

經濟部



中華民國廠商海外投資叢書

# 史瓦帝尼投資環境簡介

Investment Guide to Swaziland



經濟部投資業務處 編印

Department of Investment Services, Ministry of Economic Affairs

中華民國 107 年 8 月



# 史瓦帝尼投資環境簡介

Investment Guide to Swaziland

經濟部投資業務處 編印

感謝駐史瓦帝尼大使館經濟參事處協助本書編撰



# 目 錄

第壹章	自然人文環境 .....	1
第貳章	經濟環境 .....	3
第參章	外商在當地經營現況及投資機會 .....	23
第肆章	投資法規及程序 .....	27
第伍章	租稅及金融制度 .....	33
第陸章	基礎建設及成本 .....	35
第柒章	勞工 .....	39
第捌章	簽證、居留及移民 .....	41
第玖章	結論 .....	43
附錄一	我國在當地駐外單位及臺（華）商團體 .....	45
附錄二	當地重要投資相關機構 .....	46
附錄三	當地外人投資統計 .....	47
附錄四	我國廠商對當地國投資統計 .....	48



# 史瓦帝尼基本資料表

自 然 人 文	
地 理 環 境	非洲南部之內陸國，北、西、南三面為南非所包圍，東面與莫三比克為鄰
國 土 面 積	17,363平方公里（南半球面積最小國家）
氣 候	南半球亞熱帶型
種 族	主要為史瓦濟族（Swazi），另有約數千來自歐洲之白人移民，以及印度後裔等少數人種
人 口 結 構	110萬人（2017）
教 育 普 及 程 度	識字率87.5%
語 言	英語為官方語言，普遍使用；史瓦帝尼語為另一通用語言
宗 教	基督教（55%）、天主教（20%）、回教（10%）
首 都 及 重 要 城 市	首都為Mbabane（姆巴巴內市，人口約6萬人），最大城市為Manzini（人口約10萬人）
政 治 體 制	君主立憲
投 資 主 管 機 關	Ministry of Commerce, Industry and Trade（商工暨貿易部）下之Swaziland Investment Promotion Authority（投資促進局）

## 經 濟 概 況

幣 制	單位：Lilangeni（單數），Emalangeni（複數） （史國與南非為共同貨幣區，幣值相等）
國 內 生 產 毛 額	US\$38億201萬（2017）
經 濟 成 長 率	1.9%（2017）
平 均 國 民 所 得	US\$3,411（2017）
匯 率	US\$1 = E13.32（2017）
利 率	10.5%（2017）
通 貨 膨 脹 率	4.8%（2017）
產 值 最 高 前 5 大 產 業	製造業（糖業、飲料及食品加工、紡織業、木材紙漿業）、政府服務、農業、金融業、零售暨旅館業
出 口 總 金 額	US\$18億2,276萬（2017）
主 要 出 口 產 品	工業用原料之芳香物質、蔗糖、鑄模或鑄心用之粘合劑、紡品及成衣、木材原木及木製品、糖果及其他糖類、包裝用袋、果醬、柑橘
主 要 出 口 國 家	南非、肯亞、奈及利亞、莫三比克、坦桑尼亞、辛巴威、安哥拉、美國、模里西斯、西班牙
進 口 總 金 額	US\$16億1,211萬（2017）
主 要 進 口 產 品	汽油、小客車、醫藥製劑、載貨用機動車輛、工業用原料之芳香物質、玉蜀黍、水泥、電話器材、車輛零組件



主 要 進 口 國 家

南非、中國大陸、印度、美國、新加坡、日本、愛爾  
蘭、臺灣、土耳其、賴索托



## 第壹章 自然人文環境

### 一、自然環境

史瓦帝尼位於非洲南部之內陸國，其北、西、南三面與南非接壤，東面為莫三比克，面積17,363平方公里。史國北部、西部及南部均為高地，介於海拔1,000公尺至1,800公尺間，氣候涼爽，屬於溫帶氣候；東南部地區地勢較低，最低為海拔400公尺，夏季氣候濕熱，屬於亞熱帶氣候。每年4月至9月雨量較少，為乾旱季節，10至3月為雨季，全國全年溫度介於攝氏5度至30度間，高地年平均溫約攝氏15.6度，低地約23度，日夜溫差大。

### 二、人文及社會環境

史國人口110萬人（2017），其中77%居住於鄉間，23%居住於城市，15歲以下人口佔35.5%，15歲至54歲間佔56%，受愛滋病及肺結核影響，平均壽命（Life expectancy at birth）2017年預估為52歲。

史國以英語為官方語言，與史瓦濟語均廣泛使用，全國識字率為87.5%。約55%之人口為基督教，20%為天主教。

史國首都為姆巴巴內（Mbabane）市，人口約6萬人；惟商業重鎮位處全國中心點之曼茲尼（Manzini）市，人口約有10萬人；史國最重要工業區馬沙霸工業區（Matsapha Industrial Site）距離曼茲尼市郊約5公里，擁有近百家工廠。由於史國小國寡民，經濟發展遲緩，失業率高，仰賴外援，亟需外商前來投資以創造就業機會，因此政府高層對於外商普遍存友善之態度。



### 三、政治環境

史國為一君主立憲之國家，以國王恩史瓦帝三世（His Majesty King Mswati III）為元首，新憲法於2006年2月8日生效施行，中央政治制度分行政、立法、司法三大部門。

行政部門以總理為首長，下設18部；總理由國王直接任命，與內閣部長皆身兼國會議員，閣員由總理提名，呈請國王任命。立法部門分設眾議院及參議院。眾院由65名議員組成，其中55名係由人民選出，餘10名由國王指派；參議院由30名議員組成，其中10名由眾院全體議員提名社會賢達並選舉之，餘20名由國王指派。國會議員任期5年，國王依法得解散國會，參眾兩院均可提出法案，惟財政法案眾院始有權提出。史國司法採三級制，即地方法院、高等法院、最高法院。此外尚有17個史瓦帝尼傳統法院，負責處理有關習慣法之案件。

史國禁止政黨，全國分為Hhohho、Manzini、Lubombo、Shiselweni等四個行政區（Region），省長（Regional Administrator）為政務官，地位相當於副部長。史國係一傳統與現代制度並行之國家，其傳統制度係沿襲「部落會議」型態，史瓦帝尼國民會議（SNC）為全國最高政策諮詢機構，國王視需要召集之。全國共有385個酋長區，各地酋長有權分配所轄國有地、決定其子民去留、派定公差勤務、仲裁轄區糾紛，在大部分鄉下地區酋長仍受民眾敬重。

## 第貳章 經濟環境

### 一、經濟概況

史瓦帝尼2015/16年度乾旱季節所造成之經濟損失估達38億史鍰（約2.9億美元），相當於史國2016年GDP的7%。乾旱不僅波及商業活動，亦重創農業生產。國際貨幣基金（IMF）表示，乾旱及南部非洲關稅同盟（SACU）分配款之急遽減少，是重挫史國經濟發展的兩大因素，並期待史國政府加強控制財政赤字。

在此一背景下，史國2017年的經濟雖已漸有起色，但農業之復甦仍因乾旱餘波而較緩慢，GDP成長率預估為1.9%。史鍰（Emalangi）與南非幣（Rand）等值，受南非政經因素影響，2018年第1季呈現強勁升值，由2017年11月13日最高之1美元兌換14.45史鍰，一路攀升至2018年3月之1比11.85，短短幾個月內升值18%，為近幾年來之最。史國2017年對外貿易進、出口額各為16億1,211萬美元及18億227萬美元，較上年分別成長4%、17.4%。南非向為史國的最大貿易夥伴，占其進、出口額之比例各為77.4%及69.4%。

史國至2017年12月底之總債務金額為115億史鍰，相當於GDP的19.3%；其中外債金額43.5億史鍰，國內債額71.5億史鍰。2017年12月底之外匯存底為69億史鍰，可抵史國3.3個月之進口值，高於全球普遍認同之外匯存底約當3個月進口值水準。

史國政府2018/19年度的財政預算支出為215億9,600萬史鍰（較上年度之217億7,900萬史鍰減少近1%），其中，22億史鍰係保留為償付政府逾期債務；預算收入及外援172億6,500萬史鍰（較上年度之168億8,940萬史鍰小幅成長2.2%），預算赤字43億3,000萬史鍰，係連續第6年之赤字預算。預算分配之前幾大項為教育（33億



史錕，占總預算之15.3%）、醫療保健（19億史錕，占總預算之8.8%）、農業（14億史錕，占總預算之6.5%）及安全（國防、警察及獄政共27億史錕，占總預算之12.5%），其中農業分配之金額較上年之7億4,100萬史錕大幅成長89%，相較於其他部門預算微幅增減的情況，是本次預算的特色，顯示政府有意加強農業改革。

史國財源高度仰賴SACU分配款，以往經常占政府總預算50%以上，向為IMF所批評，要求政府應加強收支管理。史國近年來已努力降低對SACU分配款之依賴，如2017/18年度分配款71億史錕，估計至2018年3月底結束時，占政府全部收入款之43%，較2016/17年度之49%占比明顯下降。史國2018/19年度的分配款為58億史錕，較上年減少18.3%，占政府收入之34%，故政府預算已有開源節流之精神。

