



2018新南向投資實務系列—

印尼、菲律賓 投資實戰經驗分享

2018/10/29

議程

時間	內容	主講者
09:30 ~ 09:40	開場致詞	經濟部投資業務處 張銘斌 處長
09:40 ~ 10:10	菲律賓 – 投資稅務法規	KPMG台灣所稅務投資部 李婉榕 副總經理
10:10 ~ 10:30	菲律賓 – 投資實務分享與交流	菲律賓台商總會黃雅惠 副總會長
10:30 ~ 10:40		茶敘
10:40 ~ 11:10	印尼 – 投資稅務法規	KPMG台灣所稅務投資部 葉建郎 副總經理
11:10 ~ 11:30	印尼 – 投資實務分享與交流	明達醫學科技股份有限公司 林修維 處長
11:30 ~ 11:50	東帝汶 – 投資實務分享與交流	東帝汶台灣商會 黃耀輝 會長
11:50 ~ 12:00	QA 交流	全體講師

MOEA 

東帝汶— 投資實務分享 與交流

東帝汶台灣商會 黃耀輝 會長

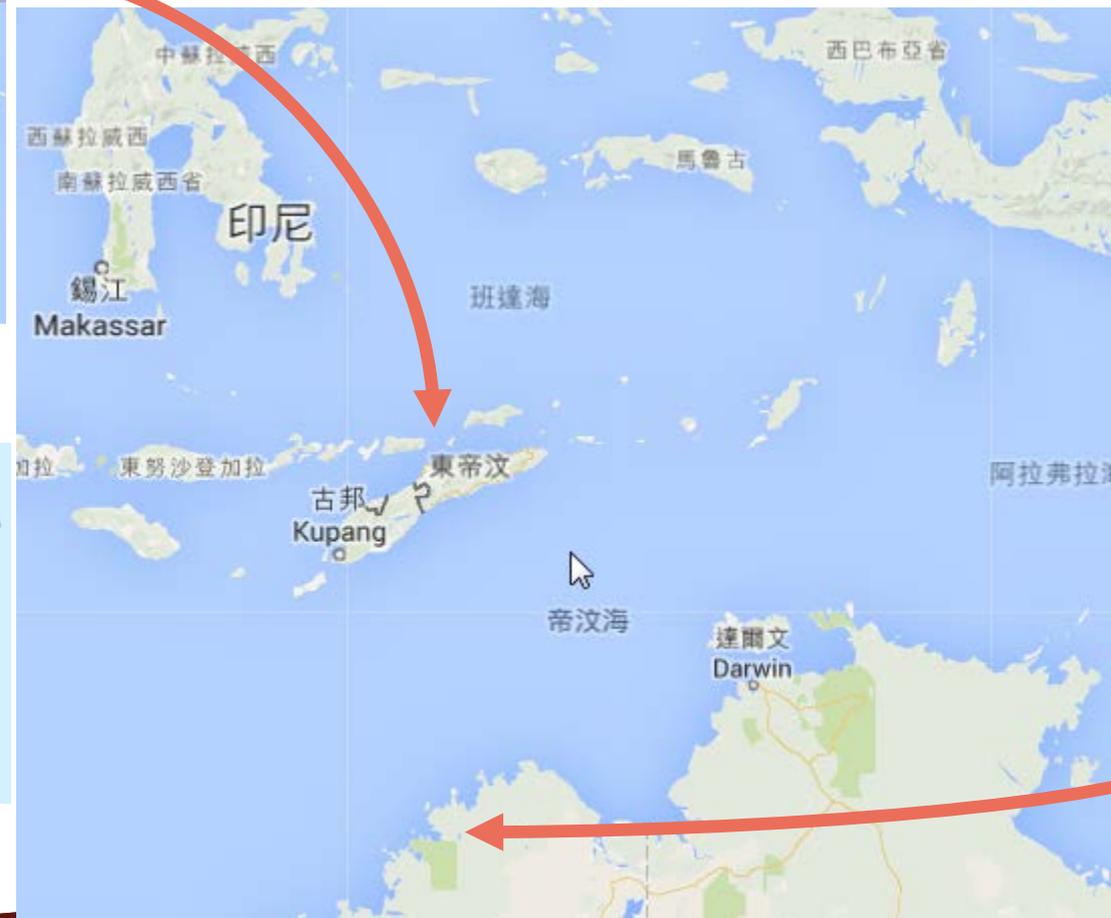
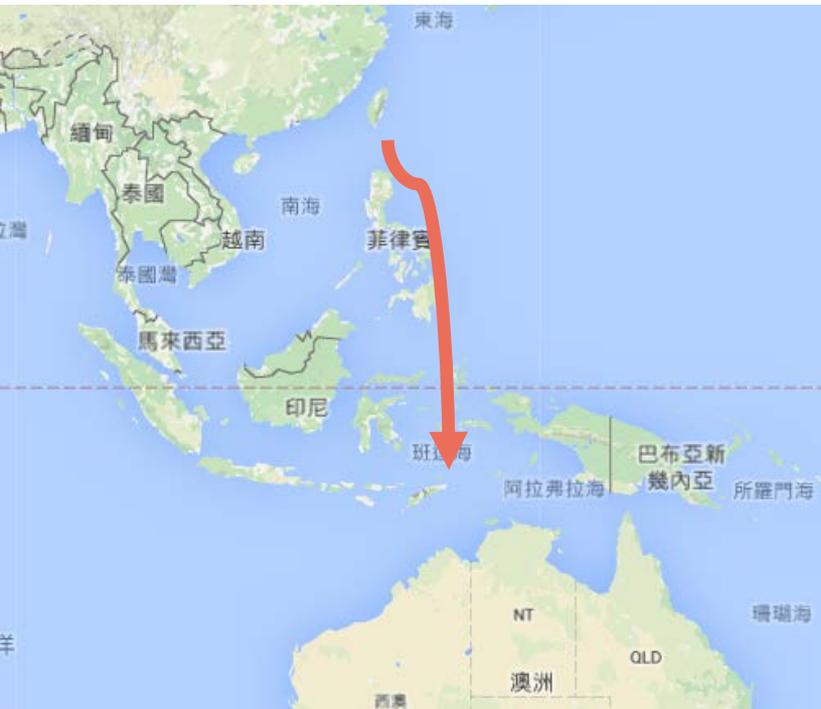


