



經濟部

Ministry of Economic Affairs

中華民國廠商海外投資叢書

烏拉圭投資環境簡介

Investment Guide to Uruguay



經濟部投資促進司 編印

Department of Investment Promotion, Ministry of Economic Affairs

中華民國 112 年 9 月

烏拉圭投資環境簡介

Investment Guide to Uruguay

經濟部投資促進司 編印

感謝駐阿根廷代表處經濟組協助本書編撰

目 錄

第壹章	自然人文環境	1
第貳章	經濟環境	3
第參章	外商在當地經營現況及投資機會	21
第肆章	投資法規及程序	25
第伍章	租稅及金融制度	31
第陸章	基礎建設及成本	33
第柒章	勞工	39
第捌章	簽證、居留及移民	43
第玖章	結論	49
附錄一	我國在當地駐外單位及臺（華）商團體	51
附錄二	當地重要投資相關機構	52
附錄三	當地外人投資統計	53
附錄四	我國廠商對當地國投資統計	56

烏拉圭基本資料表

自 然 人 文	
地 理 環 境	位於南美洲東南端，西南與阿根廷以烏拉圭河及銀河為界，東北與巴西毗鄰，東南濱大西洋。
國 土 面 積	17萬6,215平方公里
氣 候	南半球副熱帶濕潤氣候
種 族	96%來自歐洲移民，其中主要為西班牙及義大利後裔
人 口 結 構	357萬人，女性占52%，男性占48%
教 育 普 及 程 度	烏國教育發達，人民識字率高達98%，為中南美洲文化水準較高的國家。
語 言	西班牙語
宗 教	天主教（47.1%）、新教、猶太教、其他
首 都 及 重 要 城 市	Montevideo（首都）、Maldonado、Salto、Paysandú、Riviera等
政 治 體 制	採行總統制之民主共和體制，行政、立法、司法三權分立
投 資 主 管 機 關	烏拉圭貿易及投資推廣機構： Uruguay XXI - Promoción de Inversiones, Exportaciones e Imagen País 地址：Rincón 518 / 528, Montevideo 電話：(+598) 2915-3838

	<p>網站：https://www.uruguayxxi.gub.uy/</p> <p>E-mail：info@uruguayxxi.gub.uy</p>
經 濟 概 況	
幣 制	披索 (PESO)
國 內 生 產 毛 額	US\$741億8,200萬 (2022)
經 濟 成 長 率	4.9% (2022)
平 均 國 民 所 得	US\$20,867 (2022)
匯 率	US\$1 = UrPs\$39.015披索 (2023/05/02)
利 率	披索-企業平均利率14.3% (2022/12) 美金-企業平均利率5.3% (2022/12)
通 貨 膨 脹 率	8.29% (2022)
產 值 最 高 前 五 種 產 業	醫療/教育、商業/住宿、製造業、運輸/倉儲/通訊、農 牧漁礦業
出 口 總 金 額	US\$115億9,400萬 (2022)
主 要 出 口 產 品	牛肉、大豆、木材、乳製品、稻米、牛雜碎、電力、 車輛、塑膠製品、麥芽
主 要 出 口 國 家	中國大陸、巴西、阿根廷、美國、荷蘭
進 口 總 金 額	US\$109億1,700萬 (2022)
主 要 進 口 產 品	客車、電話機、礦物或化學氮肥、貨車、殺蟲劑、汽 車零配件、礦物或化學肥料、醫藥製劑、曳引車及聚 縮醛

主 要 進 口 國 家	巴西、中國大陸、阿根廷、美國、德國
重 要 產 業 介 紹	農業、畜牧業、林業木材、零售、汽車製造

第壹章 自然人文環境

一、自然環境

烏拉圭（República Oriental del Uruguay）位於南美洲東南端，西南與阿根廷以烏拉圭河及銀河為界，東北與巴西比鄰，東南濱大西洋，人口約為357萬人，面積為176,215平方公里，約臺灣5倍大，人均國內生產總值約為2.1萬美元（2022年）。烏國地勢多屬丘陵地形，無高山峻嶺，最高山名Cerro Catedral，海拔僅513公尺，亦無原始森林、沙漠地區或廣漠平原，農牧業發達，自銀河（Río de la Plata）河口至巴西邊境綿延達500公里之沿岸沙灘係烏國發展觀光事業最主要的天然資源。