史國自2017年下半年以來罷工事件頻傳，除了銀行、紡織業等若干產業工會外，政府機關及國營事業單位如國稅局（SRA）及電力公司（SEC）之工會亦號召員工加入罷工爭薪的行列，不僅對企業的營運造成衝擊，並嚴重影響政府正常運作及商業活動與民生作息。其中，掌管全國稅收及進出口貨物通關之責的SRA約300名基層員工訴求加薪未果，自2017年12月12日起發動罷工長達1個月，令政府元氣大傷。

史國公部門協會（Public Sector Associations, PSAs）於2017年9月中旬開始向政府談判小組要求依據生活成本指數調整水準，2017/18年度應調薪9.15%（其計算基礎是採用2016年全年平均通貨膨脹率8%，加計GDP成長1.5%而得），並回溯自2017年4月1日（會計年度開始）起實施。PSAs因要求未被政府所接受，而發動公務員罷工數日。IMF支持史國政府反對公務員訴求加薪的立場，並稱過去4年公務員薪資占GDP的比例已增加2.5%，平均每人每年薪資的名目成長率約達11%，依照目前的政策，史國公務員薪資支出占GDP的比例，於2021/2022年度前將提高至17-18%，遠超過國內稅收。PSAs已於2018年初再次向政府訴求加薪案，另紡織業工會亦不滿意薪資調整幅度，未來皆有可能為此發動員工罷工事件，將是政府財政穩定及企業發展的隱憂。

## 二、天然資源

### （一）森林資源

史瓦帝尼全國土地約有36%土地為原生或外來品種樹木所覆蓋，分別屬橡膠樹、松樹及合金歡樹，其中數量最多的是松樹，且大多數為人造林。史國森林業發展甚具歷史，USUTHU森林面積廣達6萬6,000公頃，為世界最大人造林之一，主要栽種松樹，其生長成熟約需15-20年，在北半球則需約40年。森林係史國國家重要天然資產，松樹加工為木漿、紙業及木材家具等產業，橡膠樹則以原木型態出口南非用作礦場之支架，合金歡樹則亦以原木型態銷往南非再製成木炭。森林業係史國經濟基石之一，為僅次於蔗糖之重要天然資源。

### （二）礦產資源

史國礦產資源並不豐富，依據其能源暨天然資源部地質服務暨礦產處（Department of Geological Services and Mines）資料，該國主要礦產計有煤礦、鐵礦、石棉及金礦等，其中煤礦蘊藏量共為10億1,700萬公噸，包括淺層之煤礦蘊藏量8,200萬公噸（其中6,400萬公噸可供開採）、深層煤礦蘊藏量為4億8,500萬公噸（其中1億4,300萬公噸可供開採），以及4億5,000萬公噸之潛在蘊藏量，史國目前每年開採量約為50萬公噸；鐵礦蘊藏量不詳，自1975年已停止開採，自2012年開始清運舊礦石出口；石棉蘊藏量不詳，受英國及南非等國反石棉運動之負面影響，Bulembu礦區已於2001年關閉；金礦蘊藏量不詳，2016年初，西北部Lufafa金礦啟動開採。另Dvokolwako鑽石礦區於1996年因開採成本高漲而停止，後因開採技術進步，於2009年重新進行開採，先前所生產的鑽石80%為工業級，20%為寶石級。



### 三、產業概況

農業為史國首要就業部門，約佔全國就業人口70%。農產品以蔗糖、柑橘、玉米、鳳梨、棉花、木材及牛肉等為主，上述產品經過加工後，成為史國主要創匯來源，因此史國主要產業與農業息息相關。

#### (一) 糖業

史國糖業發展於1950年代中期，為史國最早之產業，1968年獨立時年產量16.5萬公噸，近幾年來年產量約為70萬公噸，每年收入超過40億史鍰（2016/17年度達46億史鍰），賺取全國出口盈餘16%。史國國內共有3個糖廠，400個甘蔗生產組織，其產值占GDP的13%，直接僱用人數超過1萬人，占總勞動人口10%，為史國最重要的產業之一，在世界糖業具有極佳的競爭力。2017年的糖產量58萬6,885公噸，較上年減少15.7%；由於存貨過多，銷售量下降11.3%。

由於史國出產的糖品質甚佳，因此配合其農產品加工製成各種飲料及食品，大大提高附加價值，並大量出口。例如可口可樂在史國設立濃縮液工廠，產品出口至非洲、中東等地區。

史國2017年出口蔗糖（HS Code 1701）2億9,902萬美元，僅次於「工業原料用之芳香物質混合物品（HS Code 3302）」，係史國第2大出口項目，也是最重要的產業，可口可樂在史國之濃縮工廠即是利用史糖製成上述第1大出口品（亦即Coca Cola concentrates，上年出口達6億3,678萬美元）。上述兩項產品出口合計9億3,580萬美元，超過總出口金額之51%，顯見糖產業對史國經濟發展及賺取外匯收入的重要性。

史國糖業協會（Swaziland Sugar Association, SSA）於1967年成立，負責全史瓦帝尼的糖業（不含甘蔗）發展之規劃、管理及營運，以及對外出口事宜；SSA亦提供技術協助產業提高甘蔗產量。王家糖廠公司（



Royal Swaziland Sugar Corp., RSCC) 則負責生產事宜，是史國最大的公司之一，僱用員工4,200人，每一產季可供應其兩個糖廠350萬公噸的甘蔗，糖產量占全國三分之二。雖然歷經乾早年的衝擊，RSCC及其子公司2016/17年度的稅前盈利仍創下5億6,400萬史鍰（約4,266萬美元）之紀錄；蔗糖壓榨量為180萬公噸，則較上一年度減少19%；乙醇產量3,320公升，亦較上年減少6.4%。Ubumbo Sugar Limited於1958年成立，是史國第一家生產糖的公司，年產量約30萬公噸，是史國第一家銷售電給史國電力公司（Swaziland Electricity Company, SEC），以及第一家獲史國電力管理局（Swaziland Energy Regulatory Authority）核發生產電力許可的公司。Ubumbo利用甘蔗渣及木屑等再生能源發電，目前售給SEC的電力有55,000百萬瓦小時。

史瓦帝尼與歐盟簽訂之糖業議定書原於2014年9月到期，南部非洲發展共同體（SADC）與歐盟於2014年7月15日達成經濟夥伴協議（EPA），史國蔗糖得以繼續享有免關稅及配額之優惠。惟歐盟自2017年10月1日取消實施將近50年之久的糖產量配額與出口限制後，農民已可自由生產不限量的糖及銷售全世界，使歐盟糖市場徹底的自由化。而在此一鬆綁管制措施前，德國等大型經濟體的許多糖生產者即已明顯提高產量，連帶影響史糖銷歐繼續享有價格保證之優惠待遇。為此，史國糖業協會（SSA）已開始規劃進一步拓銷非洲區域市場。

## （二）食品加工業

史國歷史最悠久的食品集團首推成立於1820年的南非Premier Group，旗下有16個餅乾廠、5個小麥廠、2個玉米廠及1個糕點糖果廠，除外銷南非與賴索托外，在英國並設有銷售辦公室。食品加工業產品項目繁多，係以史國農產品為原料，利用自製蔗糖加工而成，產品以水果罐頭及果汁為主，出口至歐盟、美國、日本及澳洲。隸屬於Rhodes Food Group下



的史瓦帝尼罐頭公司（Swazican）為該業龍頭，主要生產鳳梨及葡萄柚、柑橘之水果罐頭及濃縮果汁。

Swazican生產新鮮鳳梨及葡萄柚、柑橘之水果，並自行裝罐。該公司年產量2,250個貨櫃（其中2萬3,000公噸為鳳梨、2萬公噸為柑橘），主要市場為非南地區、歐盟市場（其中英國消費葡萄柚罐頭之市占率達三成）、日本、美加、澳洲、俄羅斯及中東市場等，多為世界名牌之代工產品。該公司並運用加工餘品生產飼料及柑橘皮油。

食品與飲料是史國就業人口最多的部門，其他重要產業有啤酒、飲料、可口可樂濃縮生產及肉類等，Swaziland Meat Industries並出口牛肉至歐盟，是經營史國最大的也是唯一的出口屠宰場。史國2017年出口生鮮或冷藏及冷凍牛肉351萬美元，是主要外銷農牧產品之一。惜因2017年9月初獲尚比亞總統贈送3頭觀光用途之水牛經檢測感染口蹄疫（FMD），致遭歐盟禁止其牛肉出口迄今。

