

2016  **TAIWANASEAN**
July 13 Taipei
TAIWAN-ASEAN STRATEGIC INVESTMENT PARTNERSHIP FORUM
臺灣 - 東協投資策略夥伴論壇

會議報告

經濟部投資業務處

2016年8月10日

「臺灣－東協投資策略夥伴論壇」

報告

目 錄

	頁次
一、前言.....	3
二、議程.....	4
三、論壇紀實.....	5
四、論壇照片.....	44

「臺灣－東協投資策略夥伴論壇」

報告

一、前言

近年全球經濟情勢改變，東協國家經濟實力不斷提升，帶動中產階級興起，內需市場潛力龐大，且東協於 2015 年 12 月宣布成立東協經濟共同體(ASEAN Economic Community, AEC)；AEC 不但受到全球矚目，也代表東協國家的經濟型態與發展正式邁入一個新的時代，東協國家已成為全球矚目焦點，美國、日本、歐盟及中國大陸都在積極增進與東協國家的經貿關係；為了迎接東協國家經濟發展新情勢，我國政府正積極推動「新南向政策」，將東協納入目標國，展開經貿、投資、人才、文化交流、觀光等全面性的合作夥伴關係。

鑒於我國廠商大部分為中小企業，對外投資布局之資源有限，為協助臺商獲取最新東協各國投資環境良窳、產業商機及獎勵優惠、投資實務等資訊，經濟部投資業務處配合亞洲臺灣商會聯合總會，在台舉辦年會期間，於本(105)年 7 月 13 日(星期三)於台北國際會議中心舉行「臺灣－東協投資策略夥伴論壇」，邀請東協智庫、東協各國官員及僑外商與我國政府、產業公協會、技術法人機構、廠商共同參與，出席人數共計 650 位；透過辦理專題演講、專題座談、臺灣及東協投資商機展示、東協各國投資商機說明會等，建置臺商與東協各國官員及已在當地投資臺商面對面之溝通平台，東協各國官員來臺除看見臺商之投資潛力外，亦藉由平台促使東協各國看見臺灣，瞭解我國經貿發展及產業技術能量，有助於建立臺灣與東協多元夥伴關係，達到「連結東協、共創商機」之目標。

二、議程

1. 日期：2016年7月13日(星期三)
2. 時間：上午9時至下午5時
3. 地點：台北國際會議中心 201 會議室

時間	活動																											
08:00 ~ 09:00	報到 / 場外商機展示攤位																											
09:00 ~ 09:10	開幕致詞 經濟部王美花次長																											
09:10 ~ 09:20	貴賓致詞 總統府新南向政策辦公室 黃志芳主任																											
09:20 ~ 09:40	介紹東協各國與會代表並合影留念																											
09:40 ~ 10:15	專題演講：臺灣與東協策略夥伴之關係與展望 演講人：東協暨東亞經濟研究所營運長 Izuru Kobayashi																											
10:15 ~ 10:30	中場休息																											
10:30 ~ 12:10	專題座談：企業布局東協之機會與挑戰 主持人：連玉蘋處長 與談人：菲律賓 BOI、泰國 BOI、印尼 BKPM、越南 MPI、馬來西亞 MIDA 等投資主管機關代表 1. 第 1 輪主題：東協各國投資機會與挑戰(8-10 分鐘) 2. 第 2 輪主題：給臺灣廠商的建議(5 分鐘)																											
12:10 ~ 13:30	中午用餐(3 樓宴會廳)																											
13:30 ~ 17:00	東協各國投資商機說明會 (分組同時進行) <table border="1" style="width: 100%; border-collapse: collapse;"> <thead> <tr> <th>會議室</th> <th>議程</th> <th>主題</th> </tr> </thead> <tbody> <tr> <td rowspan="3" style="text-align: center;">201C</td> <td style="text-align: center;">13:30-14:30</td> <td>印尼投資商機說明會</td> </tr> <tr> <td style="text-align: center;">14:40-15:40</td> <td>馬來西亞投資商機說明會</td> </tr> <tr> <td style="text-align: center;">15:50-16:10</td> <td>寮國臺商經驗分享</td> </tr> <tr> <td rowspan="3" style="text-align: center;">201D</td> <td style="text-align: center;">13:30-14:30</td> <td>泰國投資商機說明會</td> </tr> <tr> <td style="text-align: center;">14:40-15:40</td> <td>緬甸投資商機說明會</td> </tr> <tr> <td style="text-align: center;">15:50-16:10</td> <td>新加坡臺商經驗分享</td> </tr> <tr> <td rowspan="3" style="text-align: center;">201F</td> <td style="text-align: center;">13:30-13:50</td> <td>汶萊投資商機說明會</td> </tr> <tr> <td style="text-align: center;">14:00-14:30</td> <td>柬埔寨臺商經驗分享</td> </tr> <tr> <td style="text-align: center;">14:40-16:40</td> <td>菲律賓投資商機說明會</td> </tr> <tr> <td style="text-align: center;">北軒</td> <td style="text-align: center;">13:30-17:00</td> <td>越南投資商機說明會</td> </tr> </tbody> </table>	會議室	議程	主題	201C	13:30-14:30	印尼投資商機說明會	14:40-15:40	馬來西亞投資商機說明會	15:50-16:10	寮國臺商經驗分享	201D	13:30-14:30	泰國投資商機說明會	14:40-15:40	緬甸投資商機說明會	15:50-16:10	新加坡臺商經驗分享	201F	13:30-13:50	汶萊投資商機說明會	14:00-14:30	柬埔寨臺商經驗分享	14:40-16:40	菲律賓投資商機說明會	北軒	13:30-17:00	越南投資商機說明會
會議室	議程	主題																										
201C	13:30-14:30	印尼投資商機說明會																										
	14:40-15:40	馬來西亞投資商機說明會																										
	15:50-16:10	寮國臺商經驗分享																										
201D	13:30-14:30	泰國投資商機說明會																										
	14:40-15:40	緬甸投資商機說明會																										
	15:50-16:10	新加坡臺商經驗分享																										
201F	13:30-13:50	汶萊投資商機說明會																										
	14:00-14:30	柬埔寨臺商經驗分享																										
	14:40-16:40	菲律賓投資商機說明會																										
北軒	13:30-17:00	越南投資商機說明會																										

主辦單位：經濟部投資業務處/執行單位：中華民國對外貿易發展協會

三、論壇紀實

(一)開幕致詞

經濟部王美花次長：

由於地理及文化等因素，長久以來臺灣和東協國家都保持非常密切的經貿關係，東協國家是臺灣的第二大貿易夥伴，東協國家也是臺商最早赴海外投資的地區。根據東協國家投資主管機關的統計資料，在東協國家投資的臺商已超過 11,000 家，投資金額超過 880 億美元，是臺灣企業海外投資的第二大地區；據估計在東協國家已有超過 25 萬名臺商，他們除了已經在東協國家建立了綿密的生產製造網絡，同時也參與了東協國家 30 年多來的經濟發展過程。

東協國家具備充沛的資源與市場發展潛力，隨著國際經貿情勢的發展，東協經濟共同體（ASEAN Economic Community, AEC）已在去年 12 月正式成立，AEC 不但受到全球矚目，許多國家也積極參與 AEC 未來的發展，當然，臺灣也不例外。臺灣若要參與 AEC 的發展，必須深刻理解東協國家的需求，也要符合當地社會發展，所以針對東協國現在的發展情勢，臺灣政府正積極推動新南向政策，要展開經貿、投資、人才、文化交流、觀光等全面性的合作夥伴關係。

今天這個論壇，是臺灣首次辦理，由經濟部主辦，所以會比較側重經貿、投資的議題，因此邀請重要的東協智庫「東南亞國家協會東協暨東亞經濟研究所」、東協各國投資主管官員及臺商代表齊聚一堂，由與會各國代表介紹第一手資料，透過這個論壇，讓臺灣企業進一步瞭解東協國家的經濟發展及投資環境，讓臺灣企業的能量與東協國家的發展相輔相成，協助臺灣與東

協國家建立緊密的投資策略夥伴關係，達到「連結東協、共創商機」之目標，共享產業與市場發展成果。

未來經濟部將就貿易、產業合作、投資等方面積極推動強化與東協國家經貿實質關係。在貿易方面，具體作法包括加強電子商務合作、擴大補助邀請東協國家買主來臺、辦理商機媒合會、在東協國家布建行銷網路通路、設立商務中心等；在產業合作方面，將以對話機制推動產業合作、洽簽產業合作備忘錄，從車輛、食品及塑膠產業開始，未來將針對臺灣具優勢產業，再與東協國家加強合作；在投資部分，將推動「東協策略夥伴計畫」，透過辦理東協國家在臺僑外生媒合及雙邊人才交流、持續籌組投資合作促進團、並將為臺商在東協的投資提供直接、在地化的協助與服務。我們也將持續推動與東協各國洽簽及更新投資保障協定，以營造有利的投資環境。

