」需滿足以下條件：公司形式為股份有限公司或有限責任公司。
- 註冊資本不低於項目投資成本的20%。
- 提供由合格機構編制的項目可行性研究報告。
- 證明具備足夠的財務能力實施項目。
- 提交項目實施時間表。
- 承諾遵守所有相關法律法規。

此外，符合以下任一條件的項目可被視為戰略性或國家級項目：

- 三年內出口產品比例達50%以上。
- 主要資金來源為通過埃及銀行從國外匯入的外匯。
- 產品中本地原材料和生產要素比例達50%以上。
- 位於需要發展的地區。
- 屬於勞動密集型產業，優先僱用本地勞動力。
- 有助於減少進口、推動本地化生產。
- 促進技術轉移、創新和科研發展。
- 有助於減少環境影響和碳排放。

獲得「黃金許可證」的項目可享受埃及《投資法》第72號法案規定的一般

性、特殊性和額外性投資激勵措施，包括稅收減免、土地優惠等。

申請流程包括向埃及投資與自由區總局（GAFI）提交申請，經技術委員會審核後，由內閣批准發放許可證。截至2024年3月，埃及政府已發放26張「黃金許可證」，涵蓋可再生能源、交通、製造業等多個領域。

二、投資申請之規定、程序、應準備文件及流程

（一）公司企業的註冊類型

在埃及註冊公司時，可選擇依照《公司法》或《投資法》註冊，《投資法》下分為境內投資和自由區投資，資產公司依照《資本市場法》（1992年95號法）管理；在經濟特區內註冊的企業依照《經濟特區法》（83號法）管理。一般外資在埃及設立企業的形態主要有5種：有限責任公司、股份公司、合夥公司、個人獨資公司、分支機構等。

（二）註冊企業的受理機構

在埃及註冊公司的受理機構是埃及投資和自由區管理總局（GAFI）的投資者服務中心（ISC）。

（三）註冊企業的主要程序

在埃及投資申請成立公司採取一站式服務，依據公司型態，委請律師備妥相關文件後，前往埃及投資和自由區管理總局（GAFI）送件申辦，註冊企業的主要程序包括安全審查、商業註冊、開立銀行賬號、稅務登記、社保登記等。其中最耗時的步驟為埃及政府會依投資股東國別進行安全查核，耗時1至3個月不等，其他的程序通程在15工作天左右可完成：



程序	備註
1. 向GAFI申請公司名稱查核與登記	
2. 向GAFI遞送申請公司註冊文件	應備文件： 公司名稱申明書、銀行開戶證明、公司股東授權書、股東身分證明文件、公司會計師證明、申請表
3. 股東身分安全審查	依據國別會有不同的查核時間，臺灣國籍長達3個月。
4. 商公會簽發證明	依規定企業須入會並交付會員費。
5. 核發公司成立許可證明	會進行驗資，視公司型態與外籍股東工作證之需要，要求不同資本金
6. 完成公司註冊登記並給予公司登記證	
7. 稅務登記： 申請公司稅號登記及增值稅（VAT）號	公司稅號，每年申報營利所得 VAT稅號，每月申報收入所得VAT
8. 員工社保登記	耗時30-60工作天，取得公司設保帳號，每月匯款交納

三、投資相關機關

- (一) 投資與自由區管理總局 (GAFI)：埃及投資事務的主要管理機構是投資與自由區管理總局 (GAFI)，於2019年12月內閣改組時從原“投資與國際合作部 (MIIC)”剝離，成為獨立部門，直接向內閣和總理負責。該機構職責包括：制定並實施吸引投資政策、全國商業註冊活動、內外資項目審核和管理、投資者服務、自由區管理、實施《投資法》、改善投資環境等。其總部設在開羅，而在齋月十日城、伊斯梅利亞、亞歷山大、蘇哈格和艾斯尤特設有5個分局，在各省設有10個辦公室和9個代表處；為便利投資者就近辦理手續，該局在全國設立11個投資者服務中心 (Investor's Service Center，以下簡稱ISC)，為投資者提供一站式投資服務。2017年底，GAFI發布埃及投資地圖和全新的投資服務網絡平台：“www.investinegypt.gov.eg/English/Pages/default.aspx”，提供企業在線註冊，投資項目查詢，政策發布等功能。
- (二) 工業發展局 (IDA)：工業發展局隸屬於貿工部，是埃及工業生產活動的主要管理部門。2017年新頒布的《工業許可法》賦予工業發展局統籌管理工業生產活動的權利。其職責包括：工業發展戰略規劃、審批工業許可、實施《工業許可法》、工業區管理、協調工業用地、工業項目服務等。2018年4月，政府頒布法案，授予IDA獨立的公共經濟實體地位。法案規定，IDA可在央行單獨開設賬戶，直接接受中央審計部門監督，預算獨立且盈餘可以跨年累計，允許其自行與其它經濟實體簽署合作合同，可從國有資產中劃撥土地或其它資產用於行政活動，制定實施土地開發政策等。網址：www.ida.gov.eg/webcenter/portal/IDA
- (三) 蘇伊士運河經濟區管理局 (SCZone)：蘇伊士運河經濟區管理局負責管理461平方公里的蘇伊士運河經濟特區。根據2002年83號《經濟特區



法》，在經濟區內，除外交、司法、國防和內務外，原本分屬其他各部委的權力都集中在管理局手中，在項目審批、行政管理等方面效率更高，程序更簡便。

（四）財政部：埃及稅務和海關部門均隸屬於財政部，涉及投資者獎勵政策、徵稅、退稅、商品和貨物清關等事項。為保護投資者合法權益，財政部在2018年新成立了投資者保護部門，專責解決稅務、海關方面的行政糾紛。財政部網址：www.mof.gov.eg/english/pages/home.aspx

（五）跨部委員會機制：2020年1月，政府決定成立部際委員會以促進外國投資，成員包括中央銀行行長、旅遊文物部長、計畫和經濟發展部長、國際合作部長、財政部長、地方發展部長、住房部長、農業部長、貿工部長、蘇伊士運河經濟區管理局主席、投資和自由區總局執行主席。該委員會主要職能範圍為鼓勵投資、解決投資者問題、提出促進投資的機制、制定外資准入政策等，並根據跨部委員會會議解決爭端或作出促進投資的政策決定。該委員會將至少每月召開一次會議，並將邀請其他有關人員參加。