二、人文及社會環境

16世紀以前，烏境原屬驍勇善戰、強悍不馴之印第安民族居地，1516年西班牙探險家迪亞斯（Juan Díaz de Solís）首抵烏境，惟因貴重金屬礦產貧乏而未受其重視，至1776年被西班牙人吞併後歸屬西班牙駐銀河總督轄區。

1811年烏國國父阿爾提格斯（José J. Artigas）領導革命，旋因巴西葡萄牙人南侵，革命軍內部傾軋，阿氏被迫逃亡巴拉圭，幽居該國30年後病逝。

嗣該地區醞釀獨立運動，由拉法耶哈（Juan Antonio Lavalleja）率領33位追隨者繼續鼓吹革命，終於1825年8月25日宣布獨立並訂為國慶日。

三、政治環境

烏國為總統制民主國家，採三權分立，立法權屬於國會（參議院及眾議院）、行政權屬於總統與內閣、司法權屬於各級法院。



- (一) 採行總統制之民主共和體制，行政、立法、司法三權分立。
- (二) 國會採兩院制（參、眾兩議院），參議院30席，眾議院99席，均由人民直選，任期5年。

烏拉圭2019年10月27日進行總統大選暨國會改選，依據烏拉圭官方數據，執政黨（左翼聯盟廣泛陣線，Frente Amplio）候選人Daniel Martinez得票率39.02%（得票數94萬9,376票）及反對黨（民族黨，Partido Nacional）候選人Luis Lacalle Pou得票率28.62%（得票數69萬6,452票），因無後選人得票率超過半數，於11月24日進行第二輪投票，決定下任總統。第二回合最終由中間偏右的Luis Lacalle Pou贏得烏拉圭總統大選，使烏拉圭15年的左翼執政劃下句點。

烏拉圭選舉法院於11月30日正式宣布，完成總統第二回合決選驗票，代表民族黨參選之Luis Lacalle Pou及副總統Beatriz Argimon得票數超過聯盟廣泛陣線候選人Daniel Martinez，得票率分別為48.87%及47.35%，於2020年3月1日就任，任期至2025年2月28日止。

第貳章 經濟環境

一、經濟概況（2022年）

- （一）國內生產毛額：US\$741億8,200萬
- （二）國民所得：US\$ 20,867
- （三）躉售物價指數：-1.88%
- （四）消費者物價指數：8.29%
- （五）經濟成長率：4.9%
- （六）工業成長率：3.6%
- （七）失業率：7.9%
- （八）幣制：單位為披索（PESO）；US\$1 = UrPs\$39.015披索（2023/05/02）
- （九）外匯準備：US\$151億2,000萬（2022/12/30）
- （十）進口值：US\$109億1,700萬
- （十一）出口值：US\$ 115億9,400萬
- （十二）自我國進口值：US\$ 6,076萬
- （十三）對我國出口值：US\$ 1,187萬

二、天然資源

烏國除了天然農牧資源豐富，盛產大理石、紫水晶石、瑪瑙、乳白石等。林業和漁業資源豐富，盛產黃魚、魷魚及鱈魚等。



三、產業概況

(一) 農業

- 1、烏拉圭農業發展概況：烏拉圭90%以上的土地適合農業生產。可用於生產食品、纖維和原材料的面積為1,640萬公頃，以後將用於消費，工業化或出口，過去20年中，烏拉圭的農業活動顯著增加。其中自2003-2004年期起，油籽成為烏拉圭播種面積最大的農作物，占全國總面積60%以上。

烏拉圭擁有廣大土地適合糧食生產，93%土地適合農業發展，100%適合葡萄園及柑橘園種植，且生產率高。目前糧食生產供應量可達3,000萬人，並具生產5,000萬人所需糧食的能力。由於烏拉圭具備符合安全食品之生產條件，且具原產地認證及地理配准系統技術，從食品生產開始到食品到達消費者餐桌全部過程中，保證了食品的來源和安全，例如殖牛100%追溯原產地，55%農產品出口，農產品優質產品聲譽，為烏拉圭打開了歐洲和美國等市場，目前其產品已銷往150多個國家/地區，包括美國、英國、加拿大、義大利、西班牙、德國、香港及韓國等。