東帝汶... 岩石的花朵

一個被認為是貧窮的國家
我們發現是未經琢磨的璞玉
分享我們的經驗
讓台商多一個可以踏出國門立足的地方

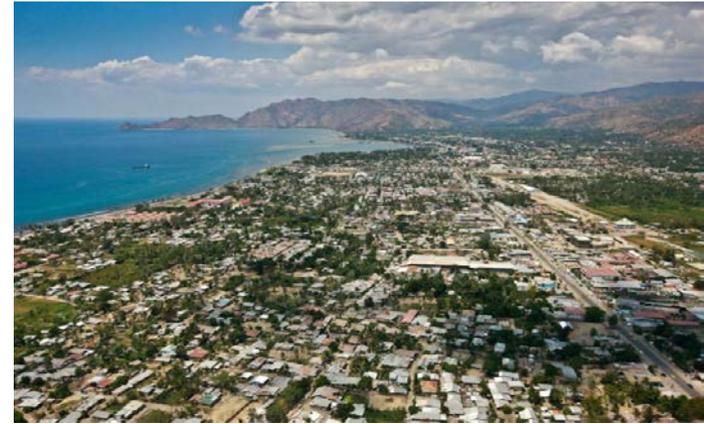
東帝汶台灣商會
簡報者 會長黃耀輝

如何去東帝汶



東帝汶國情簡介

- ✓ 1999 在澳洲等西方國家的支持下，通過公投決定獨立
- ✓ 2002/5/20 零時獨立，加入聯合國，成為第191個聯合國會員國。
- ✓ 面積： 14,874平方公里 (0.4個台灣)
- ✓ 人口： 180萬(含外商到該國工作人口)
- ✓ 首都： 帝力 (人口 約40萬)
- ✓ 貨幣： 美元 (GDP 4,154美元, 台灣 20,925)
- ✓ 國父： 沙納納·古斯芒
- ✓ 總理： 陶爾·馬坦·魯阿克
- ✓ 官方語言： 葡萄牙語， 德頓語
- ✓ 種族： 東帝汶原住民78%， 印尼人20%， 華人2%
- ✓ 宗教： 羅馬天主教91.4%， 基督教2.6%， 回教1.7%， 佛教0.1%
- ✓ 自然資源： 黃金、石油、天然氣、錳、大理石。
- ✓ 地理： 境內多山，平原/谷地屬熱帶草原氣候，其他地區為熱帶雨林氣候。
天氣炎熱，潮濕；分雨季和旱季。常見的自然災害是洪水和山體滑坡，少有地震、幾乎沒有颱風侵襲紀錄。
- ✓ 農業還大量採用刀耕火種的方式，導致森林砍伐和水土流失