### （三）森林及紙漿業

史國森林業發展甚具歷史，全國約有36%土地為原生或外來品種樹木所覆蓋。USUTU森林面積廣達6萬6,000公頃，為世界最大人造林之一，主要栽種松樹，其生長成熟約需15-20年，在北半球則需約40年。森林相關產業產值約占GDP之20%，主要出口紙漿至非洲、美國、歐盟及遠東地區，其他部分木材則用於房屋建材、家具及礦坑使用。受到2007、2008年史國森林大火影響，產量銳減，兩大外資經營之SAPPI紙漿廠及SWAZI造紙廠不堪虧損，2010年停止在史國紙漿生產作業。由於紙漿及紙之出口原係史國創匯主要來源之一，對史國出口貿易及經濟產生衝擊。

Montigny Investment Limited係由已歸化史國籍的荷商Rijkenberg兄弟於1997年所創立，擁有8萬5,000公頃土地（其中5萬5,000公頃係屬經營林地），是南部非洲最大的私人木材集團。Montigny於2014年7月與史國

PSPF、SNPF政府退休基金以10億史鍰共同收購SAPPI林業公司，近3年計創造2,500人的就業機會，每年營業收入超過10億史鍰，發展穩定迅速。該公司客戶包括：板材與礦業（礦坑支撐木）、木炭消費者、製紙業，以及供應木材加工廠生產建材、家具等產品，主要外銷市場為南非、莫三比克、尚比亞及日本，近年有意拓展臺灣市場。

Montigny於2017年8月投入2,500萬史鍰（約187萬美元），購買南非經營木門與櫥板的TMD公司，不僅保住南非人400名就業機會，亦創造200名史國人的工作。該公司將引進其製造產能，在史生產木門與櫥板，創造史國木材的附加價值。TDM成立於1961年，精於製造高品質的門與櫥板，被併購後其家族企業所掌握之股權僅剩15%。

#### （四）紡織業

史國紡織業以成衣、紡紗及周邊相關產業為主，全國共有20餘家工廠，紡織品成為史國傳統出口重要產品、主要製造業及重要出口創匯之產業。在我國與史國政府鼓勵以及美國非洲成長暨機會法案（AGOA）於2001年對史國生效吸引下，我國紡織業者於2000年開始大批前來史國投資，史國紡織業幾乎成為臺商天下，共創造1萬3,500個就業機會，紓緩史國高失業率且平衡城鄉發展，對史國經濟有相當貢獻，頗受史國各界重視。

惟史國自2015年1月1日起喪失AGOA資格後，失去輸美免關稅之優勢，難以與低成本並具市場競爭力之東南亞國家競爭，旅史臺商因此一方面精簡人事，另一方面則將外銷市場從美國轉向以南非為主之非洲南部市場或將產能轉移至仍享有AGOA適用資格之鄰國賴索托作為因應。

美國於2017年12月23日宣布川普總統已簽署同意史國自2018年1月恢復適用AGOA資格，並說明美國樂見史國為重返AGOA而致力於相關改革，所達重要成就包括：（一）修正工業關係法，允許工會及資方聯盟註冊



登記；(二) 修正反恐法，允許結社、集會與演講更多的自由；(三) 通過新的社會秩序法，排除對公共集會之限制與行政阻撓；及(四) 修正有關工會領導人之民事與刑事責任等。

依照美國商務部的統計資料，史國2014年對美國出口金額約8,153萬美元，其中援用AGOA免關稅產品為5,908萬美元，紡品及成衣即達5,490萬美元，所占比例高達92.9%（其次為農產品約占7.07%），顯見以我商為主之史國成衣業以往對美國市場之高度依賴，以及銷美成衣對史國創造出口外匯之重要性。隨後，在史國被取消AGOA之2015至2017年（9月）期間，史國輸美產品金額逐年分別下降至1,992萬、1,699萬及409萬美元。史國政府對重返AGOA案相當重視，認為有助於提高史國人民的就業率、促進外人投資及協助經濟發展，期許紡織業恢復以往尖峰產能，並鼓勵其他產業掌握產品輸美之商機。

史國於2018年1月31日舉行薪資協理理事會（Wage Council），決議所有成衣業員工薪資自3月1日起調薪8%，2019年自3月1日起調薪7%，與多數員工認為史國本年恢復適用AGOA資格後，成衣業應大幅調薪之期待頗有差距，致部分員工甚為失望。該理事會每兩年召開一次，與會者包括政府（勞動部為主）、成衣公司負責人或高階主管及工會三方代表。

### （五）觀光業

觀光業向為史國主要創匯及經濟收入來源之一，2017年訪問史國的國際旅客人數達127餘萬人次，較前一年增加1.8%，主要是來自於非洲國家，以鄰國南非及莫三比克最多；其中，來史的旅客主要是自行開車或搭乘遊覽車（共占71%），經由空運（自南非約堡）抵史的人數比例雖僅有1.7%，但已較前一年提高69%。為服務觀光客，史國近年採取簡化簽證及邊境通關手續，改善交通設施，節日期間重要邊界關卡24小時全天開放，以利觀光客入出境。

推動觀光業發展為史國政府主要政策，藉推動興建各項大型娛樂設施，以吸引國際旅客前來觀光，希望創造更多產值及就業機會。依據史國觀光局資料，目前史國共有137個登記有案之住宿設施，提供3,000個床位。以觀光客來源地區分，非洲占85%以上，其次依序為歐洲、美洲、亞洲。據問卷調查，45%觀光客來此純為旅遊休閒，13%的受訪者是商務旅行，其他為訪友、探親等。

史國鄰國南非具有豐富之觀光資源，為非洲首要觀光國；莫三比克濱臨印度洋，觀光資源亦相當豐富，因此史國利用其地理位置，吸引赴前述兩國之觀光客順道至史國一遊。史國吸引觀光客之利基為其友善人民、美景、美食、安全環境及文化傳統等，最受歡迎的景點是野生動物區與自然保護區，其次為文化與遺跡。

#### （六）營造業

營造業是史國2017年最蓬勃發展的產業，依據史國央行的統計，史國2016/17年度的公共建設案之資本支出達52.9億史鍰（約4億美元），較上年度之37.2億史鍰，大幅增加42%。2016年建築材料進口成長24%，反映史國營建業的發展趨勢。營造業雇用員工約1萬2,000人（不含季節性外勞），亦為史國就業及收入的重要來源。

史國政府於2017/18年度對外簽署的貸款協議對象包括中國輸出入銀行、科威特發展基金、沙烏地發展基金、阿拉伯經濟發展銀行（BADEA）、OPEC國際發展基金（OFID），主要是興建國家轉診醫院（National Referral Hospital）、國際會議中心（ICC）與其5星級旅館及若干重要幹線道路等用途。2016年執行至今仍興建中的重要公共工程案包括該國際會議中心及王家科技園區（RSTP）。

史國目前在度假勝地Ezulwini山谷區興建中的國際會議中心（ICC），於2015年10月15日開始動工，計畫3年完成，未來揭幕使用後，將做為重



要國際會議用途，包括2020年在史國舉行的非洲聯盟高峰會。政府續於2017年編列7億2,100萬史鍰的公共基金，以支付顧問諮詢費用及購買土地，較2016年支4億7,000萬史鍰增加53%。依照設計藍圖，ICC主棟建築一樓面積估計4萬平方公尺，包含一可容納1,800座位的劇廳、展示中心、會議室、餐廳，以及一座穿越兩個地下樓及一、二樓的多功能大廳。

## 四、經濟展望

### (一) 重要經貿措施

#### 1、通過「特別經濟區法 (Special Economic Zones Act, 2018)」

史國商工暨貿易部2017年3月提送該法案，經國會審議程序及咨請國王簽署通過後，於2018年2月底完成立法程序。(詳如下述之其他投資法規)

#### 2、推動2017至2022年國家金融包容性策略

針對史國企業僅有8%可向銀行借貸，高達57%的新興企業主必須仰賴朋友與親戚資助其事業營運，史國財政部於2018年1月推出2017至2022年國家金融包容性策略 (National Financial Inclusion Strategy, NFIS)，使金融服務與產品可以讓社會各層面易於取得與負擔，並在對抗貧窮及對包容性經濟成長扮演一個關鍵的角色。政府將藉著推動行動貨幣服務與匯款、提高銀行普及率、信貸基本權利、保險風險管理產品及其他管道服務窮人，以改善史國缺乏金融包容性的現況。

NFIS最重要的策略是推廣行動貨幣 (Mobile Money)，以及更普及運用電子錢幣 (e-money)，以利有效儲蓄及支付產品。為建構行動貨幣之環境，NFIS將請行動電話公司Swazi MTN投資行動貨幣及開發Mobile Money之商機，例如從銀行帳戶匯款至MM帳戶之可行性

，以及個人MM帳戶之歷史交易紀錄可作為申請信貸之參考。

### 3、首次編印史國貿易商名錄

在歐盟贊助下，史國商工暨貿易部於2017年6月首次編印史國貿易商（出口商）名錄（Swaziland Traders Directory），內容包括13項產業，按其涵蓋家數多寡，依序為手工藝品（20家）、紡織成衣（16家）、農業（10家）、農業加工（8家）、飲料與水果濃縮（7家）、木材與木製品（7家）、包裝、石化產品、營造、鋼鐵製品、家具及電子與零組件，共98家出口商。