四、投資獎勵措施

《投資法》提供的保障和獎勵政策分為四個層次，所需條件由寬到嚴，依次為：投資保障、一般獎勵政策、特殊獎勵政策、附加獎勵政策（簡中版下載網址<https://www.investinegypt.gov.eg/English/Pages/virtual-library.aspx#10>）此外，對一些投資額比較大的項目，埃及有關政府部門還會根據項目具體情況，提供投資者所需的其它獎勵政策。

（一）投資保障

1、國民待遇，根據對等原則給予外國投資者優惠待遇。

- 2、居留許可。條件包括：申請者是公司的發起人、股東或合夥人、或企業主；居留期限不得低於一年，不得超過項目運營期限。填寫總局的表格提出居留申請。在獲內政部批准後，總局董事會按照公司經營範圍的級別、期限、投資額、員工人數、經營所在地，依據董事會發布決定規定的原則和條件准許居留。
- 3、項目權益保障。投資項目不得實行國有化。投資者財產不得被欺占和歧視。只有因公共利益需要，並事先支付合理補償後，方可剝奪投資項目財產的所有權。補償額應相當於決定剝奪所有權時被剝奪財產的公平價格。補償金額應能夠不受限制地自由轉移。
- 4、資金流動。與第三方權利不衝突，投資者有權設立、建設、擴建投資項目；沒有任何限制以外幣向境外融資；投資者有權擁有、管理、運營、處置投資項目；獲取利潤，匯出境外；進行項目清算，並將全部或部分清算所得匯出。國家允許有關外國投資的現金使用可自由兌換的貨幣自由地、立即地匯入項目所在地或匯出國外。同時，國家允許毫不拖延地將當地貨幣兌換為可自由使用的貨幣。
- 5、進出口經營權。與有關進口的法律、法規和規定不衝突，本法條款涉及的投資項目有權自行或通過第三方進口項目設立、擴建或運營所需的原料、生產必需品、機器、零部件、與經營活動相匹配的運輸工具，而無須進行進口商登記；有權自行或通過他人出口自產產品而無須申領許可和進行出口商登記。
- 6、外籍員工比例。當本地員工不具備必要技能時，投資項目有權根據本法實施條例闡述的原則和條件，在項目用工總額的10%之內，僱傭外籍工人。最多不應超過項目員工總額的20%。最高投資委員會可頒布決定，對部分具有特殊戰略重要性的投資項目，在充分重視本國員工培訓的情況下，可不受上述比例限制。



（二）一般獎勵政策：

在《投資法》下設立的投資項目，除依據自由區機制設立的項目之外，均享受一般性獎勵政策。包括：投資項目自商業註冊登記起5年內，免除公司或機構成立合同、與公司經營有關的信用便利合同、抵押合同的印花稅和公證費；公司或機構為設立公司簽訂的土地登記合同免除上述稅費。項目適用於1986年186號海關豁免法第4條規定，即為設立公司而進口的必要機器、設備、儀器，按照貨值2%的統一稅率繳納海關關稅；同樣，公共設施工程公司進口設立和完善公司所需的必要機器、設備和儀器，適用上述統一稅率。與1963年66號海關法規定的臨時放行規定不衝突，本法條款涉及的工業投資項目短期用於商品加工，隨後復出口的進口模具以及類似生產必需品，進口時免徵關稅。放行和復出口依據到貨單進行。總局在與財政部協調後設立專門登記簿，對進境和復出口貨物進行專項登記。

（三）特殊獎勵

1、行業獎勵政策

准許在《投資法》下享受一般獎勵政策的行業包括：

【工業領域】將原料和材料通過化合、攪拌、處理、塑形、製備，改變其形態，將各個部件、材料進行組合和安裝，以生產出中間產品或最終產品的工業活動；設計和加工機器、設備、生產線，項目的運行管理，工廠架構重建；電影工業活動，包含設立或租賃或運營製片廠、影片生產車間、放映場所；工業區的全面工業開發或補充性開發、招商、工業園區的管理。

【農業、畜牧業、家禽、漁業生產】荒地、沙漠的開墾、種植；牲畜、家禽、魚類飼養；動植物遺傳工程項目。

【貿易】促進國內貿易領域的投資的貿易中心、批發商業、零

售商業、供應鏈建設。條件為，須以埃及股份公司的形式開展上述任一活動。設立在邊遠地區以及新城區的公司和企業可不受上述條件約束。

【教育】設立、管理和運營大學、學校、職業技術教育學校和學院。

【衛生領域】設立醫院、診療中心。

【運輸】城市或城區之間以及城區內部的集體運輸；使用埃及國旗的船隻從事內河、海洋、沿海或遠洋運輸；空運以及與此直接有關的服務；陸路貨物運輸，包括過境運輸、鐵路運輸；貨物的冷藏、冷凍運輸；用於保存農產品、工業產品、食品原料的冷庫；集裝箱站、糧倉，上述經營包括擁有和租用貨物的冷藏冷凍運輸工具、用以儲存農產品、工業產品以及食品原料並進行冷藏冷凍的冷庫、集裝箱站、保存和倉儲糧食的糧倉。

【旅遊領域】包括賓館、遊艇、旅館、度假村、旅遊營地、旅遊運輸類項目。

【住宅建設】全部房間用於出租的居住非辦公住宅項目，項目涉及的房間數量不得少於50套；集體住宅項目，面向有限收入階層的住宅項目；在新城區、邊遠地區、老河谷之外的地區進行不動產投資；飲用水、生活污水排放、電力、道路、通訊、多層停車場、計時停車場、地鐵線路、軌道交通線路、汽車隧道、供水泵站等基礎設施。

【體育】在體育領域提供的所有服務，包括管理、招商、推銷、運營等。

【電力和能源】包括設計、建設、運營、管理、維護、製造各種能源的發電站和供電網絡，進行銷售。



【油氣和其它自然資源】石油鑽井、勘探的支援性服務；設立或管理天然氣站、二次氣化站、天然氣配送站，通過專用車輛或管道，建設天然氣供應網絡；天然鹽場或工業鹽場或岩鹽有關的活動。

【供水】設立、管理、運營、維護淡化水站、淡水處理站、供水網絡、運輸管道，進行水處理和水循環。

【通訊、信息科技】信息、通訊技術項目、計算機系統及其開發、投資開發知識產權項目，其中包括發明專利、工業模型、圖紙。

2、地區獎勵政策

根據投資地圖，以投資成本相應比例為稅基，從應稅淨利潤中免除企業所得稅，實例：投資者如投資1000萬美元，在A類地區（50%核減比例）實際可獲得的最高免交企業所得稅的金額為112.5萬美元。