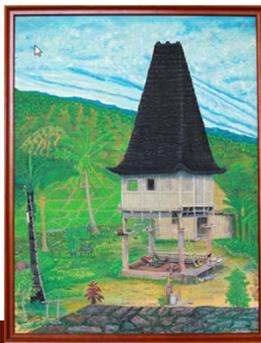
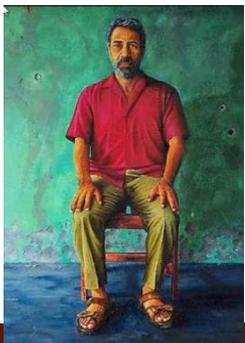
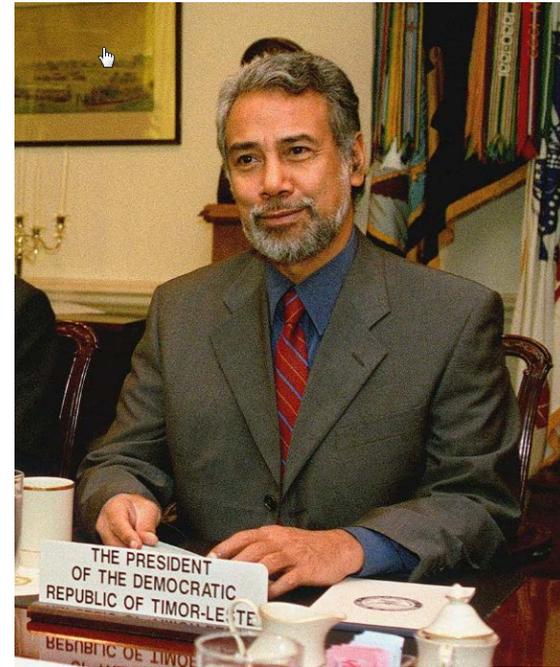
東帝汶的歷史

- ✓ 1225 宋代趙汝適所著《諸蕃志》”底門國“已有國王，無分東西
- ✓ 1349 元代航海家汪大淵所著《島夷志略》曾記述“古裏地悶”地多檀香樹。並記述泉州吳宅商人帶領百余人到“古裏地悶”貿易。當時帝汶「有酋長」，居民「男女斷髮，穿木棉短衫，系占城布」，「市所酒肉價廉」，中國商人到那裡「以銀、鐵、碗、西洋絲布、色絹之屬為之貿易」。
- ✓ 1515 葡萄牙殖民者以貿易為名，入侵帝汶。
- ✓ 1618 荷蘭在西帝汶建立基地，並排擠葡萄牙至東部地區
- ✓ 1942 日本佔領整個帝汶島，帝汶總人口之13%，即6萬人遭屠殺。
- ✓ 1975 葡萄牙國內發生政變，東帝汶爆發內戰，印尼出兵東帝汶，十八萬人在血腥陣壓中死亡
- ✓ 1999 東帝汶公投獨立，親印尼武裝組織，展開大屠殺及破壞，強迫遷走三十萬東帝汶人民，東帝汶被聯合國託管
- ✓ 2002/5/20 零時獨立



東帝汶國父 沙納納·古斯芒

- ✓ Xanana Gusmão
- ✓ 東帝汶國父, 亞洲曼德拉, 詩人戰士
- ✓ 岩石的花朵
- ✓ 1946/6/20 出生
- ✓ 1975 參加反印尼游擊隊”東帝汶獨立革命陣線”
- ✓ 1981 東帝汶獨立革命陣線領導人和全國解放武裝力量總司令。
- ✓ 1992 被印尼軍警逮捕, 判終身監禁, 繼續繪畫和寫詩
- ✓ 1999 東帝汶公投獨立, 親印尼武裝組織展開大屠殺及破壞, 東帝汶被聯合國託管
- ✓ 2002 當選首任總統 (全國13個選區, 12個選區勝利)
- ✓ 2007 東帝汶第四任總理