今天的論壇內容非常豐富多元，歡迎各位與會的廠商朋友好好利用今天，可以讓您一次瞭解東協 10 國的商機，並利用下午的商機說明會時間與東協各國投資主管官員建立交流管道，增進對東協商機的瞭解、掌握東協國家投資機會。最後，再一次歡迎來自東協各國的朋友與夥伴，也歡迎來自臺灣產業界的各位先進，預祝今天活動成功、大家都有豐富的收穫，也祝各位身體健康、生意興隆。

(二)貴賓致詞

總統府新南向政策辦公室黃志芳主任：

父親在 1970 年代有 10 年外派在菲律賓的經驗，自 1980 年初回臺，並開始籌備個人事業，因緣際會，得到與東協馬來西亞及

印尼合作的計畫。我因擔任過外交部長，有許多赴東南亞的出國經驗並結交許多來自世界各地的朋友，我於 2008 年退休後，加入了私人機構，主要的業務市場為東南亞各城市，鑑於以上經驗，我認為自己具有東協的 DNA 元素。

東協作為全世界第 3 大經濟體，區域 GDP 為全世界第 7 大，平均每年經濟成長率達 5 至 7%，東協儼然成為全球經濟發展的熱門區域。就地理位置而言，臺灣是通往東北亞及東南亞的橋樑，因為這天然的地理位置，臺灣與東協國家有著特殊且特別的合作夥伴關係。就投資而言，臺灣在 1990 年至 2000 年初扮演著投資東協國家的第一大國，然而，現在的臺灣仍然為前幾大投資東協的國家，臺灣政府會繼續鼓勵並支持臺商前往東協並投資東協。另外，臺灣不僅要協助臺商前往東協投資布局，建立產業供應鏈及拓展當地及區域市場，也要幫助東協各國持續發展經濟。

蔡英文總統提出的新南向政策為運用臺灣資訊、ICT 產業、電子商務服務及農業等方面的優勢，與東協各國建立良好夥伴關係，而新南向政策是以人為本的政策，獎學金、以技職教育及企業實習計畫為開端，進而培育雙向人才並幫助企業擴展於東協國家的事業，建立臺灣與東協國家更緊密的合作關係。因此，臺灣期待與東協國家合作，並一起創造雙贏的局面，新南向政策辦公室、經濟部及各個組織成員期待與東協各國建立合作夥伴關係，預祝今日論壇相關活動圓滿成功。

(三)專題演講

「臺灣與東協策略夥伴之關係與展望」-東協暨東亞經濟研究所

營運長 Izuru Kobayashi :

東協暨東亞經濟研究所(The Economic Research Institute for ASEAN and East Asia, ERIA)總部在雅加達，自 2008 年由日本提議創建後，至今共有包含東協 10 國在內及中、日、韓、紐、印度及美國等 16 個會員國，初始有 2 項設立目標，第一個目標為在會員國間透過自由貿易協定(Free Trade Agreement, FTA)的簽訂，進行彼此貿易上的合作，另一個目標則是創建東亞類似經濟合作暨發展組織 (Organization for Economic Cooperation and Development, OECD) 貿易促進機構。

日本 10 年來提供 10 億美元資金，希望其他成員國輪流擔任主持。ERIA 現有 13 個駐館經濟學家，並且與各國有經濟或永續發展等議題上的合作計畫，希望能整合東亞各國，對東協作出貢獻。目前機構創建資料庫，方便東協各國找到包含產品、產地國、相關措施及進出口資料，並且可免費下載。

今天以 ERIA 營運長身份來說明臺灣與東協策略夥伴的關係，東協組成的成員多，區域人口達 6 億人，最富有的新加坡及最貧窮的柬埔寨貧富差距相當大，彼此民族、文化背景仍有差距，構成區域內各國需克服的差異因素。

東協自 1967 年開始，共有 5 個創建會員國，其宗旨為追求政治穩定，消弭國家之間的民族衝突，避免衝突升級成國家性的戰爭；惟當時發生印尼及馬來西亞的民族衝突，說明區域穩定度仍待加強。1992 年越南以共產國家身份加入東協，接續柬埔寨及緬甸也加入東協，由緬甸現在政經發展情形來看，東協的確居功厥偉。1992 年東協開始進行 FTA 的談判，至 2015 年東協

經濟共同體正式上軌道，現已促成健全的產銷管道及自由貿易市場。由東協與中國大陸、日、韓、澳、紐簽訂 FTA，並且與歐盟進行 FTA 的談判，顯見東協正建立並提高單一市場的競爭性。尤其 2015 年東亞高峰會，美俄也參與意見交換的情況來看，東協正在尋找新的方向努力邁進，雖腳步有些緩慢。

東協為臺灣重要的經貿夥伴，重要性僅次於中國大陸。臺灣自加入世界貿易組織（WTO）後，東協及中國大陸同為臺灣重要經貿夥伴，臺灣與東協及中國大陸的貿易往來依舊持續成長。由 2015 年臺灣對東協國家出口來看，可知比例上以新加坡最高，約 31%，第 5 位印尼亦有 11%。

2014 年東協吸引外人直接投資（FDI）甚至高於中國大陸，達到歷史高點。自 2001 至 2015 年來，日本對東協的投資是對中國大陸的投資之 2 倍，臺灣對東協的投資則是對中國大陸投資的一半。近年由於中國大陸產能過剩，加上全球的經濟危機，即使臺灣對中國大陸的投資在 2012 及 2013 年大幅成長，相信臺灣未來對中國大陸的投資將會改變。如果中國大陸投資環境持續改變，預估東協經濟每年將有 4 至 6% 的成長，各國對東協的投資也將與日俱增。

依據東協 2025 年所擘畫的藍圖，希望臺灣企業也能投入東協的基礎建設，尤其是資通訊(ICT)產業。過往中華文化的背景讓東協部份國家對臺灣存有好感，如果雙方能建立緊密的夥伴關係，臺灣也將受惠。因此新南向政策及辦公室的成立確實是正確作法，未來也應加強東協及臺灣的聯繫及與 ERIA 的合作。

(四)專題座談-「企業布局東協之機會與挑戰」

主持人：經濟部投資業務處連玉蘋處長

與談人：

印尼投資協調委員會副主席 Mr. Himawan Hariyoga

泰國投資委員會副秘書長 Ms. Duangjai Asawachintachit

菲律賓貿工部助理部長 Mrs. Felicitas R. Agoncillo – Reyes

越南計畫投資部外人投資局局長 Mr. Do Nhat Hoang

馬來西亞投資發展局副執行長 Mr. Datuk N. Rajendran

新加坡駐台北商務辦事處代表 Mr. Simon Wong

經濟部投資業務處連處長：

歡迎東協投資主管機關官員來台參加本論壇，這個座談能讓我們與臺商有機會聽聽東協投資官員對東協機會與挑戰的看法。臺灣與東協國家有很強的經貿與投資關係，臺灣也積極想加強這層關係，所以今天的專題座談將著重在兩個議題，第一個議題是東協各國投資機會與挑戰，第二個議題為給臺灣廠商的建議。

*** 第 1 輪主題：東協各國投資機會與挑戰**

1. 印尼投資協調委員會副主席 Mr. Himawan Hariyoga：

首先，很感激也很榮幸能代表印尼參加這個座談，分享印尼的觀點，特別是有這麼多的臺商在現場，我注意到剛才臺灣總統府新南向政策辦公室黃主任曾提及新南向政策比起其他國家進入東協的時間點已經有點晚了；我認同黃主任的看法，但至少還不太遲，至少 AEC 成立後就立刻推出此政策，是好的，我將從臺灣與東協的投資關係來說明我的觀點。

2010 年至 2015 年間臺灣為投資東協的第 6 大國，僅次於日本、中國大陸、南韓、美國與泰國。以臺灣投資者的角度來看，印尼排名第 7 位，輸給了中國、越南、印度、新加坡、美國以及南非，由臺灣流入印尼的投資金額僅占臺灣對外投資總額的 1.3%。

東協係全球第 3 經濟體，人口比起歐盟多了 23%，自 AEC 成立後，東協成為一個單一整合的經貿區域與生產基地，我們可以把新南向政策看成是臺灣投資東協的對外投資推手，當然我們不希望投資者只瞄準東協的內需市場，而是可以將東協視為一個生產或行銷基地。我同意黃主任，新南向政策是一個雙贏政策，我認為這個雙贏是建立在臺灣與東協的關係上。

印尼未來的經濟是正向樂觀的，雖然去年的 GDP 成長僅有 4.8%，但在 G20 國家中，印尼仍在經濟成長中排名第 3。我們也承認在 2016 年，印尼不是一個最好的投資環境，印尼在世界銀行的商業調查中排名第 109，我們希望可以前進到 14 名。印尼面對的挑戰，首先是其他東協國家的競爭，在新興國家中如何去維持目前外資對印尼的信心是第一個挑戰，第二個挑戰是改善基礎建設，例如物流方面的基礎建設，目前物流成本占總 GDP 的 24%，我們希望在 2019 年能藉由提升基礎建設減少至 19%，基礎建設為印尼經濟發展的第一要務。