其中，在史投資之臺商有8家成衣公司及2家包裝公司（紙箱與食品塑膠袋）；另歸列潛在出口商者（含一我商成衣公司），計有31家。

### 4、2013至2018年行動計畫

為實現史王恩史瓦帝三世於2022年將史瓦帝尼建設成為第一世界國家之願景，史國政府規畫「2013至2018年行動計畫」（Program of Action 2013-2018），該行動計畫涵蓋8大領域：（1）經濟繁榮；（2）農業及環境永續；（3）教育；（4）國民健康；（5）政府服務品質；（6）基礎建設；（7）政府治理；及（8）打擊貪腐，並明確訂定「史國發展指標」（Swaziland Development Index）。其中，經濟繁榮項下包括：平均國民所得、每日生活費在2美元以下之人口比例、失業率、基尼係數（GINI coefficient，係判斷收入分配公平程度之指標）等指標。

### 5、加強執行政府經貿產業優先工作

史國商工暨貿易部2016年編列預算2億3,370萬史鍰，全力執行下列工作：（1）制訂2015至2022年貿易政策及工業發展政策執行計畫；（2）持續推動投資人路徑圖（Investor Roadmap），以吸引更多的外資及提升出口貿易；（3）完成王家科技園區（Royal Science and



Technology Park, RSTP) 第一階段，以刺激進一步的經濟多樣化；(4) 擴充Matsapha工業區第2期計畫及開發Sidvokodvo工業區；(5) 創造有利企業經營及融資的環境。

### 6、南部非洲發展共同體 (SADC) 成立自由貿易區

南部非洲發展共同體 (Southern African Development Community, SADC) 領袖高峰會於2008年8月17日正式宣布成立自由貿易區，成員涵蓋波札那、賴索托、馬拉威、模里西斯、莫三比克、那米比亞、馬達加斯加、南非、史瓦帝尼、坦桑尼亞、尚比亞及辛巴威等12個非南國家 (安哥拉、剛果共和國、塞席爾尚未簽署加入)，係人口達2億7,700萬，GDP超過6,000億美元之大型自由貿易區。該自由貿易區協議書於1996年簽訂，歷經多年努力有成，象徵SADC成員國在區域整合上向前邁進一步。

### 7、三方 (Tripartite) 共同體成立自由貿易區

三方共同體成立於2005年，由東部非洲共同體 (East Africa Community, EAC)、「東南非洲共同市場」(COMESA)、南部非洲發展共同體 (SADC) 三個區域經濟共同體聯合組成，成員計有非洲東南部27國，人口約7億人，涵蓋非洲聯盟 (Africa Union) 半數會員國，GDP達1.4兆美元。

為達成加速經濟整合，三方共同體將推動成立自由貿易區、關稅同盟、貨幣聯盟、共同市場以及運輸、資通訊及能源基礎建設合作等。三方共同體於2015年6月推動FTA，目前共有肯亞、埃及、南非及史國等22個會員國簽署，其餘未簽署之賴索托、衣索匹亞、伊利垂亞、莫三比克及蘇丹已要求更多時間完成內部程序。

TFTA須俟14個簽署國存放其國內核准書始生效，至今僅有埃及與烏干達簽署及核准此一協定。TFTA是完成建立非洲經濟共同體 (



African Economic Community) -包含推動非洲FTA遠景的關鍵步驟。

## 8、非洲自由貿易區 (AfCFTA)

非洲聯盟於2018年3月17日至21日在盧安達首都Kigali舉行以「建立一個非洲市場 (Creating One African Market)」為主題之第10屆特別高峰會，與會之史瓦帝尼等44國元首或政府首長於21日正式簽署成立自由貿易區 (African Continental Free Trade Area, AfCFTA) 的協定文件。

AfCFTA將涵蓋12億人口及2.5兆美元GDP的市場，跨越非洲聯盟 (African Union) 55個會員國。以參與國的數量而言，AfCFTA將是自WTO成立以來，世界上最大的自由貿易區。非洲人口預計在2050年前達到25億人，屆時將包含全球工作年齡人口的26%，其經濟成長則是開發國家的2倍，顯示非洲市場的高度動能。

### (二) 未來展望

史國是一個小型開放經濟體，經濟發展受到全球及區域影響極大，特別是其主要的貿易夥伴南非及占出口利潤最大的歐元區。未來中期發展的變數，除了外界因素及本身對外貿易表現、財政收入 (含SACU分配款)、產業結構調整等表現外，天氣的惡劣變化 (如乾旱) 對農業及食品加工業衝擊的程度，亦不可忽略。

穆迪投資機構2017年年報以史國經濟發展及機構能力低落為由，評列為B2之負面信貸等級，但對其償付外債能力及負債平衡管理則給予好評，並預測2018年及之後的兩三年經濟成長率為2.5%。世銀則預測史國2018年及2019年之成長率將分別小幅成長1.9%及1.8%，居南部非洲發展共同體 (SADC) 15個會員國之第10名，在南部非洲關稅同盟 (SACU) 五國則僅略高於南非 (該兩年成長率各為1.1%及1.7%)。

史國2018年經濟發展面臨的負面因素多於正面因素，歸納其遭遇之挑



戰包括：

- SACU分配款下降：史國2018/19年自SACU所獲之分配款減少，將嚴重影響政府財政收入。
- 喪失銷歐牛肉市場：史國於2017年9月3日獲尚比亞捐贈3隻水牛，因經檢驗感染口蹄疫（FMD），導致歐盟自即日起無限期禁止史國牛肉外銷至歐盟，喪失每年8,000餘萬史鎊的歐牛市場。史國牛隻超過53萬頭，牛肉產值26億史鎊以上，是唯一具有國際市場的家畜產品。
- 歐盟糖業改革影響：歐盟以往自非洲、加勒比海及太平洋國家集團（ACP）進口所需之60%蔗糖，惟自2017年9月實施糖業改革（Sugar Reform）後，已廢除賦予史瓦帝尼等國銷歐蔗糖免關稅免配額之優惠待遇，影響史國銷歐收入。
- 史國國稅局（SRA）罷工案：SRA主掌全國稅收，員工長期罷工已影響政府收入及進出口貿易通關。
- 雙50及國會選舉：史國政府本年為慶祝獨立50周年及史王恩史瓦帝三世50歲生日，將投入許多額外經費辦理雙慶活動，增加財政負荷。估計2017/18會計年度至2018年3月底結束止，政府財政缺口將增至45億史鎊。另史國會將於2018年6月解散，至年底新內閣組成前將有一段施政空窗期，影響政府推動經建計畫。

另一方面，史國經濟正面因素可歸納如下：

- 重返美國「非洲成長暨機會法（AGOA）」：史國在喪失AGOA資格3年後，於2018年1月重新適用，將有助於創造就業、吸引外資及增加成衣出口外匯收入。
- 雨量充沛：史國自2017年初以來雨量充沛，可增加甘蔗與玉米產量，提高農民收入，並促使玉米等農產品價格下降。
- 史鎊強勢：史鎊兌換美元等外幣強勢升值，有助於減少政府外債，並

藉以穩定央行不調整其貼現率，從而降低銀行借款利率，可鼓勵民眾更多消費，購買房屋與汽車。

- 通訊費用下降：在史國第2家行動電話公司Swazi Mobile於2017年8月加入營運後，已促使通訊費用大幅下降，連帶降低經商成本。

媒體指稱，史國內閣於2018年6月解散，而由總理Sibusiso Barnabas Dlamini提出的2013至2018年之8大重要施政領域，執行進度尚遙遙落後目標一大截。該等領域包括經濟繁榮、教育、衛生、公共服務、基礎建設、農業與環境永續性、政府治理及反貪汙，以史國發展指數（Swaziland Development Index）衡量之達成率10分計，僅有一項（衛生）獲評3分，其餘皆是1分或2分，成果差強人意。

整體而言，史國未來的挑戰相當大，所面臨的嚴重問題包括經濟表現長期不振、技術與專業人才短缺、貧窮、全球最高的愛滋病人口比例及不斷升高的失業率。依據史國統計局2014年的勞工統計，史國失業率如以鬆散的定義，高達40.6%，如採嚴謹的定義，亦有28.5%；估計有63%的人口是生活在貧窮線下。

## 五、市場環境

### （一）一般市場情況

史國北、西、南三面與南非接壤，東邊與莫三比克相鄰，為一內陸國，海運進口商品皆經由南非德班港或莫國馬布杜港，再由公路或火車運送至史國。史國屬於南部非洲關稅同盟（SACU）之會員，與南非採行等值連動貨幣、統一關稅，因此史國經濟深受南非影響。

一般史國業者較欠缺資金、管理技術等，無力從事行銷。史國進口商為規避匯率風險，且考量直接自海外進口之高成本與繁瑣程序，因此，進口商均習慣赴南非採購。除少數貨品直接進口外，史國之市場主要由