【A類地區】核減額度最高為投資成本的50%。區域為根據中央信息統計中心的統計報告，確定為急需開發的區域。包括蘇伊士運河經濟特區、黃金三角經濟特區以及內閣確定的、需要大力開發的其他區域。具體條件為：1.經濟發展水平低、地方GDP低、非正式擴充進A類地區；2.經營水平低、就業機會低、失業率高；3.社會指標包括人口密度明顯增高、教育質量水平低、文盲比例增加、醫療水平低、貧困指數高。

【B類區域】核減額度最高為核減額度最高為投資成本的30%。包括國內其餘的、滿足一定的發展指數要求、可利用本區域和相鄰區域發展的機會吸引投資的區域內，設立的以下產業項目：大量用工項目；小微項目；使用新能源、再生能源的項目和能源生

產項目；最高投資委員會確定的國家級和戰略性項目；最高投資委員會確定的旅遊項目；內閣總理根據有關部長、電力部長和財政部長的聯名報告發布決定確定的發電和輸變電項目；出口產品的項目；汽車及其配套工業；木材加工工業、家具、印刷、包裝、化工工業；抗生素、藥品、抗腫瘤藥物以及化妝品工業；糧食、農產品、農業廢物利用項目；工程機械、冶金工業。

大量用工項目的條件為：根據業主社會保險名冊紀錄，員工人數不少於500名埃及員工；直接工資成本超過運營總成本的30%。減稅期限自開始經營之日起，不超過7年。

享受特殊獎勵須具備以下條件：（1）設立新公司或機構承建投資項目。（2）公司或機構應在本法實施條例生效之日起最長3年內設立。根據有關部長的報告，內閣可做出決定，將上述日期延長相同期限。（3）公司或機構應設立正規賬簿，每個分公司應設立獨立賬簿。（4）任何股東、合夥人或企業主在設立、組建享受獎勵機制的投資項目時，均不得提供、使用本法條款生效時業已存在的公司或機構的實物資產。

2019年8月，埃及發布《投資法》修正案，允許已註冊的公司通過實際增資擴產的方式享受投資成本核減政策。

（四）附加獎勵政策：政府內閣可作出決定，對投資項目或擴建項目給予附加獎勵如下：1.與財政部長協商後，允許投資項目設立進出口貨物專門海關窗口。2.在項目運營以後，投資者承擔的公共設施連接到投資項目的費用可由國家承擔。3.國家可承擔員工技術培訓的部分費用。4.工業項目自接收土地後兩年內投產，國家將返還一半的土地款。5.根據法律規定的條件，一些戰略性項目免費劃撥土地。當確有必要時，根據有關部長的報告，內閣可做出決定，新增其他的非稅獎勵。



享受附加獎勵政策的條件為滿足下列任意一條：（1）埃及為產品的主要產地之一；或公司生產的產品，主產地為埃及；（2）經核准，其融資為根據中央銀行規定的原則，通過一家埃及銀行，從境外匯入的外匯；（3）其產品出口境外的比例不低於50%；（4）公司經營活動涉及高新技術領域；向埃及轉移先進技術；致力於支持配套工業；（5）項目產品的地方配套比例較高。根據工業發展局現行的規定，當地材料及部件的使用比例不低於50%；（6）公司經營採用的是設立在埃及境內研究項目所產生的研究成果。

第五章 租稅及金融制度

一、租稅

埃及稅務年度，起於每年1月1日，止於12月31日。納稅人需在經營活動開始4個月內到稅務部門申報。一般稅須每年5月1日前繳納稅申報表、相關文件和原始財務報表，並同時繳納稅款。公司所得稅應於每年4月3日前繳納。增值稅和印花稅按照發生時間，於當月繳納。稅務局負責對納稅申報表進行審核，並根據報表評估徵稅金額。在經營活動結束後一個月內通知稅務部門。

根據2023年8月27日公告，以埃及策略性行業為對象的工業項目將可受惠於新優惠措施。這些優惠計畫包括免稅、土地價值補償以及有效期長達10年的黃金許可證，具體細節按項目績效和規模而定。如果項目在3年內營運，各種稅項（增值稅除外）的免稅期可長達5年。如果項目達致特定的外商投資目標，免稅期可再延長5年。其他優惠措施包括，如項目較原定期限早一半時間完成，可獲補償高達50%的土地價值，而當局也會簽發黃金許可證。詳情有待埃及內閣公布，新措施將特別惠及中小企業。

（一）稅務一般規定

- 居民或在埃及設有常設機構的非居民支付給埃及非居民的款項按20%徵稅，不扣除任何費用。
- 財政部支持CBE的債券收益率應按32% 徵稅，不扣除任何費用。
- 居民公司就其在國外取得的利潤繳納的外國稅款，應當從其依法應納稅款中扣除。而在國外發生的損失不得從在埃及繳納的稅款中扣除。



- 該法律免除了服務於製造活動的特許權使用費。
- 埃及公司向非居民個人和公司分配利潤的總豁免。
- 法律對埃及居民公司的利潤徵稅，無論其活動地點是在埃及境內還是境外。
- 國際公司或股東從當地子公司產生的利潤中獲得的利潤無需納稅。
- 在其中一名會計師或審計師提交表明滿足某些條件的報告後，允許扣除壞賬。
- 虧損可以結轉並用於抵扣未來最多 5 年的利潤。
- 新稅法取消了國家財政資源開發稅。

（二）一般免稅條件

- 土地複墾或種植場所的利潤，為期10年。
- 家禽生產、養蜂、養牛、育肥欄、漁業和拖網漁船項目的利潤，為期10年。
- 在埃及證券交易所上市的證券投資利潤。
- 在埃及證券交易所上市的名類債券和金融債券的權益。
- 個人取得的股份有限公司、有限責任公司和股份有限公司的股本股本分紅。
- 投資基金發行的投資證券的股息。
- 存款、儲蓄賬戶等的回報。在埃及銀行。
- 由社會發展基金資助設立的新項目實現的利潤，為期5年。
- 政府從國外來源獲得的貸款和信貸便利的利息。
- 從埃及中央銀行發行的證券中獲得的利息。
- 撰寫和翻譯宗教、科學、文化和文學書籍和文章的收入。
- 大學、研究所和其他機構的教職員工從他們的書籍和彙編中獲得的收入。