第三個挑戰是進行制度的改革，印尼正在多個省份進行制度改革，例如，近年來取消了 3,000 個當地的法規與限制，以吸引外商投資與加強經濟發展。第四個挑戰是進口程序較繁瑣，第五個挑戰是勞工問題，印尼政府特別關注勞工議題，如基本工

資及勞工的技能提升等。

2.泰國投資委員會副秘書長 Ms. Duangjai Asawachintachit：

東協是一個備受外資矚目的經濟體，其中包含泰國。首先，泰國是一個持續成長的經濟體，與其他東協的國家一樣，各種產業不斷的成長，如能源產業與服務產業等，臺商是一個很好的投資者。泰國也逐漸進入數位科技的時代，包含金融科技、綠能科技。數位經濟被定義為吸引外資進入的重點產業，特別是在軟體業，例如泰國決定今年開始使用跨國的電子付款系統 (E-payment)，因此，我們對於金融科技的需求很大。泰國在基礎建設方面也很有商機，至 2022 年泰國將投資超過 500 億美元在基礎建設上，而基礎建設與物流系統的積極建設能為經濟成長與投資帶來效益，如果是從事基礎建設的廠商，這是一個好機會。

另外，能源是世界各國都面臨的問題，包含泰國，新興能源是我們想要積極發展的，節能對我們來說也是相對重要，這對能源產業的廠商都是很好的機會。勞工問題上，也重新審視了泰國的人口結構。泰國目前在汽車、電子、食品、環保石化等產業已有良好的發展，而航太、機器人產業、醫藥等新興產業也是泰國的重點發展產業，其中，臺灣的食品科技是泰國食品產業所需要的。

泰國也喊出「泰國 4.0」，改善傳統農業及升級農業加工系統，並培養高技術勞工。透過泰國規劃東部經濟廊道 (Eastern Economic Corridor, EEC) 與東協其他國家接軌，規劃 3 大區域包含臺商熟知的羅永、春武里等幾個重點區域，預期投入 80 億美

元去發展這些區域，而這些區域中的產業發展將放在汽車、機器人與石化產業上。泰國面臨之挑戰是人力資源，包括高齡化人口結構所帶來的問題，泰國將致力解決。

3.菲律賓貿工部助理部長 Mrs. Felicitas R. Agoncillo –Reyes：

臺灣與東協第一次舉辦這樣的活動，是一個里程碑，過去，臺灣政府與東協國家擁有良好的經貿與投資關係，臺灣深知這個關係對臺灣的重要。我將說明菲律賓能提供臺商的機會與挑戰，其中，2017 菲律賓將在馬尼拉舉辦 ASEAN 2017, 希望大家都能參加，透過這個連結，將有更多臺商投資東協市場。

以菲律賓來說，過去 5 年經濟成長平均 6.2%，是由於外來的投資帶動國內經濟成長，而剛剛有提到的高齡化人口結構問題並不是菲律賓的問題，菲律賓擁有 1 億以上的年輕人口結構，平均年齡 23 歲，不但教育程度高，更可說流利的英文，且消費能力也強。菲律賓剛剛有了一位新總統，在接下來的 6 年，預計會有更好的經濟發展。新政府將透過特定的政策推動經濟成長，在總體經濟上有幾點重要的政策，包括：(1)政府將繼續致力維持經濟發展(2)持續追求進步(3)增加投資環境的競爭力，如簡化投資程序以節省原先一半時間(4)致力於基礎建設，預計投入 5% 的 GDP 於基礎建設(5)促進鄉間發展(6)致力於人力資源、科技與藝術發展。

我們希望吸引外資，當然臺灣的投資者也是其中之一，而菲律賓政府也將致力維護社會平和與秩序，以保障外來的投資者。臺灣的新南向政策與菲律賓新政府的政策將促成綜效，兩國的互動也會更多，作為東協鄰近的國家，會有更多多元化的互動。

4.越南計畫投資部外人投資局局長 Mr. Do Nhat Hoang：

越南有穩定的政治制度及穩定經濟成長，1991-2010年經濟成長率達到7.5%，儘管2011年遇到難關，越南仍維持5.8%的經濟成長，透過加入WTO、簽署TPP、RCEP協定及與歐盟簽署FTA，加上2015年成為AEC的一員、越南與55國擁有貿易協定等，越南有區域經濟整合優勢。

在勞動力方面，越南擁有充足的人力，勞動人口達60%，越南與臺灣擁有很多相同的文化，並透過臺灣與越南的婚姻而有更強的連結，越南政府也致力於經濟發展，FDI與貿易都是重點之一，越南將更重視商業發展，無論是對待越南公司與外國公司都將一視同仁，將更致力於保護外商，特別是東協的夥伴。新南向政策將促進臺商對越南的投資，越南將提出雙向的策略來提升雙方合作，包括：健全經濟發展結構、發展高技能勞工，改善基礎建設以及金融體系等，並將於2020年完成。越南也承諾將克服許多外國投資在越南遇到的困境，努力維持社會平和，保障外資在越南的權益。

5.馬來西亞投資發展局副執行長 Mr. Datuk N. Rajendran：

東協是一個龐大的經濟體，擁有6億多的人口，預估2016年將成為占世界GDP 5.1%的龐大市場。近年全球的FDI金額下滑16%，但東協的FDI卻是持續成長，其中一部分原因是來自於中國大陸2014年對東協的投資。東協整體的中產階級人口龐大，這表示許多消費性的電子用品、手機以及服務業等商機無窮，有許多全球大廠都已經在東協設立據點，包含製造業者、服務業者等等。東協透過與中國大陸、印度簽署FTA將會進一步擴張，

如果能順利簽署將帶來更大的市場，人口總數將達到 30 億。透過這些貿易夥伴，東協將成為一個更大的市場。

有許多臺商已在馬來西亞投資多年，從 1960 年代開始就有許多馬來西亞人民與臺商結婚的例子，就像剛剛越南的夥伴提到的，現在雖然臺灣對馬來西亞投資也是很踴躍，但結婚的例子卻少了，我想新南向政策的新意就是再度加強馬來西亞與臺灣的關係。現在馬來西亞的臺灣企業約 6,500 家，漸漸形成群聚，群聚是一個趨勢，也是一種經濟結構。我們在探討如何促成群聚，也希望發展一個跨國的經濟系統，我們與新加坡經濟發展局合作，探討跨國的企業的行為或是在馬來西亞的經營方式，我想臺灣也應該重視這點，應該多探討跨國的經濟模式，這樣的探討是一個雙贏的模式，不是只有針對一個國家，而是可以發現一些企業並不只是做垂直整合資源，也追求水平擴張，例如一家企業也許在一個國家有 3 家工廠，但也會繼續在多個國家設立廠房，這是一種策略的概念。

馬來西亞有很強的半導體產業，占出口的 44% 及 GDP 的 6%，另外就是金屬與塑膠製造，所以我們可以發展很好的機械設備供應鏈，去支持各個產業，臺灣有很強的半導體技術，我們希望有機會可以一起合作，像是醫療機器，合作研發也是一個很好的機會。馬來西亞有很好的交通運輸，但目前缺工嚴重，在東協中，互相合作是很重要的。

6.新加坡駐台北商務辦事處代表 Mr. Simon Wong：

首先，臺商在東協已經有很強大的軟實力，也許大家會疑惑新南向政策的作法，我認為臺商已經在東協中默默耕耘許久，臺

商在東協的經驗是難得的。第二，東協中每個國家的經濟發展都不一樣，臺商在各個國家投資的產業與規模也不同，這時候選定跳板是非常重要的。第三，透過東協各國所簽屬的 160 個 FTA，可分別運用各國的 FTA 做為跳板，經過 TPP、RCEP，仍會繼續擴大 FTA，加上中國大陸的一帶一路，對臺灣是很好的商機。

第四，臺灣與新加坡的合作上，首先是研發，臺灣是知識技術的大國，新加坡積極想成為智慧大國，各公司都希望能多與跨國公司合作，加強技術；另外，生物科技領域，也是未來的趨勢。最後，東協的能源是未來的商機，在能源投資上建議臺灣可透過與東協各個國家的雙邊互動，同時投資東協多個國家；而臺商在東協投資仍需要臺灣政府多多幫助，例如新加坡公司在東協投資，是透過新加坡政府的協助。

*** 第 2 輪主題：給臺灣廠商的建議**

1. 印尼投資協調委員會(BKPM)副主席 Mr.Himawan Hariyoga：

印尼投資機會包括：公共建設、製造業、海洋漁業、農業、旅遊業及數位科技。印尼政府有許多支持的建設計畫，如物流、交通(陸、海、空)、數位科技等，其中在數位科技方面，88%印尼人為網路的活躍群族，去年網路成長 40%，2020 年預估產值 1,300 億美金。目前印尼有超過 30 個政府部門和 500 多個地方政府，請多加利用相關資源，其中印尼投資協調委員會(BKPM)為投資印尼的敲門磚，在臺北設有辦公室，在雅加達有行銷團隊並有服務臺商的台灣窗口(Taiwan Desk)，歡迎隨時與 BKPM 聯繫，詢問有關投資政策、投資機會、投資法規等。