南非廠商所經營，史國自南非進口占總額比例由早年之90%左右，降至2017年之74%。

史國人口110萬，市場有限且貧富懸殊，富裕階級居少數，採購高級品常直接赴歐美或南非採購。本地商店皆僅銷售民生必需品及中低品質之商品。大部分業者為避免存貨積壓資金，店內僅陳列商品目錄，俟有消費者確認購買後，始向南非進口商或批發商訂購進口轉售。至於一般零售商店，大多為印度、巴基斯坦及中國大陸商人經營。據估計，中國大陸商人在史國經營約近百家零售店，銷售大陸生產之商品。

### (二) 競爭對手國在當地之行銷策略

南非業者挾帶資金、管理技術及市場開發能力之優勢進駐史國，利用渠已建立之金融機構、行銷管道與商業網，掌握市場動脈，控制史國各級市場。史國幾乎所有服務業、超市及各業連鎖店皆為南非人所擁有，貨量充足，價格較南非約高2-3成，無其他各國業者生存空間。

中國大陸商人由大陸直接或由南非間接進口低價商品，從事批發兼營零售，商品售價不高，頗受當地人歡迎。印度及巴基斯坦業者大多開設中小型商店，從事手機、電子商品等傳統零售業，貨品則向南非之批發商或自行進口。由於市場有限，商品呈多樣少量化。

史國市場規模過小，歐美國家業者鮮少對史國進行大型投資或長期經營計畫。以汽車銷售為例，目前全球各大車廠，僅日本豐田、韓國現代等汽車公司在史國設有維修服務廠，其他汽車公司則委託史國本地修車廠代辦維修業務，至於高級車款如賓士等在史國則未設維修廠，車主必須遠送南非維修。

### (三) 可協助外商媒介史國經銷商及貿易夥伴的機構計有：

- 1、史國投資促進局 (Swaziland Investment Promotion Authority) 負責招商工作，協助外商在史國投資設立公司)；

- 2、史國工業發展公司（Swaziland Industrial Development Company）由史國政府及數家本地金融機構合資成立；
- 3、Swaziland Kirsh Industries可針對史國各項工程計畫，提供本地專家給外商參考，並協助在史國建立零售通路；
- 4、Tibiyo Taka Ngwane由史國王受國家之信託所管理的私人基金，外商與其合作可循合資計畫模式或協助經營其所擁有的計畫；及
- 5、中小企業發展公司（Small Enterprise Development Company, SEDC）。

## 六、投資環境風險

史瓦帝尼採君主立憲政體，史王恩史瓦帝三世甚受國民擁戴。目前尚禁止政黨活動，雖近來要求實行政黨政治呼聲日高，但史國政治尚稱穩定，國際上無外來威脅。史國1968年獨立以前，為英國之保護國，期間長達62年，英語使用普遍，目前以英語為官方語言，人民普遍通曉英語，對我國投資人較無障礙。

國際間近一年來對史瓦帝尼的經商與投資環境及科技基礎等評比，歸納如下：

根據世界銀行資料（Doing Business 2018），史國在全球190個經濟體的經商環境評比中，從2017年的第111名降至2018年的第112名，其中，史國表現較佳的是跨境貿易（第32名），最差為履行合約（169名）。為協助史國提升經商便利度排名，我經濟部已規劃於2018年10月訓練史國10名相關官員。

世界經濟論壇（World Economic Forum）發布之2017/18年全球競爭力指數（Global Competitiveness Index），史國在全球137個經濟體中，被評比為第122名，較2015/16年之第128名略有進步（2016/17年因未完成最低規定，未被列名）。累計過去5次排名，史國一共進步13名，並在若干領域已獲致績效，例如稅制改革與繳稅、機構革新（排名77，主要是法規建立如智慧財產權法案）、勞動市場效率（83名）、金融市場發展（85名）；史國排名較差的領域是科技準備（106名）及創新（135名）。



非洲經濟理事會（Economic Commission for Africa）2017年4月發表的一份針對非洲科技及資訊（STI）能力建構之「非洲能力報告（ACR 2017）」，史國在44個國家中，名列倒數第二，僅高於中非共和國。該份報告指出，雖然有三分之二的非洲國家皆有STI政策及策略，但執行能力仍相當落後，主要是負責STI的機構沒有配置充分的專業人才、財務資源、基礎設施及設備；其中，史國被列名為缺乏推動STI之特定人力與機構能力、重要技術才能及資源的幾個國家之一。

Quantum Global Research Lab於2018年3月公布的「非洲投資指數（Africa Investment Index, AII 2018）」報告，史國在非洲54個經濟體中，名列第18位最具吸引外資流入的國家。AII報告所衡量的指標包括成長、流動性、風險、商業環境、人文及社會資本等因素。史國評分較佳的項目為高度流動性及商業環境，成長與風險因素則評分較低，顯示史國的成長率非常低，且因其信貸評比差而被視為有投資風險的國家。

傳統基金會（The Heritage Foundation）發布之2018年經濟自由度指數（Economic Freedom Index），史國平均總評55.9分，劇減5.2分，在全球186個經濟體中，被評比為第123名。史國評分高於撒哈拉沙漠以南47個非洲國家之平均54.4分，但低於世界平均61.1分。在12項指標中，史國表現最差的項目是政府整合、司法效率及財政體質，最佳項目為貿易自由度（79.7分）、稅負（74.8分）及貨幣自由度（73.2分），另近年在勞工自由度（69.5分）及商業自由度（61.1分）亦有明顯改善。

### （一）史國投資環境之有利條件

- 1、我政府依照「鼓勵業者赴有邦交國家投資補助辦法」提供赴史投資之廠商最高新臺幣2,000萬元之補助。
- 2、政府專案核准之新投資或新增廠房設備廠商前10年營利事業所得稅優惠稅率為10%，遠低於一般營利事業所得稅27.5%之稅率。
- 3、史國政府視投資業別之不同，提供興建廠房投資者1至3年免租金之

優惠投資條件。

- 4、南部非洲發展共同體（SADC）自由貿易區、SADC與歐盟經濟夥伴協定（EPA）及未來推動成立之三方共同體（Tripartite）與非洲自由貿易區，對外商來史國投資設立據點，提供一個拓展區域與全非洲，乃至歐洲廣大市場的潛在機會。其中，SADC-EU-EPA於2016年10月10日生效，歐盟提供史國等SADC會員國100%進口產品免關稅，但史國僅給予歐盟86%進口產品免關稅，排除農業、紡織品及加工食品；此係歐盟第一次對外簽署不對稱的FTA（Asymmetric Market Liberalization）。透過此一協定，史國銷歐計有9,600多項產品免關稅與配額。

## （二）在史國投資面臨之挑戰及風險

- 1、史國訂有最低工資標準，每年均經由工會、政府及業者組成薪資委員會，經談判程序調漲工資。由於工會勢力龐大，故工資水準逐年調升。
- 2、史國勞工法令依據國際勞工組織（ILO）規範，對於加班待遇、產假、病假、休假、雇主必須負擔之勞工退撫基金、投保工作意外保險等等，皆有詳盡之規定。近來因勞工意識高漲，加上工會力量強大，員工集體鼓動滋事偶有所聞。因此，投資廠商必須遵守相關法令，以免引起勞資糾紛。
- 3、史國係內陸國，與亞洲及美國之貿易必須使用南非德班港，目前每週僅一班船駛往美國東岸，一旦錯過船期，往往被迫改以空運，增加業者成本。此外，產品出口及原料進口都必須經過南非海關，因此史國經由南非進出之原物料或商品，時有重複查驗情形，造成業者之額外成本負擔。
- 4、史瓦帝尼與南非為共同貨幣區，史鏹隨南非幣波動。由於臺商大部



分都從事於出口，史鍰倘升值對臺商出口競爭力影響至鉅。

- 5、行政手續繁瑣，行政效率欠佳，不利投資人經營。例如：史國政府規定，每年須更新營業執照，收取高額規費，並要求業者將營業執照公開陳列於營業場所醒目之處。我國投資人曾因申請費用高昂，為免遭竊而未公開陳列，遭致罰款。
- 6、史國近年來社會治安逐漸變差，已是投資人之隱憂。史國曾發生搶劫臺商工廠以及工人集體暴動圍廠滋事之暴力事件，更有不同工會成員，因工會競爭嫌隙，而發生縱火情事，造成投資者重大損失。近年來重要案例如下：(1) 2017年4月中旬Matsapha工業區一葡籍商人在住家被數名搶匪綁架，係史國近年來少見之重大刑事案件，至今已成懸案。(2) 2017年10月我商經營之工廠員工為爭取加薪發動罷工長達一個月，並於抗議活動中燒毀1部公司車輛。(3) 2018年2月史國商界聞人（行動電話公司Swazi Mobile創辦人及擔任幾家大企業要職）在加油站當眾被歹徒近身槍斃。史國近年來社會治安變差，已是投資人一大隱憂。



## 第參章 外商在當地經營現況及投資機會

### 一、外商在當地經營現況

依據史國央行統計，史國2011年至2016年各年之直接投資淨額皆為負數，每年平均減少5.25億史鍰。史國近數年來並無新的大規模外商投資，主要是經濟規模太小，內需市場有限。2016/17年外人直接投資（FDI）累計金額72億史鍰，較2015/16年減少11%，部分原因係銀行體系及政府部門降低外商控股，以及史鍰對主要外幣大幅升值之損失重估。