- 造型藝術家協會成員從攝影、雕塑和藝術作品的製作中獲得的收入。
- 在其專業領域註冊為工會活躍成員的自由專業人士的收入，為期3年。

（三）免稅實體

- 部委和政府行政部門
- 非營利教育機構
- 根據2002年第84號法律成立的非政府組織
- 從事社會、科學、體育或文化活動的非營利實體
- 1975年第54號法律規定的私人保險基金的利潤
- 國際組織
- 受政府監管的教育機構

居民外國人（即在一個日曆年內在埃及逗留超過183天）享受與當地人相同的稅收待遇。另一方面，非居民外國人得到不同的待遇。非-居民外籍雇員按10%的稅率徵稅，沒有任何扣除。外國分支機構享受與當地企業相同的稅收待遇。

（四）企業收入率

新法	稅
大多數公司	20%
蘇伊士運河利潤	40%
埃及石油管理局	40%
埃及中央銀行	40%
石油勘探和生產公司	40.55%



（五）個人所得稅

2024年3月，埃及政府對《所得稅法》第91號（2005年）進行了重大修訂，旨在減輕低收入群體的稅收負擔，並促進稅收制度的公平性。

1、免稅門檻與個人免稅額調整

- ◆ 免稅門檻：年度免稅收入門檻由30,000埃及鎊提高至40,000埃及鎊。
- ◆ 個人免稅額：年度個人免稅額由15,000埃及鎊提高至20,000埃及鎊。
- ◆ 殘障人士或其照護者：年度個人免稅額為30,000埃及鎊（即一般免稅額的1.5倍）。

2、所得稅稅率與級距調整

自2024年3月1日起，新的所得稅稅率結構如下：

年度應稅所得（埃及鎊）	稅率（%）
0 – 40,000	0%
40,001 – 55,000	10%
55,001 – 70,000	15%
70,001 – 200,000	20%
200,001 – 400,000	22.5%
400,001 – 1,200,000	25%
超過 1,200,000	27.5%

3、數位化報稅系統推行

埃及稅務局（ETA）自2023年9月起分階段推行電子報稅系統（e-tax），要求特定企業和機構進行線上報稅，並自動計算工資和薪資稅。

（六）防止雙重徵稅條約

埃及與多個國家締結了防止雙重徵稅條約，包括：奧地利、巴林、白俄羅斯、比利時、保加利亞、加拿大、中國大陸、塞浦路斯、捷克共和國、丹麥、芬蘭、法國、德國、荷蘭、匈牙利、印度、印度尼西亞、伊拉克、意大利、日本、約旦、韓國、黎巴嫩、利比亞、馬耳他、摩洛哥、挪威、巴基斯坦、巴勒斯坦、羅馬尼亞、俄羅斯、新加坡、塞爾維亞和黑山、南非、蘇丹、瑞典、瑞士、敘利亞、突尼斯、土耳其、阿聯酋、烏克蘭、英國、美國和葉門。在沒有稅收協定的情況下，可以通過扣除而不是稅收抵免的方式獲得單邊稅收減免

二、金融制度

埃及金融服務業相對欠發達，在獲得銀行產品的管道有限、保險的接受度低以及主要分配給貨幣市場基金的投資。目前市場上的一般貸款利率在19.5~27%之間，而政府為獎勵生產製造，對於購買設備可提供5%的低利融資，在存款方面，活期利息在2%~4%，長期定存的利息則可在7.5%~9.25%之間。

自2023年6月16日起，埃及批准了一項稅收改革方案，其中包括幾項變化。對於投資管理行業尤為重要的變化有：

- （一）取消了之前對向非居民借款人發放期限為三年或以上的貸款所得的埃及境內利息收入免徵20%扣繳稅的豁免（不包括之前發放的貸款利息）。
- （二）外國納稅人只能間接申請埃及境內發生的任何利息的稅收協定優惠，即最初適用國內20%稅率，然後在收到後提出退稅申請。



另外資企業可在埃及商業銀行申請開立外匯賬戶，絕大多數銀行均可開立美元或歐元賬戶，同時也允許外匯匯進和匯出，但必須以真實交易為基礎，需向開戶行提供業務往來證明文件。而外資企業的合法利潤經審查後可以匯出，匯出時除交納5%的利潤匯出稅外，以前還需向銀行交納2‰-3‰的手續費。至於攜帶現金出入境規定，自2012年起，埃及禁止攜帶5,000埃鎊和1萬美元以上現金出入境。

由於美元欠缺，埃及持續對美元管制。在國外使用埃及信用卡的用戶，必須在出發前至少48小時前前往最近的分行並提供旅行證明。這使得銀行可以在其旅行期間為其信用卡設定適當的限額。銀行要求提供幾份檔以進行申請海外外幣使用，包括有效護照、確認的往返機票、有效簽證（如需要）以及銀行認為必要的其他檔案。外幣信用卡，每月的購買或現金取款限額為250美元。

三、匯率

以巴衝突爆發以來，中東地緣政治動盪不斷打擊投資人信心，使埃及經濟一蹶不振。國際債權人不斷向埃及政府施壓，要求埃及推動財政改革，終於讓塞西妥協決定取消貨幣管制。然而，政策宣布後埃及鎊兌美元匯率隨即暴跌38%。3月7日埃及鎊兌美元匯率約在49埃及鎊兌1美元。埃及投資與自由區管理總局首席執行官Hossam Heiba表示。截至2025年初，埃及在2023/24財政年度的外國直接投資（FDI）淨流入達到創紀錄的461億美元，較前一財年（2022/23）的100億美元增長超過360%。這一增長主要得益於多項大型投資協議的推動，特別是與阿布達比主權財富基金（ADQ）簽署的350億美元合作協議，旨在開發地中海沿岸的拉斯艾哈瑪（Ras El-Hekma）地區，將其打造為旅遊和金融中心。

根據埃及1994年38號《外匯法》規定，投資公司可在銀行開設美元賬戶並保留美元利潤，外匯自由兌換。《投資法》也保證投資資金和利潤可以自由匯出，公司清盤時所有資金可以一次性匯回；其他情況下，可以分5次在5年內匯完。目

前，埃及政府對外匯公司實施了新的限制措施，要求外匯經紀商出售外匯時必須核實客戶身份和交易原因。個人必須提供兌換理由，包括身份證、工作場所信息、具有有效簽證的護照和機票；公司還必須提供商業註冊信息，居住在埃及的外國人必須出示有效的居留簽證，外交官則必須在驗證通過工作場所後才能獲得外幣。