東帝汶 石油基金

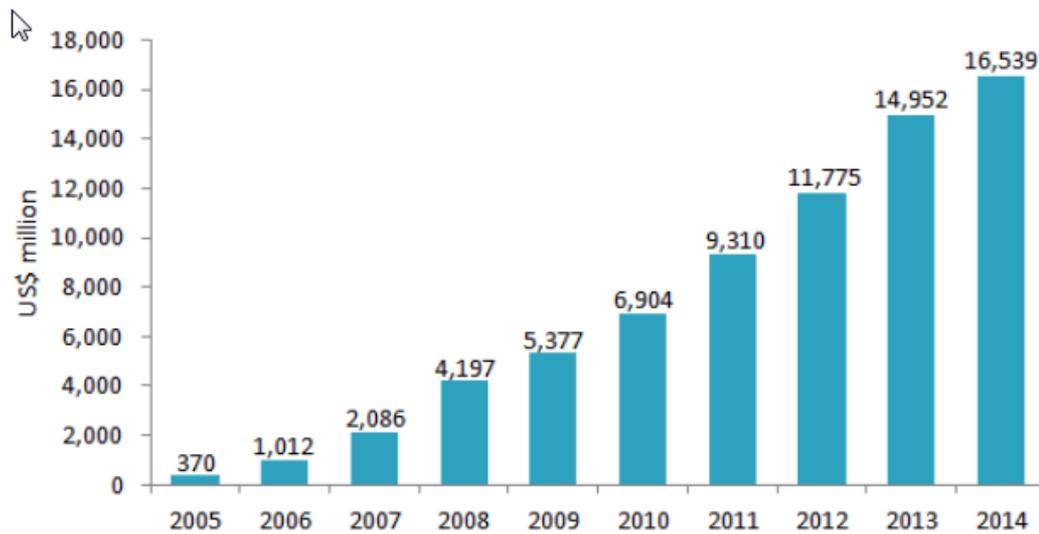
✓ 2005 成立石油基金,作為所有石油收入的存儲,並為東帝汶的後代保護石油財富。截至2013年10月,該基金已經有約160億美元資產。該國缺乏金融人才,因此選擇投資最保守的美國國債,躲過2007年—2008年環球金融危機,在那幾年成為績效最好的主權基金。

The Petroleum Fund at a Glance

End of Year Balance	Petroleum Revenues 2014	Net Investment Return 2014	Return Since Inception
\$16.5bn	\$1.8bn	3.3% (\$502m)	4.2% (\$2.6bn)