2011年南非Southern Africa Resources Lt.（SARL）在史國投資鐵礦，設立Salgaocar Swaziland，2012年3月宣布投資5億史鍰（時約7,000萬美元），係歷年來最大之外來投資。嗣因國際鐵礦價格跌落，史國Ngwenya鐵礦廠關閉，SARL於2014年10月宣稱暫停營運。隨後迄今，僅有一家印度製藥商Mylan Laboratories Limited宣稱將在王家科技園區（RSTP）投入700萬美元，並於2016年10月動工準備建廠。整體而言，新的FDI流入額極低。

史國經濟規模過小，歐美國家業者鮮少對史國進行大型投資或長期經營計畫。因地緣關係，南非業者挾帶資金、管理技術及市場開發能力之優勢進駐史國，利用渠已建立之金融機構、行銷管道與商業網，輕易進入史國各級市場，控制市場。史國幾乎所有服務業、超市及各業連鎖店皆為南非人所擁有，價格較南非高約2-3成，無其他各國業者生存空間。

### 二、臺（華）商在當地經營現況

臺商在史國投資製造業始於1986年所設立的南京機械公司，隨後配合我政府鼓



勵投資邦交國之政策，自1996年至2009年陸續有許多國人自臺或由南非來史投資設廠，其中多數為成衣工廠；臺商在史國投資最盛時期，曾有30餘家成衣廠，至今仍然為史國最重要的投資外商。至2018年5月，在史投資設廠之臺商除南緯集團有4家及其他9家成衣公司外，另有生產塑膠編織袋、紙箱、機器配件、衛生紙及種植蓖麻等共設立20家公司，投資額估約8,000萬美元，共創造近1萬3,000個就業機會。對史國經濟發展及社會民生安定，有相當之貢獻。

陸商由中國大陸直接或由南非間接進口廉價商品，從事批發兼營零售；商品售價不高，受當地人歡迎，惟僱用人數有限，並未受到史方之重視。

### 三、投資機會

史國係農牧業國家，盛產柑橘、鳳梨等水果，適合蔬菜、蔗糖之栽種，同時全國36%之土地為森林所密佈，傳統產業包括蔗糖、木漿、農牧、食品加工及木材家具業，由於原料取得容易，因此，農產及木材加工業已具有相當基礎。投資農業對創造工作機會效果顯著，除了傳統農業生產及食品加工外，我商擅長之精緻農業（薑、大蒜、香料、火龍果等）亦為適合領域。

依照史國投資促進局的招商重點，適合國人投資之產業尚有：資通訊、能源、採礦、製藥與保健食品、製造業、金融服務及觀光與休閒業等。參酌史國發展特點，經分析適合我商投資之產業計有：

- （一）精緻農業：史國氣候佳，土地無污染，適合栽種高單價農作物（如：薑、大蒜、香料）、水果（如：火龍果），出口至中東、歐洲及亞洲等地。
- （二）電廠：史國自有發電僅達需求量20%，餘80%從南非及莫三比克購入。因南非國內電力需求逐年提高，供應已呈不足現象，預料未來將無剩餘電力供應史國。史國政府為確保電力充分供應，希望引進外商投資電廠。
- （三）太陽能及節能產業：非洲南部國家普遍缺乏電力且日照時間長，適合使用太陽能及LED等節能產品，我商可以史國為據點，進行產品組裝行銷非洲

其他國家。

- (四) 資通訊業：非洲市場對於低單價智慧型手機、3C產品需求殷切，我商可在史國進行組裝後行銷非洲其他國家。
- (五) 製藥及保健產品：史國愛滋病、肺結核等疾病感染比例高，本身尚無製藥工業，史國王家生技園區（Royal Science and Technology Park）已大致完工，刻積極吸引生技、製藥等廠商進駐，相關產品除供應本國外，亦可銷售至非洲其他國家。另史國所有醫療設備與器材（含注射器）皆仰賴進口，而其主要貿易夥伴南非亦有90%以上之注射器係來自進口，故如在史國投資生產注射器，市場潛力可期。投資生產注射器符合前述特別經濟區法之產業資格，享有甚多優惠。



## 第肆章 投資法規及程序

### 一、主要投資法令

- (一) 公司法 (Company Act of 2009)，自2010年4月1日生效，係規範有關公司設立之基本規定，辦理公司登記。
- (二) 營業登記命令 (Trading Licenses Order of 1975)，以辦理營業登記證。
- (三) 所得稅法 (Income Tax Law)，取得稅籍號碼，辦理雇主所得稅登記。
- (四) 關稅法 (Customs & Excise Act)，申請製造業登記，以辦理機器及原料進口。

### 二、投資申請之規定、程序、應準備文件及審查流程

- (一) 辦理公司登記：需準備下列文件向史國商工暨貿易部公司註冊處 (Registrar General Office, Ministry of Commerce, Industry and Trade) 提出申請：
  - 1、申請表，填寫公司名稱等資料。
  - 2、公司設立目的及組織章程。
  - 3、由律師辦理登記。
  - 4、股東名單及住址。
  - 5、經理人名單及住址。

史國公司型態有股份有限公司、有限公司及無限公司三種，申請設立公司通常透過律師或會計師辦理，所須時間三天，費用視公司規模大小及律師收費多寡，由2,500史鏹至5,000史鏹不等。另公司每年須繳營運執



照規費 (trading licence fees) 1,000史鍰至3,000史鍰。

(二) 申請營業登記需準備下列文件向商工暨貿易部營業登記處 (Department of Trading License, Ministry of Commerce, Industry and Trade) 提出申請：

- 1、申請表，並附公司登記證。
- 2、經理名單及住址。
- 3、營業地址及業務性質 (須附有效之租約)。
- 4、由衛生暨社會福利部所發經理人之健康報告。

(三) 申請稅籍登記需準備下列文件向國稅局 (Swaziland Revenue Authorities) 提出申請：

- 1、申請表，並填寫僱主名稱。
- 2、營運開始日期。
- 3、分公司或其他營業處所在地。
- 4、應繳稅員工人數。

(四) 申請製造業登記需準備下列文件向國稅局 (Swaziland Revenue Authorities) 提出申請：

- 1、申請表，並填寫公司名稱。
- 2、郵政信箱及實際廠址。
- 3、產品項目及產能。
- 4、以CE102表格辦理保稅倉庫登記。

由於史國政府規定繁瑣，行政效率欠佳，上述申請手續，建議委請史國律師或會計師協助辦理，可達事半功倍之效果。

依照世銀2017年經商便利度 (Doing Business) 評比，史國在「設立公司」(Starting a Business) 項目列居全球經濟體的第158名；在史設公司須經12個程序，費時30天，摘要列表說明如下：

項目	程序	時間	費用（史緩）
1	保留公司名稱	1天	20
2	支付名稱保留及註冊費用	1天	包含在第5項
3	取得公司股東納稅證明	1天	無
4	聘請律師準備公司章程	2天	1,500-3,000
5	申請公司註冊	10天	360
6	存入公司已收資本額及取得銀行證明	1天	無
7	取得公司稅籍號碼（Tax Identification Number）	1天（與第6項併計）	無
8	健康檢查證明	1天（與第6項併計）	無（包含於執照費用內）
9	申請營業執照（Trading Licence）	12天	50-10,000 （一般製造業為3,000-5,000）
10	支付營業執照費用	1天（與第9項併計）	無（包含於前項）
11	申辦勞工退職、職業傷害及疾病津貼等	1天（與第9項併計）	無
12	投保勞工賠償保險	1天（與第9項併計）	無

### 三、投資相關機關

史國商工暨貿易部為負責吸引投資之主要部會，並依投資案營業項目由各業務主管機關管轄；投資促進局（Swaziland Investment Promotion Authority, SIPA）於1998年成立，為史國推動投資之機構，係國外投資人單一聯繫窗口，並提供獎勵優惠措施。SIPA 下設投資促進（Investment Promotion）、廠商服務（Investor Facilitation and After Care）、研究與政策分析（Research and Policy Analysis）、出口促銷（Export Promotion）及國內貿易促銷（Domestic Trade Promotion）等5個組。



## 四、投資獎勵措施

史國政府對經濟發展有重大貢獻之新投資事業，提供較一般投資更為優惠之獎勵措施，重點分述如下：

### （一）十年特別優惠稅率

合於史國政府專案核准之重要投資案（Development Approval Order），前10年之公司淨利所得稅可享有10%之特別優惠稅率。

### （二）代為興建廠房

為落實城鄉均衡發展，史國政府對於重要投資案代為興建廠房，並視設廠地區及業者需求程度，給予1至3年免租金之優惠條件，供投資人使用。

### （三）免徵進口關稅

進口用於生產之資本財及進口用於生產，再出口至SACU以外地區之原物料，皆免徵進口關稅。

### （四）其他獎勵措施

公司從事員工教育、訓練費用，經稅捐機關同意，得以150%列為租稅扣抵項目。

## 五、其他投資相關法令

史國政府於2018年2月通過「特別經濟區法（Special Economic Zones Act 2018）」，其相關重要條文如下：

（一）生效日期：2018年3月刊登於政府公報後即生效。

（二）委員會組成：特別經濟區委員會由商工暨貿易部長在諮詢內閣意見後任命，委員人數以9人為限，且必須包含商工貿易部、財政部、經濟企劃部、資通訊科技部、勞工暨社會安全部、農業部、住宅暨城市發展部及