歡迎詢問在印尼投資成功的臺商，臺商比印尼政府更具說服力，對臺商來說，印尼臺商是很好的資訊來源。投資地點請選擇工業區，或經濟特區(SEZ)，因為這些地區可以減少取得土地的投資風險，包括聘僱員工、安全性及水電取得的風險。當不了解印尼當地文化、系統、法規等，最好選擇當地的合作夥伴或與當地的中小企業策略聯盟，因為這猶如社會許可證，確保您的投資計畫在印尼永續發展。

人力資源、員工技能訓練以及研發創新的投資是必要的，不要等具備所需要的技術勞工自動上門，有些在印尼的臺商已經這麼做，投資一開始就透過實習及訓練計畫訓練員工。另產品上的研發創新是值得投資的，印尼龐大且聰明之消費者追求高度差異化的產品或有當地特色的產品。最後，建議臺灣政府可以向在印尼投資的臺商宣傳政府支持的研發訓練與文化交流計畫，我相信新南向政策會很有意義的。

2.泰國投資委員會副秘書長 Ms. Duangjai Asawachintachit：

改善投資環境已成為東協每個國家重要的工作，這也是臺商進入 ASEAN 投資很好的時機點，泰國已簡化申請流程，確保申請程序非常有效率。此外，泰國為促進產業升級及分散產業發展地區，於 2015 年推動「產業群聚」政策，針對 8 大產業於所設定之特定地區，提供包括 8 免 5 減半、免徵機器進口稅等投資獎勵及優惠措施。

首先建議臺灣企業應該以地區性的角度而非個別國家角度看待 ASEAN，東協國家之間當然有些差異性，差異性也代表機會，最好多利用 ASEAN 國家之間的互補性。我們有一個行銷策略用於日本企業，稱為「泰國加 1」，因為很多日本企業除了投資泰國也投資其他 ASEAN 國家，上週我參加一個 Asian Review 會議，會議上有分享一些日本知名企業海外投資的成功案例，這些企業都不只在一個 ASEAN 國家投資，都充分利用每個 ASEAN 國家的優勢。舉例來說，以小而多功能的產品來說，可能選擇高價位的國家，如馬來西亞及泰國；以大量生產來說，可能選擇低價位的國家；如果你有多樣性的產品，可能要分散投資地區。

第二點建議，希望臺商能與當地企業成為合作夥伴，充分利用當地資源。以食品產業為例，泰國食品業很有競爭力，有超過 9,000 家食品加工業，我們稱之為「未來的食物」，我們將生物科技列為重點發展產業，我們認為這是很好與臺商合作的機會，泰國已建立食品研發中心，有很好的研究設備與資源，請多多利用各國的優勢。東協很多國家都有簽署不同的 FTA，請多多利用 FTA，儘管臺灣不一定有與泰國簽署 FTA，但東協已經有 FTA 網絡可利用，許多國際企業充分利用 FTA，例如許多在泰國的企業用 FTA 出口到中國大陸。最後，如果有投資上的問題，歡迎到泰國投資委員會臺北辦公室詢問，泰國投資委員會總部也有臺灣窗口可供諮詢。

3. 菲律賓貿工部助理部長 Mrs. Felicitas R. Agoncillo –Reyes :

ASEAN 國家的確有互補性，菲律賓在臺北有辦公室，也是 ASEAN 唯一在臺中設有辦公室的國家，菲律賓也有臺灣窗口(Taiwan Desk)，可提供投資諮詢及建議。

第一項建議是請臺商多多詢問我們的辦公室，建議臺商在菲律賓也設立辦事處，因為菲律賓經濟良好，已有臺商在菲律賓投資，利用當地人力及空、海運便利優勢，從事物流事業。第二項建議是利用菲律賓作為進入其他 ASEAN 國家的基地，菲律賓是獲得歐洲 GSP+認可的國家，享有多種出口至歐洲免稅優惠，如果有意擴大出口到歐洲，歡迎來菲律賓投資，菲律賓與美國也有類似的 GSP+，也請多利用菲律賓已簽署的 FTA 優惠。第三項建議，希望臺商能協助菲律賓中小企業發展，中小企業在全球價值鏈扮演重要角色。我們與許多銀行合作，建立 20 多個成功商業模式。第四項建議是，建立更多臺菲雙邊經濟上與文化上的合作交流管道。最後，菲律賓擁有龐大人口，多數人擁有完整的教育與訓練，可考慮在關鍵產業上多雇用菲律賓人。

4.越南計畫投資部外人投資局局長 Mr. Do Nhat Hoang：

臺灣與越南關係密切，1990 年第一次有臺商來越南投資，當時越南非常窮，屬低度發展國家。現在臺灣投資越南居外資第第 4 位，達 320 億美元投資金額，我們感激臺灣的投資與貢獻，我們鼓勵臺灣繼續投資越南。

越南有許多友善的計畫，利用國家資源成為全球供應鏈一員，臺灣企業在越南投資許多不同領域，包括：高競爭力產品、電

子產品等，在越南投資可以撥打我們的諮詢專線，我們一定會提供支援。

5. 馬來西亞投資發展局 (MIDA) 副執行長 Mr.Datuk N. Rajendran :

在電子商務方面，ASEAN 僅占全世界 1%的電子商務交易量，所以 ASEAN 需要多加強電子商務產業，臺商有很多潛在投資機會，如交易平臺、倉庫物流、交易機制等。最後，1960 年代馬來西亞收入曾經與新加坡、日本、香港、臺灣、韓國一樣，當時菲律賓可能更高，但現在馬來西亞被臺灣、新加坡、日本、韓國超越，為什麼呢?因為各國都在創新，我們需要臺灣企業來馬來西亞投資，帶來創新能量，幫助產業升級。

6.新加坡駐台北商務辦事處代表 Mr. Simon Wong :

第一項建議，運用華商及臺商網絡，臺商應該利用軟實力及網絡，很多東南亞國家都有中華總商會，可以用這個平臺鏈接商機，例如新加坡和臺灣有個金門協會，有 6 個億萬富翁在裡面，平臺是很大的。

第二項建議，善用窗口，使用東協各國的窗口及資訊，剛才聽了很多東協國家都有一個窗口，馬來西亞、菲律賓、印尼、泰國、越南及新加坡都有一個窗口，臺灣也要有一個窗口，用這些窗口來做為保障平臺，不要忽略這點，不然花的學費會很高，必須把風險降低。

第三項建議，視野放大，不要看東協某國，還要看整個東協經濟鏈，舉例來說，馬來西亞、越南、新加坡為 TPP 會員國之一，泰國及菲律賓有可能會加入 TPP，臺商可進駐新加坡在越南的 7 個工業園區及在馬來西亞柔佛州的工業園區，做為進入 TPP 會員國的跳板。第四項建議，不僅運用雙邊 FTA 或多邊 FTA，臺商也要運用東協國家可以拿到的金融協助，如 AIIB、ADB、一帶一路等，如果在東協國家找到一個很好的合作夥伴，都可以取得上述金融協助，如緬甸可能取得 AIIB 金融協助。

(五)各國投資商機說明會

1. 印尼投資商機說明會：

(1) Mr. Husen Maulana / Director in charge of Marketing Officer for Taiwan / Indonesia Investment Coordinating Board：

BKPM 是印度尼西亞共和國的投資協調委員會。作為企業和政府之間的主要接口，BKPM 的任務是創造有利的投資環境，以刺激國內和外國直接投資。這種投資促進機構的目標是不僅要尋求更多的國內外投資，同時也尋求高品質的投資機會，提高社會平等和減少失業。

2015 年印尼實現投資額超過 430 億美元，年成長率高於 17.8%；承諾投資額高達約 1,482 億美元，相當於年成長率為 45%以上。2016 年第一季的實現投資額為 105 億美元，年成長率為 17.6%；另外，承諾投資額接近 500 億美元，成長率更是高達 80%。

臺灣對印尼 2010 年至 2016 年第一季的投資，平均實現投

資額為 16 億美元，製造業佔了大多數，大約有 87%。另外，2014 年實現投資額與計劃投資額的差距相當大，計劃投資額遠高於實現投資額約將近 150 億印尼盾，可能原因為在執行投資的過程中，有許多的不方便以及不瞭解，導致投資拖延或是失敗。

印尼已提供一站式服務(One-Stop Services)，這個服務除了讓投資便利化，更可以減少投資計劃過程中的不確定性；倘投資者在工業區投資金額或僱用人數符合規定者，可在 3 小時內取得基本許可證之措施。