第陸章 基礎建設及成本

一、土地

根據埃及現行《投資法》與相關法規，外國人可依法購置住宅、商辦等不動產資產。依據投資金額之不同，外籍投資者亦可申請相應年限的居留簽證。其中，若不動產投資金額達10萬美元以上，可獲得一年期居留簽證，並可逐年續簽。為吸引外資並促進產業發展，埃及政府於全國設立多種類型的產業發展區，包括：

- ◆ 工業區（Industrial Zones）
- ◆ 經濟特區（Special Economic Zones, SEZs）
- ◆ 公共自由貿易區（Public Free Zones）

各區依其功能用途規劃，提供土地或標準廠房供租用或購買，總數超過數百處。標準廠房的建築成本與租金條件依據地理區位有所差異，目前參考行情如下：

- ◆ 工業用地售價：約每平方公尺50至60美元。
- ◆ 標準廠房售價：約每平方公尺60至150美元。
- ◆ 標準廠房租金：每平方公尺每月2至4美元不等。

購地後須於五年內啟動建設計畫，否則將面臨回收或處罰。商辦租賃市場方面，在一般區域，每平方公尺月租金約為20至30美元；位於新開羅等都會精華地段，租金可達每平方公尺40至60美元。由於埃及境內貸款利率較高，許多外資企業傾向以購置方式進行商用不動產投資，而非依賴融資。

值得注意的是，公共自由貿易區內的土地僅限租用，且租金水準通常高於一



般工業區，租金須根據投資項目類型進行個別洽談。如外資企業選擇將其既有專案申請為私人自由區，土地權屬性質不予改變。

至於經濟特區（如蘇伊士經濟特區），土地亦為長期租用制，最長可簽訂50年租約，並享有稅賦與行政手續等多項優惠措施。

埃及政府針對工業區、經濟特區、自由貿易區及重點投資項目之規劃與開發資訊，皆由埃及投資與自由區總局（GAFI）定期更新並公告於官方網站：
<https://www.investinegypt.gov.eg>

二、公共資源

在較成熟的工業區中，基礎設施相對齊備，向主管部門申請即可接通排水、用電等管線。至於一些由私人承包開發的新工業區中，開發商提供的土地為自然狀態，除給水、排水、用電、道路和通訊等設施由開發商提供外，投資者需自行進行土地平整、接通公共基礎設施等。

水費方面：工廠用水價格每噸13-20埃鎊左右，不同地區存在略微差異。水處理公司每月上門收費，用水量自當月1日起計算至月末最後一天。參考價格如下表：

2025年埃及水費與廢水處理費率表

用水類別	水費（EGP／ 立方公尺）	廢水處理費 （%）	備註
民生用水	0.65 ~ 3.15	水費的 75%	根據用水量與地區分級收費
工業用水（一般地區）	13 ~ 26	水費的 98%	費率依照工業區及用水等級有所不同
工業用水（特定地區） * 西奈半島、紅海省、 馬特魯省	統一價 13	水費的 50%	特定區域設有優惠統一價

開羅臺貿中心整理

油價方面：截至2025年4月。埃及柴油價格已從每公升15埃及鎊。80汽油每公升15.75埃及鎊。92汽油定價為每升17.25埃及鎊，95汽油上調至每升19埃及鎊。此外，國內使用的12.5公斤瓦斯桶加到800埃及鎊。

電價方面：一般居民和工業用電採分級階梯式計價。目前，電力公司每月初收取上月電費，居民可以自行前往電力局申請智能電錶，通過向電卡充值繳納電費，較老式的電錶更方便安全。而工業用電根據電壓不同，須按照1,000埃及鎊/KW的費率繳納裝機費用。非民生用電費率參考如下表：



範圍	單價 埃鎊	美元 (1:50)
0 to 100 kWh,	85	0.1
0 to 250 kWh,	168	3.36
0 to 600 kWh	220	4.4
600 to 1,000 kWh	227	4.54
1,000 kWh	233	4.66

開羅臺貿中心整理

瓦斯氣價：工業用天然氣（依產業不同）價格為5.75-12美元/MBTU。採階梯式氣價計費，按月收取，具體如下表：

用途	單價 美元
鋼鐵	5.75
水泥	12
其他工業用途	4.75
一般發電	3
磚瓦	4.2

民生用天然瓦斯費用

用氣量（立方公尺）	價格（埃鎊）	價格（美元）
0~30	2.5 LE	0.05
31~60	3.25 LE	0.065
61以上	3.75 LE	0.075

此外，埃及有大量居民使用罐裝煤氣，每罐約2,000-8,600埃鎊左右。

根據重量不同價格不一樣。

容量（公斤kg）	價格（埃鎊）	價格（美元）
12	2,000-2,500	40-50
25	4,000-5,000	80-100
30	5,000-8,600	100-172

三、通訊

埃及是阿拉伯世界人口最多的國家之一，手機用戶超過1.2億，互聯網用戶超8,500萬，移動普及率超過90%。埃及的電信行業是非洲和中東地區增長最快的市場之一，由於人口增長、政府數位化戰略和5G技術的逐步發展，市場正在不斷擴大。埃及通信與資訊技術部（MCIT）致力推動數位轉型，並在2024年加速投資基礎設施建設。埃及的電信行業在過去幾年持續增長，2023年行業收入增長約16%，2024年繼續保持雙位數增長。2018至2024年，建設資通訊預算增加24倍，培訓人員從4000人增加到40萬人。ICT產業連續5年成為埃及增長最快的產業，年增長率超過16%，2023年對GDP貢獻率達5.8%。外包產業增長迅速，現有外包中心195個，從業人員超過14.5萬人，客戶覆蓋全球175家企業。

主要運營商

埃及的電信市場主要由以下四大業者主導：

Vodafone Egypt市占率超過40%

Orange Egypt

Etisalat Misr

WE Telecom



四、運輸

（一）公路

埃及公路交通運輸體系頗具水平，公路總里程約18萬公里，尼羅河兩岸及紅海沿岸是其公路網的主幹道，連接南至阿斯旺、北至亞歷山大的尼羅河沿岸各大城市。以開羅為中心，向尼羅河三角洲區域輻射的公路網絡也較為發達和便利。公路交通是居民最主要的出行方式，約有94%的貨物運輸是通過公路運輸完成。隨著人口的快速增長，各大城市，特別是開羅的交通擁堵情況愈發嚴重。2014年起，埃及開始實施國家道路建設項目，建成了包括開羅-艾斯尤特、開羅-蘇伊士等高速公路，在地區發展方面，北西奈地區的基礎設施建設也在積極推進，包括80公里的Ferdan-Bir al-Abd鐵路線翻新工程，以及連接Balouza至東塞得港的新建44公里鐵路線，旨在促進該地區的經濟和社會發展。