油田	石油儲量 (桶)	天然氣儲量	日產量
Kitan	3000萬-4000萬		2萬桶
Bayu-Undan	3.5億-4億	3.4萬億立方英尺	

Figure 2 - Market Value of the Petroleum Fund



Kitan海上油田



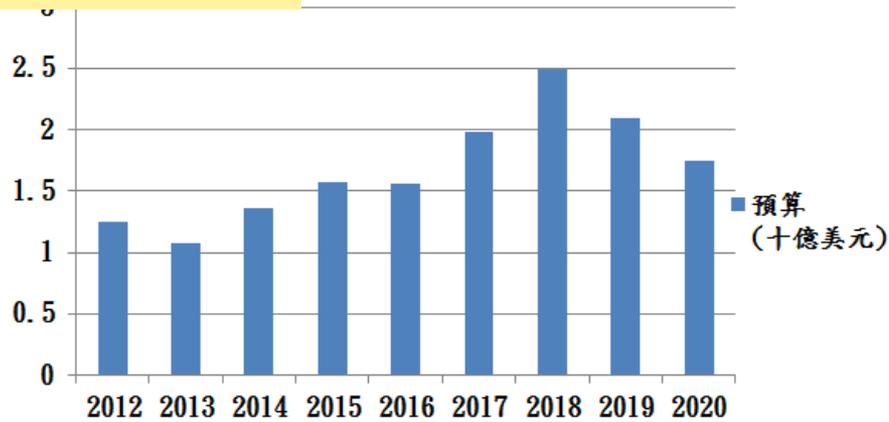
Bayu-Undan海上油田



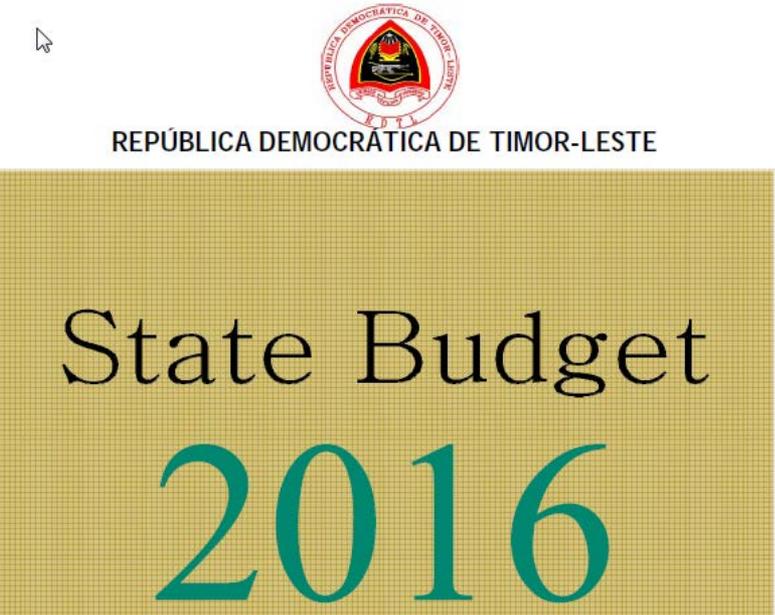
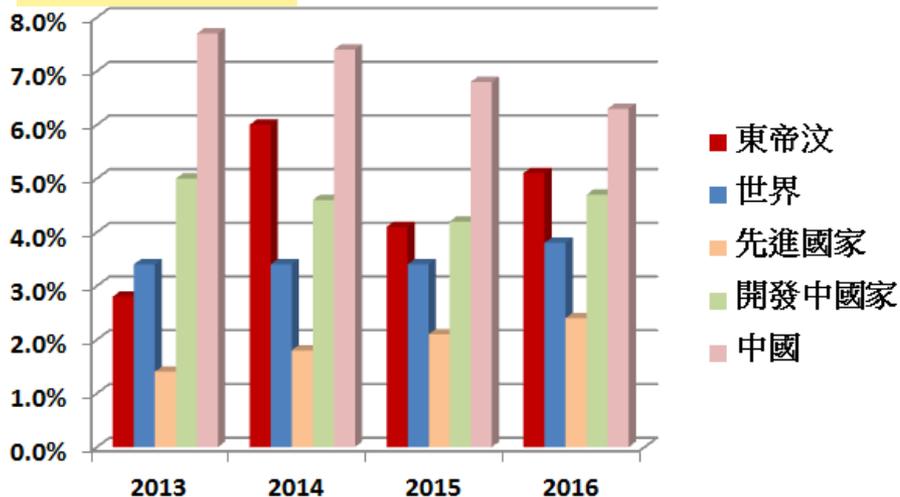
東帝汶經濟狀況