一站式服務的概念，是要將所有投資相關部、會、署及地方行政單位等派員至 BKPM，辦理投資簽證/許可證 (license/permits)和服務(services)等；包括 22 個部會派駐 BKPM；167 產業的許可證委派給 BKPM。比較著名的 3 小時服務，是指符合資格之大型投資案(投資金額 1,000 億印尼盾以上及/或僱用至少 1,000 名員工)，可以在 3 小時內取得基本許可證之措施，包含主要營業許可證(principal business license)、公司章程(包括法務部公證)及稅籍編號 (NPWP)。

申請流程如下，第一、直接從機場到達 BKPM 的一站式服務中心。第二、與投資服務主管諮詢。第三、提交所需的文件和數據。第四、在休息室等待，此時 BKPM 以及內部相關單位和其他政府機構負責處理文件。第五、若審核順利，可獲得 8 個文件及土地使用權的信件，亦即三個小時內即可開始您的事業。

除了三小時服務之外，還有一項直接建造服務(Direct Construction)，讓投資者可以取得施工許可證前，直接啟動工程建設，且這項服務具有中央和地方政府的支持。不像三小時服務有投資額或是員工人數的門檻，只要是在特定的工業園區內，就可以一邊施工，一邊申辦施工許可證。我們有 14 個特定的工業園區，分布在印尼各個島嶼上，包括北蘇門答臘，萬丹，東、西、中爪哇島，以及南蘇拉威西。

針對保稅物流中心，有一些政策上的改革，第一、放寬進出口限制，公司可以貯存他們的進出口產品，並獲得海關、稅務等相關服務及設施。第二、改善物流配送流程，以及降低倉儲、運輸和港口裝卸費用。第三、擴大產業種類進駐，像是石油和天然氣業，採礦業，紡織業，化工、食品、化妝品業，還有汽車行業等。第四、具有策略性的地理位置，11 個物流中心分布於爪哇島，峇厘島和加里曼丹島。

另外一項重要的投資服務是加速通關設施(Green Line acceleration facility)，從 2015 年 12 月 14 日開始啟用，主要是希望資本財(Capital Goods)的流通更迅速，透過加速和保障通關過程，讓在施工階段的計畫可以立即開始運作。

上述措施顯示印尼政府對外資採取更加開放的態度，許多產業甚至開放 100% 的外國直接投資，例如：醫藥業，電子商務業，資本市場(投資額 8 百萬美元以上)，電影工業，旅遊業等。此外，有條件允許才能設立的公司種類越來越

少，也對外商開放投資可取得多數股權如超過 50%之更多公司種類。印尼政府也採取相關的保護措施，設立機構負責解決紛爭，以及監管與評估。

一站式服務在全球各個重要城市均有駐點，包含紐約，倫敦，杜拜，首爾，東京，臺北，新加坡，雪梨等，且各個駐點都有負責該區域的行銷部門以及投資人關係部門。也有三小時服務，來服務各區的投資人。

(2) 臺商成功案例分享：寶成集團

寶成集團執行協理何明坤：

寶成印尼廠 Serang 區，是集團最早在印尼設置的基地，於 1992 年 7 月購地，隔年 3 月正式投入生產。目前寶成在印尼已建立 4 個廠區(Serang & Sukabumi & Tangerang & Cianjur)，已營建約百餘座現代化廠房和辦公大樓，數十座大型回教教堂和百餘棟員工宿舍以及員工公車轉運站。生產線也由初期的一條製鞋產線逐漸擴充到目前四個區域的多條產線，並有完整的化工廠，及其生產所需之橡膠等鞋材用品。

為促使當地員工安心工作，提供之員工福利相當完善，除提供免費住宿和三餐外，並設有醫務診療所，飲水廠，大型車站，開放式冷氣圖書館，福利社，休閒活動中心，籃球，排球，足球場等，也定期舉辦諸如社團活動和體育競賽等有益身心的活動。寶成印尼廠對敦親睦鄰工作，提供義診和捐助活動等，以及在環保，如興建廢水處理廠、垃圾分類中心、整個廠區的綠化工作等，提供優雅的工作環

境。

寶成印尼廠是逐步建立鞋材衛星工廠，先後在廠區成立模具廠，引進臺灣 CAD/CAM 等現代化科技，合作生產各式模具，以及鞋材射出廠。此外 Serang 廠區對試作研究開發也大力加強。寶成印尼廠建廠二十三餘年，對提供當地勞工就業，帶動地方經濟繁榮，有著積極的貢獻。為企業創造效益，並回饋當地社會與國家。寶成國際集團建廠投資於 Serang、Sukabumi、Tangerang、Cianjur 四區，未來擴廠發展空間均有遠大的願景，有益在印尼的永續經營與深根。

寶成印尼 Serang 廠區，佔地約 300 公頃，位於西瓜哇的萬登省西冷縣，距離雅加達市區約有 75 分鐘車程，是寶成國際集團跨國企業的一部分。Nike、Adidas、Saucony、Puma、Asics 是 Serang 廠區主要客戶，目前的員工約 59,397 人，月產品牌運動鞋 Nike 約 190 萬雙；Adidas 約 150 萬雙；Puma 約 40 萬雙；Asics 約 70 萬雙/Saucony & K-Swiss & UA 約 60 萬雙。產品百分之百外銷，銷售到全球各地。目前 Serang 區工廠之員工人數呈現遞減的情況，2016 年男性員工佔了 15%，女性則佔了 85%。年度營業銷售雙數，則維持在接近六百萬雙；年度營業銷售額則穩定在七億美元左右。

PT.KMK Global Sports 是 2000 年寶成集團與 Mr. CK Song 合資在 CikupaMas, Tangerang 開設的公司。Mr. CK Song 目前是印尼韓國商會的理事長，KMK 員工約有 13,000

人與 32 條生產線，月產能約為 130 萬雙 Nike 鞋子、40 萬雙 Converse 加硫鞋。此區員工人數近三年有成長的趨勢；男性員工佔了 25%，女性則為 75%。

PT.Glostar Indonesia 是寶成集團 2007 年底在印尼 Cikembar 所建立之鞋廠，面積約 44 公頃，距雅加達大約是三個半小時車程。該廠區員工有 22,139 人，55 條生產線，Converse 品牌每月產能約 80 萬雙、Adidas 品牌每月產能約 100 萬雙，所有鞋子皆百分之百外銷。

另一個亦位於 Sukabumi 廠區的工廠，為另 PT.Glostar Indonesia 在 2008 年 10 月斥資美金 650 萬美金，購買前 AIWA 工廠在 Sukalarang 土地與廠房，連同購買周圍土地共約 25 公頃，距雅加達大約是三個半小時。該廠區員工有 10,386 人，29 條生產線，每月產能約 100 萬雙的 Adidas 鞋。所有鞋子皆百分之百外銷。這個廠區的員工人數增幅最大，持續增加中，男女員工比例，也較不平均，女性佔了 79%，男性只佔了 21%。至於年營業銷售雙數，也是逐年增加，在 2015 年時達到高峰，高達 27,668,770 雙；年營業銷售額也在去年達到高峰，289,928,828 美元。

最後介紹的廠區為 Cianjur 廠區，為目前最新的工廠，PT.Pou Yuen Indonesia 是寶成集團 2014 年 6 月在印尼 Sukaluyu 新設立的鞋廠，面積約 60 公頃，距離雅加達約 3 小時車程。目前該廠區員工有 2,324 人，未來規劃每月產量估計可達約為 100 萬雙 Converse 硫化鞋與 100 萬雙 Nike 鞋。所有產品皆為 100% 外銷到全球各地。

其銷售量及金額跟前面幾個工廠差異很大，原因是此區為新設立的工廠，未來仍有很大的成長空間。

(3) 臺灣印尼商業協會(Taiwan Indonesia Business Council -TIBC)

臺灣印尼商業協會顧問 Mr. Andrew Hsia :

TIBC 是臺灣與印尼之間的商業橋樑，定期舉辦座談會及研討會，協助會員尋找商機，協助兩國之商業交流。我目前住在紐約，我的父親曾任駐印尼經貿代表，從小他就告訴我印尼有多好多發達，過去 1990 年代的南向政策被許多人認為是失敗的，但是與其說是失敗不如說是被中國的興起而掩蓋了其效果，近期的新南向政策，主要是希望透過臺商的投資，建立起友誼的外交。但是臺灣很多人因為對印尼的不了解，而產生諸多的誤解，致投資計畫停滯不前。舉例來說，我經常問友人兩個問題，第一個是「你去過印尼嗎?」，很多人都說沒有，接著我會問「那你去過峇里島嗎?」，他們回答「當然有。」這顯然是極大的誤解，因為峇里島就在印尼，但很多人不知道！

還有其他各種的誤會，像是印尼都是伊斯蘭教，而伊斯蘭教又被誤認為恐怖份子?當地人民是否仍然排華?其實現階段他們已經幾乎沒有什麼排華情緒了，反而非常歡迎華人去當地投資，因為他們可以享受到開發後的好處，一般人傳統觀念認為印尼是個貧窮的國家，只要實際到印尼一趟，就會發現像是雅加達等大城市，跟臺北一樣繁榮或更甚。另外一點是，印尼的小島非常多，橫跨的經度範圍很大，東西的最大距離跟美國是差不多相同的。我記得有次