此外，埃及還啟動了一項連接埃及、利比亞和查德的1,720公里高速公路項目，該項目旨在加強三國之間的貿易和經濟聯繫。

（二）鐵路

埃及是早期便進行鐵路建設的國家之一，正式運營的鐵路始於1854年。2019年埃及擁有鐵路里程超過1萬公里，總車站數量近800個，但國家鐵路局運營的線路僅有40%左右為雙線，約60%的鐵路仍舊為單線客貨混合的鐵路。埃及整個鐵路系統設備陳舊，運輸效率低下，亟待升級。85%的鐵路信號系統尚未實現自動化，每年發生1,000多起火車交通事故。由於基礎設施陳舊，鐵路貨運能力不斷下滑，貨運總量僅占鐵路運輸的4%。在城市公共交通方面，地鐵建設主要集中在開羅。1987年10月開始運營的開羅地鐵現有3條線路，2012年3號線一、二期正式開通，三期、四期還在建設中。4號線、5號線、6號線均已規劃。埃及國

家隧道管理局擬在2032年前新建6條地鐵線路，以將大開羅地區與周圍郊區相連接。

（三）航空業

截至2025年，埃及的航空基礎設施已顯著發展。全國擁有超過30座機場，其中至少11座為國際機場，包括開羅、赫爾格達、沙姆沙伊赫、盧克索、亞歷山大、阿斯旺、馬薩阿拉姆、蘇哈傑、阿西尤特、博格埃爾阿拉伯和塔巴等主要城市的機場。

2024年，埃及各機場共接待了超過5,000萬名乘客，執行了近40萬架次航班，較2023年增長9%。其中，開羅國際機場接待約2,877萬名乘客，執行了211,664架次航班，繼續保持非洲最繁忙機場的地位。

赫爾格達國際機場和沙姆沙伊赫國際機場分別接待了約963萬和683萬名乘客，位列非洲最繁忙機場的第六和第十一位。

（四）河運及海運

埃及境內的尼羅河全線可通航，加上灌溉用的河渠，可通航水道總長約3,500公里，但利用率不高。較為常用的線路有開羅至阿斯旺航線，長度980公里；開羅至亞歷山大，長度205公里；開羅至杜米埃塔，長度241公里。政府2009年制訂了內河航運發展規劃，主要是河道疏通和內河港口建設，發展目標是實現阿斯旺至尼羅河入海口全線通航。另蘇伊士運河長190.25公里，寬280-345米，水深22.5米，是世界上最重要和最繁忙的運河之一，全世界10%的海運貿易需經過蘇伊士運河。每年帶來約60億美元的收入。

政府曾於2021年大張旗鼓地對運河中斷進行了拓寬工程，使該運河2022至2023年期間的創收打破歷史紀錄，這之間蘇伊士運河的收入達90億美元。2023年10月，葉門「青年運動」叛軍以聲援巴勒斯坦為由，2023年10月下旬開始襲擊往來紅海商船。蘇伊士運河管理局（SCA）局



長奧薩馬拉比表示，一月份的收入同比下降了40%。埃及堪稱紅海危機的最大受害者之一，該國正處於嚴重的金融危機之中，而蘇伊士運河使用費收入是其外匯主要來源之一。作為糧食進口大國，埃及需要用外匯購買食品和基本生活用品以養活超過1.1億的埃及人口。

在海運方面，埃及海岸線總長2,900公里，有7條國際海運航線，現有亞歷山大、塞得港、杜米亞特、蘇伊士等62個港口，年吞吐總量為800萬集裝箱，海港貿易量為1.01億噸。蘇伊士運河是溝通亞、非、歐的主要國際航道。亞歷山大是埃及最大港口。塞得港正成為埃及最大的集裝箱轉運樞紐。蘇科納（Ein El Sokhna Port）港口位於蘇伊士運河南面入口約30海裡處。可直接從Sokhna港口保留蘇伊士運河通道，避免錨定在蘇伊士前。距離埃及首都開羅（Cairo）只有110公里，港毗鄰蘇伊士西北經濟區。近年來，埃及港口建設不斷發展，吞吐能力逐年增加，長期困擾埃及港口的壓港問題已基本得到解決。埃及還擬加大港口建設，將貨物吞吐能力由目前的2.3億噸增至3.7億噸（至2030年），其中重點建設的港口是塞得港和亞歷山大港。

第柒章 勞工

一、勞工素質及結構

- (一) 埃及因為出生率高達2.36%，每年有近200萬人口增加，基礎勞動力供應充裕，惟產業仍仰賴農業生產為主，高階製造技術工人缺乏，往往需自國外引入。
- (二) 埃及人口1.04億，16歲以下者視為童工，總勞動人口規模逾2,930萬人，失業率為7.2%，在勞動人口中，男性比例高達80%，高等教育（大學以上）的比例占34%。

二、勞工法令

(一) 法源

埃及勞動力市場受2003年新統一的第12號勞動法的監管。新法律包括257條條款，涉及規範埃及勞動力市場的所有法律方面。新法律旨在增加私營部門的參與，同時實現雇員和雇主權利之間的平衡。新法律解決的最重要問題之一是雇主解僱雇員的權利及其相關條件，以及賦予雇員根據新法律規定的控制和程序進行和平罷工的權利。

(二) 外籍員工聘用比例

任何機構中的非埃及雇員人數不得超過非技術或半技術工人總勞動力的10%。對於技術工人，埃及勞動力的限制是25%。此外，外國雇員的總薪酬不得超過企業總工資的35%。根據2024年5月1日規定，埃及勞工最低薪資上漲為6,000埃磅。



（三）年休假

雇員每工作滿一年，可享有至少21天的帶薪年假，服務期少於一年，則按比例給假。員工連續工作10年或年滿50歲後，該年假可增加至一個月，每週休息日和法定節假日不計入年假。

員工在法定假期工作，員工有權加班，但須按正常工資的兩倍支付。另依《勞動法》第51條規定，因意外原因請假每年不得超過6天，每次最多2天，該休假計入職工年休假。

1、病假：依《勞動法》規定，由相關醫療負責人出具證明，生病的雇員有權申請病假，並應根據《社會保險法》獲得補償（每年最多6個月的帶薪病假，病假期間補償薪資可依正常工資的75%支付）。用人單位不得因病終止勞動者的服務，勞動者未用完上述期限的除外。