- ✓ Y2016 15.6億美金
- ◆ 經濟成長率 5.1%
- ◆ 通貨膨脹率 1.8%

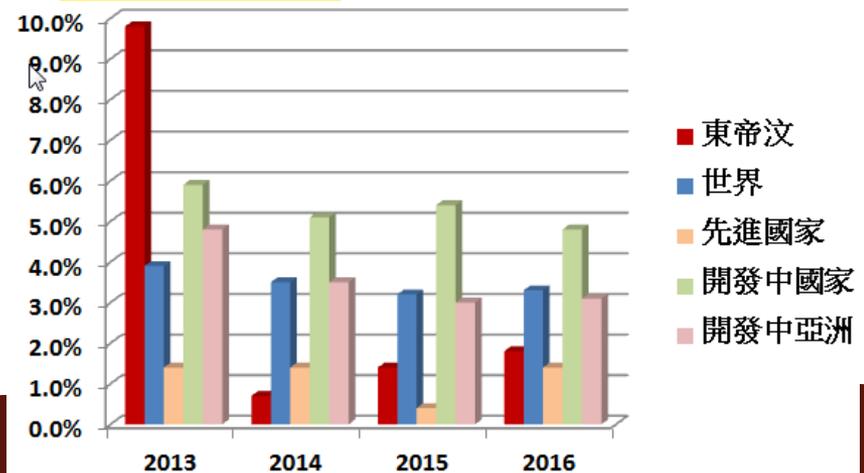
Y2016 預算書



經濟成長率



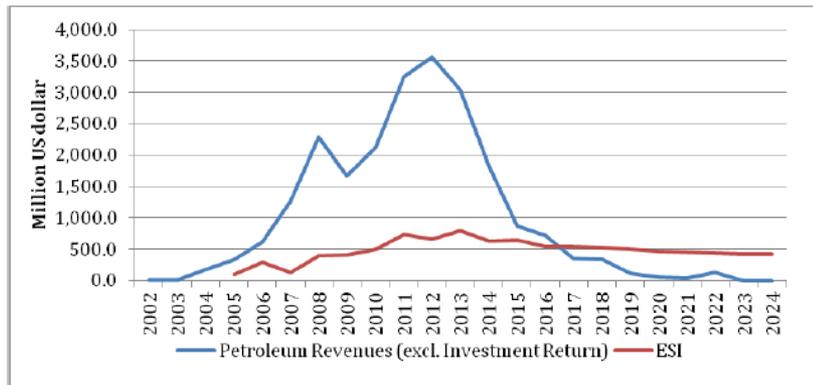
通貨膨脹率



東帝汶 經濟結構

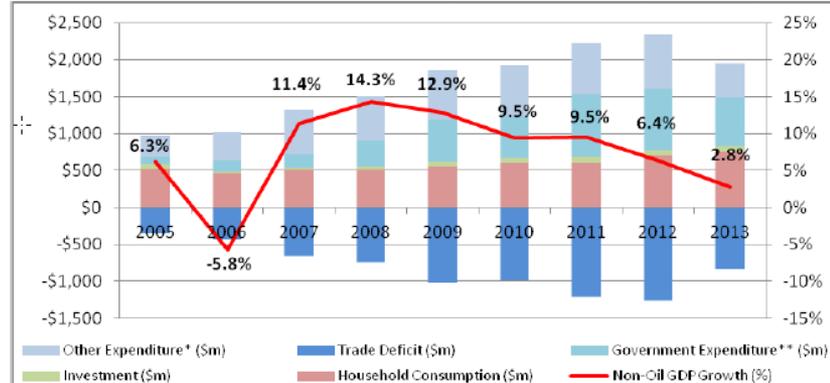
- ✓ 礦藏：有金、錳、鉻、錫、銅等。在帝汶海域有儲量豐富的石油和天然氣
- ✓ 農產品：玉米、稻穀、薯類等。糧食不能自給。
- ✓ 經濟作物：咖啡、橡膠、檀香木、椰子等，主要供出口
- ✓ 經濟結構：服務業57%、農業25%、工業17%，有石油及天然氣資源

Figure 2.6.3.2.1: Timor-Leste Petroleum Revenues and Estimated Sustainable Income 2002-2025



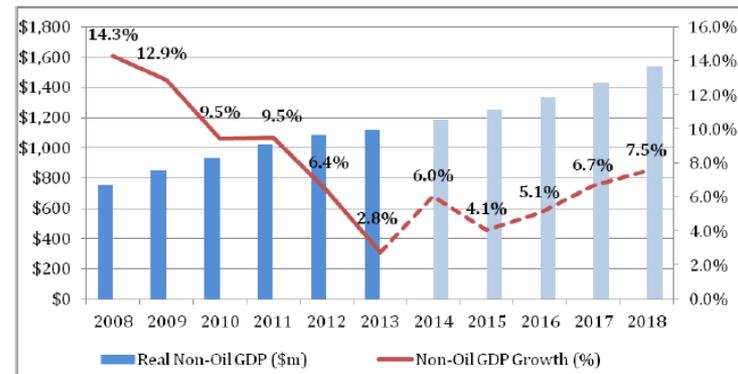
Source: Petroleum Fund Administration Unit, Ministry of Finance, 2015

Chart 2.3.2.1.2: Non-Oil GDP Growth and Component Breakdown (2010 Prices)