- 2、根據聯合國糧農組織（FAO）公布之糧食價格指數，食用油價格於2021年12月至2022年3月期間上漲40%，為穀物價格漲幅的兩倍，肉類的四倍。自2020年3月以來，食用油價格累計上漲190%，主要因素為穀物生產受到氣候影響、俄烏戰爭（兩國為向日葵及玉米的主要出口國）、對抗通膨之保護主義措施、生物燃料競爭，以及物流價格飆漲等問題，導致食用油的國際價格大漲及供應縮減。

烏拉圭葵花油及大豆油主要供應國分別為阿根廷及巴西，該兩國因地理優勢無需海運運輸，且陸運成本上漲幅度較小。面對上述國際

油價上漲趨勢，烏拉圭油菜籽播種面積增加創歷史新高，另一方面，大豆的營收也破新紀錄。

- 3、烏拉圭總統Luis Lacalle Pou於2023年2月1日召集包括農牧部、工業部、經濟部、勞動部、國家銀行及社會福利銀行等單位，共同研擬抗旱措施。當前烏國因雨水短缺重創農產及畜牧業，影響農工生產活動。為協助烏國受乾旱影響之農牧業者，烏國農牧部提出13項因應措施，其中包括提供多項優惠利率貸款方案、減免部分電費或分期付款及允許路邊放牧等。

乾旱造成的問題之一為甲蟲（*Astylus atromaculatus*）蟲害，烏國農畜漁業部（MGAP）已發現反芻動物因攝入甲蟲導致死亡案例，並對此發出警報，要求牧主在疑似或確認案例下，向官方單位諮詢或將動物腸胃道之瘤胃冷藏樣本送往實驗室檢驗。在全國乾旱警報下，烏拉圭國營電力公司（UTE）為維持電廠正常運作以供應電力，必須持續購買燃料，每日燃料成本高達150萬美元。

- 4、未來展望：烏拉圭自2020年9月面臨已連續三年的南美洲反聖嬰氣候現象，世界氣象組織將此列為自1944年以來最嚴重的乾旱，對生產及社會面造成重要的影響，並衝擊近年來的經濟發展，尤其在2023年的經濟演變。烏國農業政策及規劃辦公室（OPYPA）於2023年2月預估當前乾旱造成約11億7,500萬美元的損失（約占GDP的1.7%），其中，非灌溉農作物將受到最大影響，損失約達4億9,000萬美元，共有108萬噸無法收割。

（二）畜牧業

- 1、烏拉圭畜牧業發展概況：畜牧業是烏拉圭的主要經濟支柱，肉類、羊毛和各式毛皮占每年總出口量的40%以上。烏拉圭全國人口500多萬，牛隻約1,200萬頭，是世界第七大牛肉出口國，出口至150個市



場。每年生產100萬噸活體牛肉產量的70%供出口，占全球肉類出口量的5%。在消費方面，烏拉圭是世界上牛肉消費量第一的國家，每年人均消費57.8公斤，亦為世界上主要的肉類生產國之一，氣候溫和，局部溫度變化不大，雨水分布均勻，全年都可以飼養牛，牲畜在自然條件下採露天飼養，在肥沃的土地上，由於眾多的河流和溪流，水量充足等優良環境，以及建立優良的牲畜資訊系統，即肉類行業的可追溯性及電子信息系統，使技術的投資具特殊的意義，利用資訊科技更瞭解自然週期。這些成就增加了烏拉圭衛生狀況改善，品質及產量提高了烏拉圭肉品在最嚴格市場中的地位。

2、烏拉圭畜牧業概況：

2022年對烏拉圭畜牧業而言是表現亮眼的一年，儘管過去三年中出現「拉尼娜事件」（反聖嬰現象）的不利天氣因素，但所有的主要參考生產指標均成長。2022年烏拉圭牛肉價格不管是屠宰場或出口都呈現成長。

2022年烏國外銷的主要產品為牛肉，出口額達25億5,700萬美元，較2021年成長5%，創歷史新高，約占總出口額的20%。儘管出口量下降9%，但價格上漲15%，抵消跌幅。烏拉圭的牛肉主要出口國為中國大陸，出口額達14億7,500萬美元，占牛肉總出口額的58%；其次為美國及歐盟分別占14%及12%。至於牛肉的外銷類別，冷凍去骨占牛肉總出口額的72%，較2021年成長5%；冷藏去骨占總出口額的17%，成長9%。另冷凍帶骨的外銷額占2022年牛肉總出口額的11%，衰退5%。