前往印尼開會議前，正好印尼某地區發生了大地震，一位友人告訴我，「哇!發生了大地震你還去啊?」我就直接回他：「加州發生地震，你會不敢去紐約嗎?」另外，有些人到印尼比較不能習慣的是右駕左行，這點要注意其實多練習就好了。

以下幾點是我認為大家都應該知道且幫助我們更了解印尼的真相：印尼為 G20 成員，有 17,000 個島嶼，並且橫跨 3 個時區（寬幅與美國相同）。人口約有 2.5 億，而且有 20% 的中產階級，雅加達都會區非常繁榮，有數以百計的大型商場，同時有超過 35 個高爾夫球場以及 12 家鼎泰豐餐廳。印尼可說是一個非常理想的貿易地點，不僅與東協成員國家，澳洲，紐西蘭，中國，印度，日本，韓國有自由貿易協定，更有潛力成為 TPP 跨太平洋夥伴協定與 RECP 區域全面經濟夥伴協定的會員國。

印尼也是有些缺點的，貪污勾結的情況還是存在，還有環境汙染問題以及交通問題，工人之間也有一些紛爭，這些問題在開發中的國家都是常見的，特別是交通問題，我有非常深刻的體驗，有次我上班要開到雅加達市中心，開了 13 小時，真的不誇張，而這段路平常只需花我 3-5 小時即可。

我們討論到投資印尼好處與壞處，讓我們做一個總結，以下是臺灣去印尼投資的優點：第一、友好的政府支持，第二、臺商的口碑，第三、現今許多印尼學生來臺灣留學，他們了解臺灣的文化，回國之後是非常具有潛力的勞動力。第四、印尼人接受過臺灣的訓練後，成為高度積極性和技

術熟練的勞動力。

有一些隱憂也隨著投資國外而被提起，像是資金外流，是不是就是在掏空臺灣？但實際上並非如此，在資本主義發展的過程中，有能力者累積財富本是常態，但是政府功能即在創造均富社會，貧富差距的擴大是社會中的失序、不穩定因子，進而會影響整體社會經濟發展。國內資金大量外流，其影響的層面廣大，不僅是影響企業的營運，也關係市井小民的生計。政府要做的是，務實地調整經貿政策，讓臺灣的優勢發揮出來。

(4) 印尼的外來直接投資

Mr. Peter Su /Partner of PricewaterhouseCoopers (PwC)

Taiwan

東協這麼多國家，選擇印尼來投資的優勢到底在哪呢？東協是居於中國與印度之後的第 3 大市場，而印尼又囊括了 40% 東協的人口，與 38% 的經濟收入，又是第 16 大世界的經濟體，GDP 達 8,619 億美元，人均 GDP 高達 4,876 美元。

目前最有商機的投資產業，由高到低分別是，能源科技，石油能源或食物等勞力密集產業，進口替代產業像是鋼鐵及醫藥業，接下來是以出口為導向的產業，像是橡膠，機械，電子產品，汽車等。還有就是原料產業例如可可，糖業等。那由於印尼的地理位置緣故，發展航運業也是不錯的選擇，最後就是旅遊業。

依據印尼的儲蓄和投資資料，零售行業有望在 2030 年成為龐大的消費市場，且印尼大幅降低對外國投資的限制，修訂草案將針對 64 個產業，放寬外國投資的限制；35 個部門開放 100% 的外資持股，這些行業包括收費公路，餐廳，酒吧，冷藏設備，電信設備等；29 部門會增加至 67 % 的外資持股上限。這些行業包括餐飲，配送業務，航空運輸配套服務，醫療設備維護等。

臺灣大哥大與鴻海目前積極研究投資印尼市場，這是個潛在的大餅，許多產業也會受惠於這通訊及電機電子兩大產業，現在是進場的好時機。中國大陸這個市場已經逐漸飽和，且過去廉價勞力的優勢不在，印尼目前不僅有廉價的勞工，更有龐大的市場。2015 年臺灣的投資金額縮減，但相較 2010 年還是有顯著的提升。

投資印尼的稅務上的誘因分別如下，第一、投資金額達到 100 億美元，就享有免稅長達 5-10 年。第二、對 129 個產業進行稅賦減免，其中包含基礎建設。最後提供一些成功經營東協市場小秘訣，第一，不要認為所有的東協國家都是一樣的。第二，謹慎的選擇市場。第三，做好面對東協市場整體短期不穩定性的準備。第四，預備好投資東協的長期規劃。第五，經營當地商業夥伴以及顧客的關係，及與當地的專業人士合作。第六，與當地政府建立良好關係。

2. 馬來西亞投資商機說明會：

馬來西亞投資發展局 (MIDA) 副執行長 Mr.Datuk N.

Rajendran :

MIDA 是主要推廣製造業和服務業領域的政府機構，在外國對大馬投資貿易方面，扮演重要的角色。MIDA 有四大職責，它負責(1)推廣，(2)審核，(3)追蹤及(4)規劃外商投資計畫，是屬於國際貿易和工業部的政府機構，有關關稅優惠，稅務獎勵，外商投資諮詢服務等都是經由 MIDA 處理，MIDA 曾經協助無數商家完成來馬的投資計畫。

馬來西亞與印尼一樣提供予外商一站式的商業服務便利。派駐在 MIDA 總部的眾多協力政府機構，在為外商提供最佳服務，MIDA 在全球亦設有駐點。

在吸引外商投資發展方面，大馬設立了五大經濟發展走廊。這一些特別經濟發展走廊，各有各的特色。譬如說，北方經濟走廊強調農產業旅遊業；南方經濟走廊彭嘉蘭（Pengerang）負責發展石化，物流，醫療保健經濟；東馬經濟走廊則著力發展原物料，能源以及旅遊投資。進入以上任何一個特定區域投資的外商，都可以得到發展局的協助。

馬來西亞經濟成長穩定，外來直接資金投入總額也持續增長，主要投資製造業與服務業。臺灣一直是馬來西亞 10 大外商，參與的投資合作橫跨電子，石化，醫療保健，木材塑膠以及化學產品等。2010 至 2015 年之間，核准的臺灣投資項目計有 152 項，2015 年就有 27 項，投資總額 3 億 8 千 700 萬美元。在馬來西亞主要的台資企業有中鋼、友達光電、緯創資通、永信藥品、宏基集團等。這些臺灣大企業的進駐，充分表現出對馬來西亞投資經商環境的信心。

1990 年代，臺灣提出了南向政策，鼓勵公司把投資部分轉往東南亞而不集中投資在中國大陸，以避免「以商逼政」的情況發生。前外交部長黃志芳先生一直是我們馬來西亞-臺灣的外交好朋友。現為總統府新南向政策辦公室主任定調新南向政策的他，把東協看作是臺灣內需市場的延伸，就是說，臺灣的市場，將從 2 千 300 萬變成一個 6 億多人口的大綜合市場。

與此同時，臺馬經濟合作會議在透過貿易，投資，及中小企業發展方面，支持並促進雙邊經濟投資合作，提供臺灣中小企業進入馬來西亞的機會。為了配合雙邊投資，馬國將參與支持今年在臺灣舉辦的下列活動 (1) 2016 年 7 月 13 日於臺北辦理之「臺灣-東協投資策略夥伴論壇」(2) 2016 年 10 月 7 日於臺北辦理之「全球招商論壇」(3) 今年下半年經濟部投資處到馬來西亞進行的投資考察。

馬來西亞的回教清真產業不僅僅存於食品業，馬來西亞亦希望臺商進軍清真保健，清真旅遊業。MIDA 會認真優先處理高附加價值及高科技領域的投資，如：電子&電器、生物科技、醫療裝置/設備、醫藥相關研究、綠色資源型產業，石油化學和清真工業的投資的相互合作。對這些特定產業，我方將提供 5 年-10 年新型工業地位，產品免進口稅，協助申請企業賦稅減免（70% -100%）。現有的廠商也可享有再投資獎勵，對於合格資本支出可獲得 60%抵減-特別是高科技電子產品，高附加值工業產品，資源型石油產業，以及農產品加工產業。

馬來西亞的服務業領域投資機會涵蓋商業及其他專業服務、環境管理、資通訊技術服務、教育和職業訓練、離岸和外包活動、物流、醫藥保健旅遊等。2015 年馬來西亞政府財政預算案以新出爐的《首要樞紐獎勵計畫》來強化馬來西亞在吸引廠商投資區域和全球營運中心的競爭力。透過投資馬來西亞市場，間接地可以讓大家把產品帶入東協經濟圈(AEC) 這個 6 億人口市場的機會。最後我要強調馬來西亞友善的政府，健全的基本設施，廣泛受高等教育的中產階層，將協助打造馬來西亞成為一個非常有吸引力的投資環境。