產假和育兒假為雇主服務滿10個月的女性有權享受90天的產假，包括分娩前的全額工資。女雇員在其工作期間不得享受兩次以上的產假。在分娩之日後的24個月內，有權每天休息兩次（每次30分鐘）來哺乳。

2、僱傭合約：必須以書面形式為之，共一式三份並以阿拉伯語書寫。僱傭合同可以是固定期限或無限期的。勞工與用人單位在期滿後，無合約而繼續僱用者，視為無限期續簽合同，另勞動合同應當註明試用期且不得超過三個月，亦不得在同一用人單位多次試用。若需要解雇員工需要在三個月前書面告知，並明確告知解僱理由。因此最好簽屬一年一次的合約較佳。

3、工作時間：員工每天工作時間不得超過8小時，或每週工作6天不得超過48小時。大多數私營部門員工每週工作5天，通常是周日至週四。

4、社會保險和公共健康保險：2024年每月基本工資為6,000 LE（US\$125），雇主和雇員負擔分別為26%和14%；超過基本工資者，

分別為僱主和雇員的24%和11%。



第捌章 簽證、居留及移民

一、居留權之取得及移民相關規定及手續

埃及對於入境簽證相當寬鬆，於機場支付簽證貼紙費用後（目前為25美元），即可入境停留30天，延長可至移民局申請3個月的展延停留或於離境時繳付逾期罰款（每月500埃鎊，逾期未滿3個月，按3個月計價，之後按月計價）。亦可申請電子簽證，費用一樣是25美金。2023年3月，埃及宣布將首次提供700美元的五年多次入境簽證以促進旅遊業。

目前外國人取得居留權的方式常見者如下：

- （一）購置不動產，金額10萬美元者，可申請一年期居留，20萬美元者，可申請二年期，依此類推，相關程序可以委請律師代辦。
- （二）公司股東身分，依照公司型態分為一年期或三年以上。從事一般貿易、顧問等分生產事業者，可申請為一年期的工作證與居留簽證，生產製造業者，可申請三年以上長期工作與居留簽證。
- （三）專業人士，依照合約、公司規模等不同條件，可以申請一年期或一年以上之工作與居留證。
- （四）依親居留：依配偶條件，檢附相關文件並經大使館認證後之有效文件，可由其配偶申請，可申請長期居留證。
- （五）學生居留：申請本地高等教育合法教育機構核發的入學證明，可申請學生居留簽證。



二、聘用外籍員工之規定

埃及對於聘用外籍工作者，有10%的聘用比例，相當於每10位員工中，僅有一位可為外籍人士，其聘用程序與文件，依工作內容、合約、企業內擔任職務與身分而有差異，細節可以請律師代辦較為省事。

三、外商子女可就讀之教育機關經營情形

埃及臺商不多，大部分聚集於開羅、亞歷山大等都會地區，子女就讀學校依照經濟能力與居家所在，大學或專科以下，會分別就讀附近的公私立學校，其中大學以下之公立學校費用相當便宜，相當於免費，至於私立學校分為二類，非國際性的學校，每年學費平均約3萬至6萬埃鎊之間，至於國際性的學校，則為20鎊以上。

埃及的學齡與作息制度與英國相似，簡單分類及受歡迎的國際學校如下：

學制	年齡	平均每班人數
Pre-primary	4-5	36
Primary level	6-11	27
Secondary level	12-17	16

(一) CAC - Cairo American College <https://www.cacegypt.org/>

(二) MET - Metropolitan School <https://metropolitanschooleg.com/en/>

(三) DEO Kairo - Deutsche Evangelische Oberschule (German School)

<https://deokairo.com/home.html>

(四) MBIS - Maadi British International School <https://www.mbisegypt.com/>

(五) BISC - The British International School, Cairo <https://www.bisc.edu.eg/>

(六) Lycée français du Caire <https://www.lfcaire.org/>

(七) MES - Modern English School

<https://www.mescairo.com/index202012.asp>

(八) AISE - American International School in Egypt

<https://www.aisegypt.com/page.cfm?p=3605>

(九) The International School of Choueif <https://isccairo.sabis.net/>

(十) MCE - Malvern College Egypt <https://malverncollege.edu.eg/>

若是大學或專科的高等教育，目前埃及的選項也不少，其中10大熱門學校名稱與網站如下，但多數臺商子女多會考慮美國大學：

Top 10 Universities in Egypt:

(一) American University in Cairo (AUC) <https://www.aucegypt.edu>

(二) German University in Cairo (GUC) <https://www.guc.edu.eg>

(三) British University in Egypt (BUE) <https://www.bue.edu.eg>

(四) French University in Egypt <https://ufe.edu.eg>

(五) Egypt-Japan University of Science and Technology <https://ejust.edu.eg>

(六) Cairo University <https://cu.edu.eg/Home>

(七) Ain Shams University <https://www.asu.edu.eg>

(八) Modern Sciences and Arts University (MSA)

<https://msa.edu.eg/msauniversity/>

(九) October 6 University (O6U) <https://o6u.edu.eg/default.aspx?id=70>

(十) Arab Academy For Science, Technology & Maritime

<https://www.aast.edu/en/index.php>



第玖章 結論

一、埃及投資之優、缺點

（一）優點

1、快速發展的基礎建設：

埃及各項基本建設發展相當快速，鐵公路、航空、海運及港口等交通建設已備基礎提建，能配合經濟發展需要外，政府持續加大公共建設。

2、勞力充沛：全國40歲以下人口占7成， 埃及是穆斯林國家，低層次之勞工供應無缺，較適合勞力密集產業之投資。

4、治安環境及教育制度良好：埃及一般社區居家治安環境良好，高級住宅區之生活環境不遜於歐美國家；國際性的教育機構相當多，各私立學校對學生之行為規範及教育水準已具國際水準。

5、可拓銷週邊國家市場：位臨地中海及紅海，加上與歐盟、非洲、海關國家都簽有貿易協定，貨物進出方便且免關稅優惠，適合做為生產配銷的區域中心。

（二）缺點

1、勞工效率不彰且假日過多：

埃及雖以穆斯林為主，但仍有部分基督教徒，當地假日兼顧二方，除齋月期間會調減每日工外，還有回教新年等連續長假，有效工時相對變少，加上工作效率差，必需採用自動化生產，控制僱用本地員工數量因應。