烏拉圭牛肉產量概況

	單位	17-18年期	18-19年期	19-20年期	20-21年期
屠宰牛隻	頭	2,344,798	2,364,605	1,995,293	2,313,915
	噸	1,116,101	1,159,989	970,673	1,141,844
庫存變化	頭	-270,157	-137,438	482,762	91,478
	噸	-110,052	-69,396	121,692	40,912
活牛出口	頭	451,305	275,860	119,462	173,114
	噸	135,392	82,758	35,839	51,934
產量	噸	1,141,440	1,173,350	1,128,204	1,234,690
平均重量	Kg/頭	447,6	470,7	475,9	480,0

資料來源：烏拉圭農牧漁業部OPYPA報告

(三) 林業木材

- 1、占國內生產總值的4%。烏拉圭與世界主要的林業國家位於同一緯度，如澳大利亞、紐西蘭、智利和南非。有利的自然條件確保木材在國際級別上具有良好的競爭力。面對其它地區林地稀缺的狀況，烏國吸引了大量的外國投資，5年來的成長翻倍。
- 2、溫暖的氣候和全年均勻分布的降雨量使得高產量土壤具有廣泛的可用性。木材的平均增長率是北半球的6倍，幾乎所有產品都具有國際認證。烏拉圭是桉樹種植園集約化管理的領導者，旨在生產優質木材。超過40%的種植園以生產優質木材為目的。



- 3、根據烏拉圭農牧漁業部農業政策及規劃辦公室（OPYPA）報告顯示，2023年烏國林業將為推動農業成長之重要引擎，預計出口將創歷史新高，達32億5,000萬美元，帶動農業GDP成長2.9%。

2022年烏國林業總出口額估計約24億4,600萬美元，較2021年成長13%，主因為紙漿平均出口價格上漲，首要出口產品為紙漿，其他如桉樹片、卷材、膠合板、針葉鋸材、非針葉鋸材、紙張及紙板亦銷往國外，出口市場以歐洲及亞洲為主。在進口方面，烏國林業產品總進口額估計達2億2,900萬美元，成長18%，主要進口產品為紙張、紙板及其相關製品。

預計2023年烏國林業前景將因全球經濟動能下降受影響，尤其來自主要出口市場衰退，例如中國大陸。OPYPA報告指出，近期相對較高之紙漿出口價格後續應有回落空間，使2023年紙漿出口金額面臨下修。

- 4、芬蘭紙漿製造商UPM在烏國設立第2座工廠啟運，該廠亦為烏國全國第3座紙漿製造廠，配合開發木材機械改造項目，將為烏拉圭林業活動及供應鏈帶來動力。依據烏國農牧漁業部分析，若紙漿廠無法運作，農業產品附加價值將因此下降0.7%；若2023年第2季開始營運，並使用60%設備產能，第3及第4季使用80%設備產能，預計烏國林業附加價值將提高2.9%。

2021年烏拉圭林業企業概況

類別	微型及 小型企業	中型企業	大型企業	總企業數
造林	791	69	11	870
木製品	776	28	3	807
造紙及紙製品 (包括紙漿)	66	15	5	86
總企業數	1,633	112	19	1,763

備註：微型及小型企業最多僱用人數為19人、中型僱用人數為20~99人、大型僱用人數為100人以上。

資料來源：烏拉圭投資暨出口促進機構（Uruguay XXI）

（四）零售業

- 1、烏拉圭經濟在過去15年持續增長，近10年烏拉圭年均經濟增長率達到4%，高於拉丁美洲地區的平均水平。消費者購買力的不斷提升，穩定的政治、經濟和法律環境，吸引重要的國際零售商來烏拉圭尋找機會。同時，烏拉圭稅收優惠政策同樣適用於零售業。旅遊業蓬勃發展也是帶動烏拉圭零售業景氣的一大主因。此外，烏拉圭每平方米的營業額相對拉美其他國家高，增強了零售業投資吸引力。同時，烏拉圭消費者消費的商品範圍擴大，過去10年，烏拉圭私人消費的年平均增長率為5%，家庭收入和消費持續增長使商業活動和銷售成長強勁。
- 2、近年來全球多個重要的鞋服品牌已進入烏拉圭，包括阿迪達斯、Forever 21、安德瑪（Under Armour）、魅可（MAC）、其樂（Clarks）、