3. 寮國投資商機說明會

寮國臺商總會莊開旭財務長分享當地投資經驗：

寮國位於中國、越南、柬埔寨、泰國和緬甸五國之間，面積 23 萬平方公里，約為臺灣面積 6 倍大。這麼大的國家，人口只有 600 萬左右，真是地廣人稀。由於寮國遵守聯合國規定，必需保留 70% 以上的林木土地面積，所以早期到此的臺灣伐木加工業者都奄奄一息。寮國，它可不是一個“路鎖國” land-locked country 而是一個“路聯國” land-linked country，在寮國左邊之湄公河，一共有 6 座“友誼之橋”，連接泰國。寮國在目前新的 Thongloun Sisoulith 政府下，擁有穩定的政治氣候與及社會體系。自從 1997 年起，寮國是東協成員國。2013 年寮國成為 WTO 成員國一員，雖帶來無限商機，可惜以目前的 GDP 產值來看，寮國是東南亞最貧窮國家之一。

根據寮國第七發展計畫，在 2011-2015 年之間，設立 8% 為

國家經濟增長目標，並著力發展工業與服務業，期望在 2020 年脫離窮國，拉近東協成員國之間整體發展的距離。稅務方面，寮國中央銀行資料顯示，政府財政稅收在過去的六年裡皆增長。政府有良好的稅收，才能更有效地投資發展當地基建。

經濟方面，寮國在 2009-2014 年期間保持 7.9% 的經濟成長率，寮國的生產總值依次為農業、工業、及服務業，產業發展重點在工業和服務業，但寮國的高通膨率令人擔憂，寮國的房價大概有臺灣的八或九成，除了 97 年侵襲東南亞的經濟風暴期間，1999 年通膨率曾達到 134% 外，寮國的通膨率自 2011 年的 7%，逐漸下滑至現在的 4% 左右。

2013 年寮國外來直接投資達到 17 億 1 千 900 萬美元，尤其以中國投資最為顯著。中國投資占寮國外資約 35%，緊接下來的是紐澳，歐盟東南亞，臺灣投資所占比率小。寮國的投資熱點是水力發電產業和旅遊業，當地水源資源充沛，配合政府致力發展寮國在 2020 年以前達到 90% 供電需求，水電之基礎建設列為重點發展項目，如果廠商投資獨立發電廠 IPP，生產出來的電源可以賣回給寮國政府甚至出口至鄰國。

另外，交通對促進地方經濟發展具相當重要性，寮國將在泛亞鐵路計畫下受惠；目前寮國政府已經批准昆明-萬象高鐵計畫，對於目前沒有鐵路的寮國來說，此舉至關重要。身為東協成員國，鐵路路線將在未來進一步擴展至新加坡。

寮國黃金、銅等礦蘊藏量豐富，但是國際原產品價格波動，投資這些產業相對的也含有較高的風險。無煙工業旅遊業亦為當地重要產業，寮國坐擁二座世界文化遺跡，年度總遊客人數一直在增加，依據寮國旅遊局的資料顯示，臺灣恰居十一大外國遊客名次，主因為臺灣直飛寮國的航班較少，飛機票也比較貴。

4. 泰國投資商機說明會

泰國投資委員會副秘書長 Duangjai Asawachintachit：

泰國 2016 年第 1 季 GDP 為 3.2%，全年上看 3.5%。泰國位於東協及大陸地理中心點，具有 6 千 8 百萬人口，約 6 成的國內生產毛額仰賴出口。依據聯合國貿易和發展會議 (UNCTAD) 所做 2014 至 2016 年跨國企業最具前景投資國家 (Top Prospective Host Economy) 的調查，泰國排名第 8，而世界銀行則是將泰國列為 2016 年東亞經商容易度排名第 2 的國家。

80 年代末期臺幣升值造成 80 至 90 年代台資湧入泰國，以維持企業競爭力，台達電與大同在當地設廠已久，南僑及統一、昱晶皆進入泰國。泰國是東協區域樞紐，與東協大陸各國緊緊相連。泰國亦積極設立 10 個經濟特區，並逐漸重視基礎建設並改善鐵路交通，提高物流效率，更建設東部經濟走廊 (Eastern Economic Corridor, EEC)，預計投入 10 億美元將廉差邦 (Laem Chabang) 打造成深水港，以方便接軌國際，並確立泰國東協門戶的地位。

泰國僅次印尼，為東南亞第 2 大產品製造市場。在全世界製

造業排名中，泰國硬碟生產排名第 2、輪胎第 6 且汽車為第 12 名。泰國位處東協中心點，正全力發展航太、機械、自動化、機器人及石化產業，並致力於醫療旅遊、農業（食品加工）及物流等產業發展。

5. 緬甸投資商機說明會

緬甸駐台北貿易辦事處代表鄧倫武：

緬甸近年來陸續施行重要經貿投資及金融措施，包括訂定新外人投資法、放寬進出口管制、實施最低工資等，吸引全球投資人關注，近 1、2 年紛紛前往布局及經貿考察，使緬甸經濟呈現一片榮景。經濟結構上，緬甸目前農業占該國 GDP 約 43%，2/3 就業人口從事農業，工業約占 GDP 20.5%，貿易及服務業占 GDP 36.5%。

2015 年緬甸經濟成長率約 7.5%，每人平均國民所得約 869 美元，以購買力指數計算約 1,700 美元，通貨膨脹率預估 2.8%，失業率約 5.4%。依據緬甸國家計劃暨經濟發展部中央統計局資料顯示，2015 年緬甸進出口貿易總額約 250 億美元，出口金額 112.35 億美元，成長 18.1%；進口金額 137 億美元。自 2011 緬國改革開放後，經濟成長穩定，緬國並放寬進出口規定，主要進口商品為機械設備，外人直接投資以石油天然氣為大宗，外資允許 100% 獨資。最近並開放銀行業於當地設分支機構，政府當局也開始重視對投資者保障。

緬甸外來直接投資部分，由於近年來對石油、礦產等原物料需求增加，以及擬利用緬甸豐富廉價勞力，外商增加對緬甸的投資。據統計，緬甸政府核准外人投資金額自 1988 年至

2015年3月已達895件，金額近543億美元，其中中國對緬甸投資金額累計約147億美元，居緬甸第一大外人投資國。外人主要投資在電力、石油天然氣、製造業、礦業、旅館及觀光。依據緬甸外人投資法之規定投資形式包括：外資可擁有100%股權，若外資和當地公民營機構合資，股權比例由雙方合意之契約定之。由於緬甸快速的發展和城鎮化進程，能源、製造等產業成為外國投資者最能發展的領域。

6. 新加坡投資商機說明會

新加坡台北工商協會名譽會長施志隆分享當地投資經驗：
新加坡是全球公認極具競爭力的經濟體，也是公認最開放、最有利於貿易發展的經濟體。新加坡因對企業獲利匯出及資金匯入之自由開放且在世界的經濟地位及其理想的地理位置等因素，使新加坡在全球列入評比的50個主要投資地點位居榜首。

現今東協國家數應該計入東帝汶，而為11國。因為各國差異性大，廠商進行海外投資前應仔細衡量現今的局勢。新加坡的優勢在於：

(1)與多國洽簽自由貿易協定：

新加坡與全球簽訂最多的自由貿易協定，與臺灣洽簽臺星經濟夥伴協定(ASTEP)，也是以跨太平洋夥伴協定(TPP)的高標準及規格進行。

(2)低利息，服務與金融流通快速且自由：

新加坡境內幾百家銀行，貸款利率低造就企業享有低資金成本。

(3)運輸效率高、基礎建設完整、政府效能世界知名。

(4)良好國家形象(Country image)有利提高產品品牌知名度
及各國對合約簽訂的尊重。

(5)全球化環境：

境內種族及文化多元，使用他國人才途徑開放且透明。
相對的，投資新加坡的唯一缺點在於：成本高昂。1 千平方
米的廠房約 4 百萬新幣，但僅有 20 年使用年限，加上
新加坡政府正積極重新包裝舊廠房，以吸引歐美日等國
高水準的外國企業進駐。

投資新加坡的幾項注意事項包含：第一，與歐盟相比，東協
各國差異性相當大，投資者宜視自身需求，決定進入緬甸一
起拓荒，正在成長中的印尼及泰國，或是成熟的新加坡。第
二，新加坡不適合傳統產業及中小企業，即使是投資工業園
區，應取捨總部及製造地區距離，因為海運成本不若臺灣低
廉。第三、新加坡位處多元文化地區，也鼓勵新創事業，除
了持續與以色列及北歐國家維持技術關係，亦依照計畫申請
提供資金。第四、新加坡具有全世界最低的 17%企業營業所
得稅率，同時免除其他苛捐雜稅，因為對個人海外所得不課
稅，因此銀行私人理財顧問業發達，有心投資者也可參酌申
請區域總部，取得研發優惠稅率。第五，各國人才在新加坡
當地皆可找到認同，宜多加善用當地人力資源優勢。