2、週邊工業支持待改善：

埃及近年強調本國生產製造，但缺少機械及其精密零主件週邊衛星工業之支援，生產機器設備之零配件大都需進口，必須保持一定零件庫存量，以免在緊急需要時亦易造成停工影響生產。

3、賦稅高及高匯率風險：

埃及有14%VAT，外加企業營業稅20%以上，致使廠商之營運成本提高，加上埃幣值近年來貶值波動甚大，埃及銀行外匯存底不多且外債多，經常有匯率波動與管制之風險。

4、申辦居留工作簽證耗時：

埃及雖然鼓勵外資，但亦同時設定1:10的本地員工僱用比例，讓外商引進專業技術人員及經理管理人員受限，且申辦外人工作與居留作業時，必須進行身分國安審查，耗時數月，對投資人自海外聘用專業人才造成困擾。

二、結論

埃及作為投資目的地具有許多優勢：地緣戰略位置、土地可用性、太陽能 and 風能發電能力、熟練的人力資本以及龐大的國內市場。容易成為非洲和中東和北非地區的製造中心。這些都是有形資產。投資者還需要對無形資產，尤其是投資便利化感到放心。

投資便利化政策已成為健全和可持續投資環境的一個日益重要的方面。投資者需要看到的是常識性的政策和法規。換句話說，投資者需要：

（一）可預測性和透明度

（二）簡化授權程序，確保快速處理申請

*聯絡點（一站式服務），以促進投資者與行政部門之間的互動；

*投資制度的法律確定性，包括稅收和激勵措施。

此外，這必須與堅實的智慧財產權保護和公平快速的爭端解決機制相結合。穩定的商業和法律環境以及私營和公共部門之間的公平競爭環境是在埃及吸引新投資的必要條件。

埃及一直改善投資環境企圖吸引更多外資。在2022年10月的經濟會議上，總理確認改善投資環境仍然是埃及面臨的最嚴峻挑戰之一，政府將做出巨大努力透過監管改革和升級基礎設施來吸引投資一如蘇伊士運河經濟區的發展是埃及經濟發展的一個很好的例子。與國際貨幣基金組織達成的協議以及最近宣布的經濟改革和政策舉措，例如國家所有權政策、競爭中性原則、即將出台的新工業和氢能政策，都指向埃及的新投資框架。

走向轉型總體經濟指標給埃及社會帶來了更大的壓力。因此，在2023年及以後，政府有望做出一些及時的決定，包括：

- （一）政府在經濟中的角色轉變為私營部門的推動者、監管者和支持者，幫助其發展並提高競爭力。透過包括但不限於數字化轉型在內的多種方式，全面加快結構改革和優化效率水平。使該國成為對國際投資者更具吸引力的商業目的地，這可以在不同的經濟部門產生外國直接投資而不僅是在石油和天然氣領域。
- （二）使公共支出合理化，並將重點放在教育和衛生等部門。透過投資於埃及具有競爭優勢的關鍵部門和行業（例如旅遊業）來改變出口收入。
- （三）除了努力減少國家債務外，還要利用跨境貿易。

三、展望未來

埃及面臨著安全和地緣政治風險，這些風險主要與鄰國，特別是利比亞、蘇丹和衣索比亞潛在的不穩定蔓延有關。除此之外，埃及總體上有著良好的國際關係，特別是與海灣合作委員會的關係，埃及將在未來幾年需要並獲得海灣合作委員會提供的財政支持，以補充國際貨幣基金組織的資金。



附錄一 我國在當地駐外單位及臺（華）商團體

一、駐外單位

開羅臺灣貿易中心（Taiwan Trade Centre, Cairo）

地址：4FL, Plot No.69, Sector 1, South 90th St. 5th Settlement, New Cairo,
Egypt

Tel: (202) 28133511 Fax: (202) 28133514

E-mail:cairo@taitra.org.tw

二、臺（華）商團體

（在埃及無相關團體）



附錄二 當地重要投資相關機構

投資與自由區管理總局（GAFI）：

<https://www.investinegypt.gov.eg/English/Pages/AboutUs.aspx>

No. 3, Salah Salem St.

Nasr City, Cairo, 11562, Egypt

Email: investinegypt@gafi.gov.eg

Tel : 20 -16035 本地專線電話

該機構職責包括：制定並實施吸引投資政策、全國商業註冊活動、內外資項目審核和管理、投資者服務、自由區管理、實施《投資法》、改善投資環境等。其總部設在開羅，而在齋月十日城、伊斯梅利亞、亞歷山大、蘇哈格和艾斯尤特設有5個分局，在各省設有10個辦公室和9個代表處；為便利投資者就近辦理手續，該局在全國設立11個投資者服務中心。

附錄三 當地外人投資統計

表一、2024年埃及FDI投資金額

國家地區	FDI（百萬美金）	占比（%）
UAE	31,700	68.7
USA	2,450	5.3
UK	2,400	5.2
ITALY	1,700	3.7
Other countries	7,850	17.1
Total	46,100	100

表二、來自歐洲地區的前10大投資國

排名	歐盟國家	FDI（百萬美元）
1	UK	2400
2	Italy	1700
3	Germany	1000
4	France	900
5	Netherland	800
6	Spain	700
7	Swissland	600
8	Sweden	500
9	Belgium	400
10	Greece	300
	總計	6504.3



附錄四 我國廠商對當地國投資統計

根據經濟部投資審議司核准對外投資統計，截至2024年底，尚無我國廠商赴埃及投資案件。

聲寶集團旗下瑞智2024年在杜拜與埃及最大家電業者ELARABY簽合資協議，雙方共同出資1,000萬美元於埃及設立空調壓縮機，瑞智占股3成，2025年量產，年產150萬台，預計未來五年，量產達600萬台，初期先在埃及銷售，未來擴及非洲及中東等周邊市場。

附錄五 參考資料

網站：

1. GAFI：<https://www.investinegypt.gov.eg/english/Pages/default.aspx>
2. 埃及美國商會：<https://www.amcham.org.eg/amcham-egypt/about-us>
3. EIU：<https://viewpoint.eiu.com/analysis/geography/XN/EG>





經濟部投資促進司

地址：臺北市中正區愛國東路 82 號 3 樓

電話：+886-2-2389-2111

傳真：+886-2-2382-0497

網址：<https://investtaiwan.nat.gov.tw/>

電子信箱：dois@moea.gov.tw