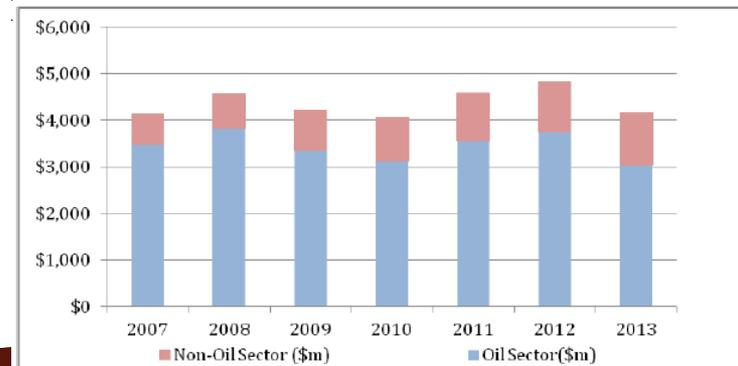
Sources: Timor-Leste National Accounts 2000-2013, General Directorate of Statistics, Ministry of Finance

Chart 2.3.2.2.1 Real Non-Oil GDP – Actual and Projection (%)



Sources: Timor-Leste National Accounts 2000-2013, General Directorate of Statistics (MoF, 2015) and Economic Forecasts (National Directorate of Economic Policy, MoF, 2015)

Chart 2.3.2.1.1: GDP by Sector and GDP Growth (2010 Prices)



Sources: Timor-Leste National Accounts 2000-2013, General Directorate of Statistics, Ministry of Finance

東帝汶基礎建設重點項目

✓ 基礎連結道路及橋樑

◆ 預計在2019年底前完成增建鄉村聯絡道路共計268公里。2019年底前增建並維護共521公里的基礎道路修補並維護全國452座橋樑

✓ 水資源管理、淨水、防洪計畫

◆ 河川並未有效的管理，所以雨季來臨時並無法有效蓄水，而且也因排水系統不良導致常有淹水狀況。預計將19條主要河川做好河床整理及河岸的整建，並增建人工湖區引導水資源做有效的存蓄。全國因為淨水系統未能完備，導致瓶裝飲水進口量由48%升高至66%。預計2019年底前引進國際專業團隊完成規劃四個主要洪水好發區域的防洪整治計畫。

✓ 電力供應

◆ 增建電廠以便利全國人民可以24小時全天供電不虞匱乏。評估太陽能發電廠之區域，以及風力發電等潔淨能源的可行性評估。

✓ 對外交通

◆ 擴建碼頭、擴建首都的機場規模。整修地區性的機場。以因應工商發展的需求

✓ 電信基礎工程

◆ 全球連結都已進入網路的互連，所以必須增加對外的網路頻寬的連結，並增設基地台之基礎建設，讓全國都可以進入便利的網路連結環境。

東帝汶 經濟重點發展項目

- ✓ 農業發展計畫
 - ◆ 改善農業技術，改善灌溉系統，提升農產品的品質以及產量。達成糧食可以自給自足的目標
- ✓ 畜牧業發展
 - ◆ 增加小型家禽、家畜業的規模，並引進良好的養殖技術。
- ✓ 漁業發展
 - ◆ 利用本身豐富的天然資源與其他國家合作開發漁業資產
- ✓ 林業重整
 - ◆ 減少人民濫砍把天然高經濟之原木當成一般燃料。並有效保護林區保護高山之水土，減少因雨季而來的落土坍塌造成生命以及資源的嚴重損失。
- ✓ 石油及礦業發展
 - ◆ 配合已經開發的石化業者做更有效的資源利用，有效的探勘本國的礦業資源建立全國的礦物資源系統。
- ✓ 觀光業
 - ◆ 引進國際觀光業者適度開發觀光休閒區帶進更多的觀光客提升國內的消費
- ✓ 投資環境改善
 - ◆ 建立更好的投資環境以及稅務系統，以及更佳的工商業區域。保障投資者權益，以及供水供電的問題解決。

為何要去東帝汶發展

1. 位於東南亞、紐澳、以及太平洋島國之交通要樞
2. 石油天然氣等資源豐富，國家未來財富不可限量
3. 各項基礎建設積極展開，公共工程發包金額可觀
4. 未經汙染的天然景觀。國家對於觀光發展正向鼓勵
5. 已經申請加入東協
6. 東帝汶政府鼓勵的投資項目
7. 稅務的狀況
8. 當地較缺乏的項目

經驗交流

1. 東帝汶人對其他國家的人的對待方式
2. 與政府部門的交流經驗
3. 目前在東帝汶投資的台商的狀況
4. 台商被騙的經驗分享



Thank you