7. 汶萊投資商機說明會

**汶萊臺商協會連國勳會長與 Golden 公司莊錫弘董事長分享
當地投資經驗：**

汶萊 90%收入靠石油天然氣，希望吸引外資，使產業多元化，
特別歡迎生物科技、資通訊產業、服務業和農業等產業進駐。

汶萊政府堅持外國人不能買地僅能租，然而汶萊政府體制穩定，貪汙少，電費低廉，一度電 9 分，水為 USD0.53/立方公尺，外商可考慮投資耗電產業。汶萊氣候溫和環境乾淨無污染，養殖業亦可發展。另政府希望於 2035 年達到糧食自主，亦歡迎農業方面之外人投資。汶萊人口不多，內需不大，外人投資主要仍以外銷為主。

汶萊希望能吸引外資投資生物科技、服務業、農業等產業，主要目的為能提高內部需求，其中，汶萊養殖業沒有受到太多污染，環境乾淨且氣候溫和，臺灣的養殖技術再加上汶萊先天的環境優勢，極具投資潛力。在稅收方面，除了有限公司 18.5%的營業稅，其餘皆免稅，而水電費的價格也非常低廉，若企業符合外資投資條件，可享有 8-11 年免稅優惠。

8. 柬埔寨投資商機說明會

柬埔寨臺灣商會高哲雄副會長分享當地投資經驗：

柬埔寨市場自由開放，勞動人口年輕有競爭力，年輕人樸實天真但易被煽動，投資柬埔寨須瞭解當地文化與溝通方式。柬埔寨內陸運輸方便且便宜，政府提供一條龍服務，所有文件 28 天內完成程序，外國人申辦亦相同程序。稅低，電費低。另柬埔寨與臺灣交通方便，每天 2 班航機，一趟 3 小時。

柬埔寨為一條件式免稅國家，雖然提供免稅優惠，但非完全自由開放，針對從事郵政、醫療、大眾運輸、保險、金融、及公益等業者，提供免營業稅的優惠。進駐在柬埔寨與越南邊界設置之曼哈頓經濟特區，可以便宜之價格使用越南電力資源（享用越南方面優勢），且在內路運輸較方便且便宜，

利用雙方國家的優勢與資源，減少資源不足的風險。

柬埔寨的經濟政策則是平等對待投資者，並沒有本國外國之分，且不限制外匯，對產品及服務無價格的控制。在獎勵方面，對於有競爭力之產業，可享有免稅優惠，最高可達九年，公司營所稅為 20%，最大的優勢為出口歐洲免關稅。投資產業方面，柬埔寨近年致力發展鞋業、成衣以及觀光業等產業，2014 年東國的 GDP 總值達 168.8 億美元，較 2013 年增長 7.0%，雖為東協 GDP 最低之國家，但前景可觀。

9. 菲律賓投資商說明會

菲律賓貿工部助理部長 Mrs. Felicitas R. Agoncillo-Reyes：

投資菲律賓可以內需市場為導向，菲國平均年齡為 23 歲，人口結構年輕，通用語言為英文，教育程度高，人口近 1 億；另菲國為切入東協 6 億人口市場之入口，亦為前進東協經濟體之重要門戶。

過去 6 年中，菲律賓的經濟以平均 6.2% GDP 的速度快速成長，優於其他東協經濟體之平均成長率。穩健的經濟成長可歸功於菲國健全的總經政策及各項因素，包含：海外勞動匯款及外資的流入增加、強勢的內需及國內投資、服務業的高度成長，與製造業的復甦等；因此，外商對菲律賓懷有高度投資信心，菲國並被視為全球性的投資選擇國家。菲國新上任政府預計透過 10 項程序，做為控管菲國經濟後續 6 年之新藍圖，包括：提升稅務方面競爭力、增加商業機會、縮短申請程序、增加基礎建設投資等。

克拉克發展委員會聯盟執行董事 Ms. Erlinda Pamintuan：

臺商選擇菲律賓不僅可善用當地年輕、豐富且高教育程度的勞動市場，更可享受菲國龐大的內需市場；而北馬尼拉的呂宋加工與物流特區(Central Luzon Manufacturing and Logistics Zone；CMLZ)對臺商投資之獎勵眾多，如租稅減免、原物料進口稅減免、投資人有特殊簽證等等，專區中有高達 700 萬之高素質人才，加上專區中水力發電、廢棄物處理廠、液態天然氣，皆可供臺商使用，專區內更有 24 小時不間斷保全體系。

菲國臺商朝良實業黃如旭副董事長進行經驗分享：

菲律賓投資環境優點為勞力低廉，通膨率低約為 3%—5%，缺點為國內交通不便捷，土地只租不賣，水電費較貴，其中電費較中國大陸貴兩成。目前菲國新任總統刻積極打擊犯罪與保障投資者安全，亦是菲國優勢。

10. 越南投資商機說明會

越南計畫投資部外人投資局杜一皇局長說明：

在上午的研討會上，各國的代表都集中在討論東協和臺灣之間的投資機會與挑戰。臺灣代表強調了東協對臺灣的重要性，這也是臺灣在未來幾年的策略方針。來自東協國家的代表一致尊重臺灣的投資策略，特別是在高科技、基礎建設、電子商務、製造業生產和農業等領域。東協各國還承諾將保障臺商投資權益，其中強調了行政程序、法律相關的改革，藉以吸引更多投資。

對臺灣的投資者來說，在東南亞地區，越南是一個非常重要

的市場。目前，在越南有 136 個國家的廠商直接投資，其中臺灣排名第四。總投資案在越南有 2,513 項，總投資金額達到 316 億美元以上(出自越南駐臺北經濟文化辦事處)。2015 年，臺灣的投資有 85% 投資在生產製造業。

越南跟臺灣之間的合作不僅在經濟方面，而是有很深的關係存在。90 年代當越南經濟還沒有穩定，可以說是還很窮困的時候，臺灣就是在越南投資金額最高的國家。而目前在臺灣有將近 13 萬 5 千名越南勞工，10 萬以上的越南配偶及 5 千多個越南留學生，可說是非常豐富的人力來源。在臺的越南人具有知識，技術，語言能力，並且深入的了解臺灣文化習俗，讓越南臺灣之間的合作關係越來越良好。

越南政府會改革行政策略、改善基礎建設、注重人才培育，也會制訂更優惠的投資政策，保障企業自由經營權。從 2015 年 12 月 27 日開始，政府頒發 118 號議定詳細引導投資法，讓投資者能快速申請到投資執照，並開放網路申請，有利外國投資者；行政手續所需要的時間也會縮短，預期在 2016 年底可減少 30% 到 70% 的辦理時間，跟上東協其他較先進國家。另外，越南政府也會注重運用高科技、保護環境、擴大銀行規模、發展中小企業等。

有關與會臺商提問台塑煉鋼廠案件，越方回應表示，台塑嚴重侵犯了自然環境，造成污染，必須嚴格依法處理。檢驗過程和公布結果都需要台塑煉鋼廠的配合，並請美國，以色列，德國，法國等各國專家調查，而調查結果也向大眾、各大媒體新聞公開發布，確保透明，毫無遮掩。雖然台塑煉鋼廠案

件是違反越南法令，但越南政府也表示會全速處理，安撫民心，不會對其他外國企業產生任何影響，海外各國依然可安心投資及長期發展。

有關企業租用越南土地的問題，越方回應：歡迎不同企業進駐，長期合約可達五十年，租金範圍根據兩原則：第一為地點，第二為企業的製造領域。

有關前往越南出差一年內達 183 天以上，是否需要對越南繳稅？若有繳稅，是否可拿回臺灣抵稅？越方回應：越南本國勞工工作若達 183 天以上，須繳所得稅 5%~35%所得稅，非本國居民則是 20%單一稅率，於每年 3 月底結算(註：依據臺越避免所得稅雙重課稅及防杜逃稅協定，台商在越南出差達 183 天以上需依規定繳稅，並可於回台申報所得稅時扣抵已繳稅額)。

越南目前有 316 座工業區，其中有 43 座有開放 FDI 資金，其中又有 15 個沿海經濟區，3 座高科技園區，預計至 2030 年將達到 6 座。越南政府會幫助外國企業遴選最適合的 10 座工業區以供挑選，並安排與當地政府、合作廠商、相關單位見面會談。

肆、照片



經濟部王美花次長(中)、總統府新南向政策辦公室黃志芳主任(右五)與經濟部投資業務處連玉蘋處長(右四)與東協各國來賓合影。



投資處連玉蘋處長(中)與印尼投資協調委員會(BKPM)副主席 Mr. Himawan Hariyoga(左三)、菲律賓貿工部助理部長 Mrs. Felicitas R. Agoncillo –Reyes(左二)、馬來西亞投資發展局(MIDA)副執行長 Mr. Datuk N. Rajendran(左一)、泰國投資委員會(BOI)副秘書長 Ms. Duangjai Asawachintachit(右三)、越南計畫投資部(MPI)外人投資局局長 Mr. Do Nhat Hoang(右二)、加坡駐台北商務辦事處代表 Mr. Simon Wong(右一)進行專題座談。