奧多 (Aldo)、Sarkany及瑞典時裝跨國公司H&M等。

- 3、2022年烏拉圭零售及服務業再度小幅成長，實際零售額較2021年略增加0.5%，其中，商業類別正負成長約各一半，正負幅度約在-8%至+14%之間。年跌幅最大類別為小型超市（8.1%）、文具（7.7%）及個人護理（5%）；而成長對多為資訊（14%）、飯店（10.7%）及旅行社（5.3%）。儘管2022年零售額成長微乎其微，但與2021及2020分別衰退的1.6%及7.9%相較，已有所回溫。
- 4、2022年烏拉圭零售概況若以商品類別分析，持久品表現較為突出，銷售額增加3.7%，另服務業亦成長3.8%。另若以企業規模分析，中型企業表現較亮眼，銷售額成長2.7%，微小企業銷售額則下降4.5%。
- 5、2023年第1季烏國零售企業預期總體銷售額維持在2022年4季水平，變化不會太大，至於行業別，飯店、超市及驗光成長幅度較大，而建築、家電、車輛及其零件成長幅度相比較小。

（五）汽車製造

- 1、烏拉圭在汽車裝配和汽車零件製造已有多家汽車組裝廠和汽車零配件生產廠商，結合烏國本土企業及外資廠商。目前，烏拉圭有超過45家相關企業，其中有幾家具備國際認證資格。
- 2、根據烏拉圭汽車商業同業協會（ACAU）統計，2022年烏國車輛總銷量為5萬5,056輛，較2021年5萬1,737輛成長6.42%。其中去年熱門銷售車款為轎車、運動休旅車（SUV）、輕型貨車及大巴等，惟小巴及卡車銷量則呈現衰退。接續2021年烏國車輛銷售表現良好，2022年整體車輛銷售亦落在近10年平均值，表現亮眼。

車輛銷售成長主要原因有3個：

- (1) 美元貶值：2022年烏拉圭披索相較美元升值，美元全年合計貶值10.35%，烏國美元化程度高，其車輛及零配件產品均以美元計價。
- (2) 消費者信心樂觀：依據烏國天主教大學研究顯示，當消費者對於經濟抱持樂觀態度，將更傾向於購買如汽車等耐久財。
- (3) 烏國經濟成長：烏國2022年GDP約為5%，帶動經濟成長主因包括與車輛相關之投資計畫創新高、勞動力市場強化及出口增加。
- 3、烏拉圭2022年車款銷售情形分別為：轎車2萬5,090輛（成長6.35%）、SUV 1萬1,930輛（成長14.91%）、輕型貨車1萬5,043輛（成長2.61%）、大巴54輛（成長390%）、小巴163輛（下跌13.3%）、卡車2,776輛（下跌4.37%）等。另最受歡迎的轎車廠牌依序為雪佛蘭（Chevrolet）、鈴木（Suzuki）、現代（Hyundai）、雷諾（Renault）及福斯（Volkswagen）；另SUV廣受消費者青睞廠牌為Volkswagen，輕型貨車廠牌則為飛雅特（Fiat）。
- 4、烏拉圭工業、能源及礦業部於2022年10月20日宣布，將投入50萬美元，汰換公共運輸或高商業使用率之汽油或柴油車為電動車，總計100輛，每輛補助5,000美元，該方案適用對象包括全國計程車、私人特約車（REMIS）及叫車服務軟體之車輛，開放申請補助期間自2022年11月1日起至2023年12月31日止，倘額滿則提前截止。該計畫補助優惠將依申請順序進行審核及撥款，不會因不同地區或城市而享有特別待遇。申請者須擁有相關車輛載運乘客許可證，並且須至少營業1年。烏拉圭刻正推動第二波能源轉型，積極減碳並逐步淘汰化石燃料，該補助計畫為烏國政府推廣電動汽車政策邁出嶄新一步。
- 5、烏拉圭汽車產業正經歷全球供應危機，先是因為「嚴重特殊傳染性肺炎」（COVID-19）疫情，之後緊接的是俄烏戰爭，導致汽車製造