稅務署 (SRA) 等7部1署各一名代表。

(三) 適用範疇：特別經濟區的區域 (area) 可被指定為單一或多行業 (sector) 之特別經濟區，包括自由貿易區 (zone)、工業園區 (park)、自由港、資通訊科技園區、科技園圈、農業區、觀光及休閒區、商業服務區或家畜區等。

(四) 投資獎勵 (Schedule 1)：在特別經濟區的投資人可享有下列優惠條件：

- 1、前20年免除公司稅，之後每年僅須支付5% (一般為27.5%)；
- 2、購買原料、設備、機器用途的產品及包含在區內直接製造相關的所  
有產品與服務等，可豁免關稅、增值稅及其他應付稅負；
- 3、區內的營運活動可免除外匯管制與限制；
- 4、在符合現行法規下，利潤匯出不受限制；
- 5、綠色科技補貼；
- 6、興建廠房支出抵減；
- 7、訓練本地員工可抵減稅款 (levy)；
- 8、研發補助。

(五) 投資人義務 (Schedule 2)：符合上述優惠措施之最少資本投資額，獨資公司為3,000萬史鍰 (約250萬美元)，合資企業則須達7,000萬史鍰，其他投資人義務包括：(一) 善待員工；(二) 員工須有90%係在應繳稅之範疇；(三) 須僱用本地員工人數至少三分之二；(四) 遵守當地化政策；及(五) 確保技術移轉。

(六) 已宣布為特別經濟區之名單 (Schedule 3)：王家科技園區 (Royal Science and Technology Park, RSTP) 及恩史瓦帝三世國王國際機場 (King Mswati III International Airport)。



## 第五章 租稅及金融制度

### 一、租稅

#### (一) 直接稅

- 1、公司所得稅：27.5%。
- 2、個人所得稅：採累進稅率，最低為20%，最高33%。

#### (二) 間接稅

- 1、關稅：由於史瓦帝尼係一內陸國，本身無港口，因此海外貨物均經由南非德班港進出。另史國係南部非洲關稅同盟區（SACU）之會員國，與南非等國實施共同對外關稅制度，貨物進出鄰近之其他會員國互免關稅，但仍須課徵14%之營業稅。
- 2、增值稅：史國對一般商品交易及勞務交易課徵14%之增值稅，菸酒則課徵31.25%銷售稅。
- 3、外僑保留稅：對僑居史國經商之外國人，若有得自史國分公司所分配之股利，其股利所得之15%應課稅（Non-resident shareholder tax），若其有利息收入，尚須課徵10%之利息保留稅。
- 4、其他稅捐：除上述各項稅捐外，史國另有移轉稅、印花稅及地方政府所課之地方稅捐。



## 二、金融

史國依據1975年財務機構法（Financial Institution Order, 1975），迄今共成立四家銀行，分別為：Standard Bank、First National Bank、Nedbank Swaziland以及SwaziBank，其中除SwaziBank外，其餘3家為外商銀行（均為南非之銀行），尚呈寡佔之情勢，故作風較保守，目前史國各商業銀行之基本放款利率為10.75%，實際放款利率介於10%至15%之間。

史國實施外匯管制，凡出口廠商必須填報Exchange Control Declaration，詳列出貨金額以及該筆貨款未來將匯回史國之金額，倘有差距，廠商必須提出證明文件，說明貨款未能全數匯回史國之理由。

## 三、匯兌

史國是共同貨幣區（Common Monetary Area, CMA）4個會員國之一（其他3國是南非、賴索托及納米比亞），在CMA協定下，史國於1974年9月發行的國家貨幣史鍰Lilangeni（複數Emalangeni）與南非幣Rand（ZAR等值）；南非鈔券（但不含硬幣）在史國為法定流通貨幣。2017年美元兌換史鍰之平均匯率為1:13.32，2018年5月的匯率大致為1:12.5。

## 第陸章 基礎建設及成本

### 一、土地

史國政府在重要城市地區開發工業區，並興建廠房供投資人設廠，視投資業別，提供投資者1至3年免租金之優惠投資條件。目前各工業區已無閒置空地及廠房，有待新的工業區Sidvokodvo興建完成。至於向私人機構租賃廠房，視其地點所在，每平方米每月租金約為US\$2.0至US\$3.0之間。

### 二、能源

#### (一) 水費

史國天然資源暨能源部於2018年4月向國會提案，未來3年每年將自動調漲水費平均13.7%，如經通過，2018/19年度的費率如下：

- 1、基本收費（使用量10立方公尺以下）：由51.70史鏹提高至58.8史鏹（住宅），134.90史鏹（非住宅）。
- 2、超過基本使用量採累進費率，每1立方公尺收費由23.10史鏹提高至26.3史鏹。
- 3、依使用量90%計廢水處理費，每1立方公尺8.40史鏹（住宅），11.10史鏹（非住宅）。

#### (二) 電費

自2018年4月1日調漲後之電力費率如下：

- 1、大型工商業用電：每度（KWh）1.0795史鏹，每月基本收費2,162.33史鏹。



2、小型商業用電：每度（KWh）2.4024史鍰，每月基本收費194.95史鍰。

3、家庭用電：每度（KWh）1.75史鍰，無基本費用。

### （三）汽油

含鉛汽油每1公升E12.80史鍰。

無鉛汽油每1公升E12.85史鍰。

柴油每1公升為12.70史鍰。

## 三、通訊

### （一）電話費

1、固網電話費：

（1）本地：尖峰時間每3分鐘0.70史鍰/；離峰時間每分鐘0.61史鍰

（2）跨區：尖峰時間每分鐘0.88史鍰，之後每30秒0.44史鍰；離峰時間每2分鐘0.88史鍰，之後每分鐘0.44史鍰。

（3）撥打手機：尖峰時間每分鐘1.75史鍰；離峰時間每分鐘0.88史鍰

2、國際電話費：撥臺灣每分鐘尖峰時間3.11史鍰，離峰時間2.80史鍰；撥美國尖峰時間3.19史鍰，離峰時間1.50史鍰；撥英國每分鐘尖峰時間2.83史鍰，離峰時間2.12史鍰。

3、行動電話費：史國壟斷20年的行動電話公司Swaziland MTN撥打手機（網內與網外相同）每分鐘1.2史鍰（離峰時間0.6史鍰），簡訊每則0.3史鍰；2017年8月新成立的第2家行動電話公司Swazi Mobile每分鐘1.1史鍰（離峰時間0.66史鍰），簡訊每則0.25史鍰，上網每1MB須0.8史鍰。

### （二）史國網路等設施建設及使用費率

史國郵電公司（SPTC）提供網路服務，自2017年下半年提高網速且

降低費用，目前家用一條電話線可提供1MB之速度，無限制上網，每月基本費552史鍰；另同樣速度之用量20GB上限，每月基本費為272史鍰。商業用1MB之速度，無限制上網，每月基本費823史鍰；2MB之速度、85GB，每月基本費1,500史鍰；10MB之速度、1,000GB，每月基本費14,535史鍰；

另史國第一家網路供應商 Real Image Internet 公司（入口網站 www.swazi.com）提供1MB速度之用量20GB上限，每月基本費為326史鍰；其無限制上網費率，1MB及2MB速度之每月基本費（含提供40個電郵帳號）分別為1,761及3,959史鍰。

有關預付網路使用費率（prepaid data bundles），Swaziland MTN提供之網路用量自2MB至15GB不等，如500MB、1.5GB的月費各為229、399史鍰。Swazi Mobile每月1GB、2GB之費用則各為195、295史鍰。

#### 四、運輸

史國為一內陸國家，幅員不大，全國主要公路長度共為3,500公里，其中約60%為柏油路，從邊界Ngwenya經過首都Mbabane至第一大城Manzini間建有高速公路，尚稱方便。史國對外海、陸交通都須經過南非，貨品進出以南非德班港（Durban）為主要進出港口，除了公路之外，並有鐵路與德班港接連。

至於人員進出方面，都須經由南非約翰尼斯堡機場轉機，目前每天有3次班機，由南非航空與史國政府合營的Swazi Airlink負責營運。史國King Mswazi III International Airport於2014年9月取代Matsapha（位於工業區）成為新的國際機場，距離史京約90公里。國人目前經由南非國際機場轉機前往史瓦帝尼，已無須事先申辦南非過境簽證。另史國與南非、莫三比克邊界分別設有11個及2個關卡，跨境公路運輸甚為方便。據統計，來史的旅客經由空運（自南非約堡）抵史的人數比例僅有1至2%。





## 第柒章 勞工

### 一、勞工素質及結構

史國人民識字率約達87.5%，勞工素質普通，以英文為官方語文，英語使用普遍，我國投資人與勞工間溝通無重大困難。史國失業率超過40%，因此，勞工大致供應充裕，各工廠門口經常集結大量工人，希望獲得工作機會。惟近幾年，南非臨近史國邊界有許多勞力密集工廠興起，以加倍薪水招募史國勞工，致偶而仍會有勞力補充不濟之季節。

史國對於勞工薪資規定，每年都經由各產業工會（Sectoral Wage Council）與雇主代表直接談判，各行各業之薪資水準與調整幅度不盡相同，且同一產業亦因工作內容以及是否具特殊技術而有差異。例如，2018年1月31日舉行之成衣業薪資協調會決議未來兩年員工薪資之調漲幅度：2018年自3月1日起調薪8%，2019年自3月1日起調薪7%。成衣業協調理事會目前係每兩年召開一次，與會者包括政府（勞動部為主）、成衣公司負責人或高階主管及工會三方代表，會中決定今後兩年之勞工薪資調整案。

因此，目前史國並無適用所有產業的最低工資。以一般成衣廠新僱用之新進非技術勞工為例，每月起薪約為1,200史鍰（依2018年5月匯率，約96美元）。超時工作之加班費，原則上按正常薪資之1.5倍核計；星期日或國定假日加班，以正常薪資之2倍支付。



## 二、勞工法令

史國有關勞工之法令主要有工業關係法（Industrial Relations Act 2000）、僱用法（The Employment Act 1980）以及視談判結果每年頒布之工資規定（The Regulation of Wages），其中工業關係法主要為規範與工會組織有關之法律，共有113條文，而僱用法則規範工人權益之法令，共有158條文，均為國會通過之法律；至於工資規定則依談判結果，由行政部門發布之法令，依據上述法律及法令，史國目前法定每週工時為45小時，工人服務滿一年享有14天之休假日期；另每年可請病假28日，應檢附醫院證明，前14日支全薪，後14日支半薪（超過28日不支薪）。無事假或婚假。

史國對於一般工人並無勞保規定，但對於製造業則需辦理意外保險（Workers' Compensation）；另外公司僱用員工超過5人，所有雇主均須為其受僱者投保史國國家社保基金（Swaziland National Providence Fund，SNPF），提供勞工退休金，勞資雙方各負擔50%。史國僱用法規定勞工退休或遣散，雇主應依其服務年資每年給予10日工資之退休金或遣散費。

## 第捌章 簽證、居留及移民

### 一、簽證、居留及移民規定

自2015年1月起，持中華民國普通護照者可適用90天免簽方式入境史國。投資人在設立公司後，須向史國內政部申請工作許可證（Entry Permit）後，即可自動取得居留權，須檢附的資料包括醫療證明、公司證明、公司主管及股東人員名單、公司章程、本國警察無犯罪證明、租約等資料。

至於外國人申請史國護照，規定甚為嚴格，除須有重大投資外，必須在史國居住滿20年以上，經移民局開會審議，申請人並須放棄其本國護照。

### 二、聘用外籍員工

聘用外籍員工須向史國內政部移民局申請，雇主須就工作所需之人才於史國報紙媒體刊登2週之廣告；如無適合之人才，雇主則提供報紙廣告、外籍員工之履歷資料、其本國警察機關所出具之良民證，以及護照影印本及健康檢查表，向史國內政部移民局申請，並繳納規費。目前工作證規費每兩年為2,400史鎊。上述申請手續，均可透過史國律師協助辦理。

### 三、子女教育

史國適合臺商子女就讀之學校，建議分別以下列小學及中學為適宜：

- (一) Bahai Primary School：該校位於史國首都姆巴巴內市郊區之Malagwane山坡上，校園及周圍環境優美，該校約有35名教師，學生人數約500人。其授課內容包括語言【英文、史瓦濟語、南非荷語（Afrikaans）、法文】、數



學、科學、社會、史國農業、電腦課程及體育【網路、足球、游泳等】課程。

- (二) Waterford International College : 該校為著名國際學校，於歐、美、亞、非等洲均設有學校，以約旦前胡笙國王王后Queen Noor為全球校長，並以南非前總統曼德拉為榮譽校長。史國Waterford於1981年加入其國際學校系統，初高中共計5年，位於首都姆巴巴內市郊區，提供宿舍供學生住宿，學生亦可通勤，除有固定護士外，並聘醫生每週定期來學校診斷。該校校長為Mr. Laurence Nodder，南非籍教育家；該校共有約55名教師，採小班制，全校學生人數約500人。其授課內容包括語言【英文、史瓦濟語、法文】、數學、科學、會計學、地理、歷史、戲劇、商業、電腦課程及體育課程。此外該校並有各種社團活動，假日並辦理社區服務工作。

## 第玖章 結論

史國政治穩定，無內亂與戰爭之威脅，使用英語溝通且為非洲南部主要自由貿易協定成員，為其投資利基。惟史國政府規定繁瑣，行政效率有待提升，治安逐漸惡化，文化上與我國仍有些差異，廠商投資前，應審慎評估，以免投資失利。爰此，對於有意前來史國投資之國人建議應：

- 一、考察投資環境及詳細評估：由於一般國人對非洲之刻板印象，因此國人初訪史國時，發現史國較原先想像為佳，倉促作成投資決定，埋下往後失敗因子。故建議臺商投資前應親自多次到訪史國，閱讀史國書報，深入了解民情，詳細評估投資計畫，未來前景等，深思熟慮後再進行投資。
- 二、投資者須深入了解勞工法：雖然史國經濟發展遲緩，惟為保護勞工，勞工法令全依照國際勞工組織規定，與其生產力完全不符，因此初來投資者應詳細研讀史國勞工法，再訂定公司內部管理規則，以免違反勞工法。
- 三、講求經營管理技巧：在史國投資設廠，須講求良好經營管理技巧，如以高壓方式管理，容易造成勞資衝突。
- 四、產品應以外銷為主：史國人口110萬上下，人民購買力低，內需市場有限，產品必須靠外銷才能達到投資規模。倘在史國投資，必須具備國際行銷能力，否則不易成功。
- 五、應自備充裕資金：史國金融機構服務水準落後，融資不易且利息高昂。如產品以非洲市場為主，則貨款回收期長，呆帳比率高，因此需大量資金週轉，否則增加營運困難度。
- 六、應加強與史國工會及新聞媒體溝通：史國失業率高，政府對於臺商前來投資，



創造就業機會甚為歡迎。惟勞工及工會團體基於自身利益，常將臺商工廠管理負面訊息告知媒體，媒體基於業績考量，經常誇大言詞，加上聳動標題，影響臺商及我國形象。為免媒體報導偏頗，臺商應加強與史國工會及新聞媒體溝通，提供正確之資訊，以改善臺商形象，並促進勞資關係。

七、加強後勤補給行政效率，以降低生產成本：由於史國與亞洲之運輸線甚長，其中牽涉許多環節，必須加強企業之後勤補給行政效率，避免延誤時間，影響原物料之供應，造成生產中斷或延誤，甚至被迫空運，增加成本。此外，由於史國相關部門整體行政效率不佳，進出口文件及銀行、海關之行政作業必須有充分之預備時間，否則將因行政程序而延誤作業。

八、史國目前各工業區已無閒置空地，政府已擴建工業區。另生技園區對廠商進駐將訂有行業限制，故建議我商應詳細評估後再行投資。

## 附錄一 我國在當地駐外單位及臺（華）商團體

### 一、駐史瓦帝尼大使館（經濟參事處）

P.O. Box 56, Mbabane, Kingdom of Swaziland

Tel: (268) 24049485 Fax: (268) 24046688

E-Mail: swazilan@moea.gov.tw; edmoeasz@gmail.com

### 二、史瓦帝尼中華公會暨臺灣商會

電話：268-25184133

行動電話：268-76051133

電傳：268- 25185165



## 附錄二 當地重要投資相關機構

Swaziland Investment Promotion Authority (SIPA) (史國投資促進局)

Tel: (268) 24040470 24040472-4

Fax: (268) 24043374

Website: [www.sipa.org.sz](http://www.sipa.org.sz)



## 附錄三 當地外人投資統計

史國政府未發佈外人投資統計資料。



## 附錄四 我國廠商對當地國投資統計

年度別統計表

年度	件數	金額（千美元）
1996	1	4,000
1999	1	21,016
2000	1	346
2001	1	353
2002	3	498
2003	6	1,841
2004	5	1,193
2005	-	105
2006	1	336
2007	4	15,969
2008	3	3,357
2009	2	1,368
2010	2	1,350
2011	2	1,480
2012	1	400
2013	0	10,000
2014-2016	0	0
2017	1	800
總計	34	64,512

資料來源：經濟部投資審議委員會





## 經濟部投資業務處

地 址：臺北市中正區館前路 71 號 8 樓

電 話：+886-2-2389-2111

傳 真：+886-2-2382-0497

網 址：<http://www.dois.moea.gov.tw>

電子信箱：[dois@moea.gov.tw](mailto:dois@moea.gov.tw)