廠面臨關鍵原材料供應短缺問題。2022年1至4月新汽車進口1萬7,340輛，足以供給國內汽車市場需求，但仍有短缺或交貨延遲等情況發生，半導體生產及進口物流方面的問題，雖與烏國無直接關聯，但卻影響車輛進口的穩定性。

如同全球其他地區，烏拉圭對二手車的需求自2020年已明顯增加，且該趨勢仍持續上升。據烏國汽車經銷商協會（Ascoma）表示，由於新汽車數量不多，國內消費者傾向購買二手車，進而抬高中古車價格。在該產業危機前，一輛新車一旦登記後將立即損失原價20%之價值，相較現在，狀況較好的二手車折舊比例明顯縮小。換句話說，幾乎全車的二手車售價已接近新車價格。

- 6、未來展望：預期烏國2023年經濟成長將較2022年低，倘無如「嚴重特殊傳染性肺炎」（COVID-19）疫情或俄烏戰爭等突發事件，在烏國經濟維持穩定下，預計商業活動表現活躍，汽車產業有望成長或保持現況，惟成長幅度將較2022年放緩。至於大宗貨品，預估今年價格可能下跌，將對生產部門造成影響，輕型貨車或卡車銷量可能因此下降，然而，若金屬價格下跌，則有助降低汽車價格。

四、經濟概況及展望

2022年烏拉圭GDP規模約741.8億美元，屬於小型經濟體，人均所得約2.1萬美元，屬世界銀行所稱之中高所得國家，其經濟高度依賴農業以及與南方共同市場的阿根廷與巴西之貿易往來，牛肉與羊毛為烏拉圭傳統兩大出口產品。2022年烏拉圭商業、住宿及餐飲占GDP之14.4%，農業占GDP之7.4%，製造業占10.4%，建築業占4.8%等。主要農產品包括牛肉、大豆、大米、小麥、乳製品、魚、木材、菸草、葡萄酒等。主要工業有食品加工、電機、運輸設備、石油產品、紡織品、化學製品及飲料等。

- (一) 總體經濟：依據烏拉圭官方預估，2023年烏拉圭GDP可望成長1.36%至2%，2024年將成長2.72%。烏拉圭2017至2020年實質GDP成長率分別為2.6%、1.6%、0.4%與-5.2%，逐年下降，2017-2019年主要係受到氣候乾旱影響農業作物收成，特別是大豆收成以及出口下降，加上主要貿易鄰國巴西經濟不佳及阿根廷發生債務違約等影響，而阿根廷係烏拉圭外人直接投資與旅遊業主要來源。2020年因「嚴重特殊傳染性肺炎」(COVID-19) 疫情影響，原預期Luis Lacalle Pou總統勝選可提振經濟，卻因疫情拖累烏國經濟發展契機。2021年烏國經濟反彈復甦，全年經濟成長達4.4%，從生產面觀察，所有經濟活動部門普遍成長，其中貿易、住宿、食品與飲料及製造業等部門較為突出。2022年整體經濟儘管成長4.9%，惟第4季經濟成長放緩，較為突出之行業包括健康、教育、房地產等活動、商業、住宿和食品及飲料供應、運輸、倉儲、資通訊等，農牧部門生產則下跌2.9%。
- (二) 通貨膨脹：依據烏拉圭國家統計局(INE)資料顯示，烏國2022年12月消費者物價指數(CPI)下跌0.26%，通膨再度放緩，全年累計通膨率為8.29%。



12月通膨下跌主要由於烏國實施電費折扣優惠方案（UTE Premia），提供自2021年10月至2022年9月間如期繳付電費，或僅逾期繳付1次且截至2022年9月底前均無逾期帳單之用戶電費折扣。2022年在全球通膨加速情形下，烏拉圭CPI表現與前2021年之8%相距不大。

（三）失業率：依據烏拉圭國家統計局數據顯示，2022年12月烏拉圭失業率為7.9%，就業率達57.7%，活動指數為62.7%。依據國際信評機構標準普爾（Standard & Poor's）預估2023年及2024年烏國失業率將維持在7.2%。

（四）貧窮率：2018年烏拉圭貧窮率占總人口之8.1%，2019年增加至8.8%，2020年大幅增加占總人口之11.6%，貧窮人口增加10萬人，共有40萬9,586人陷入貧困。這是自2013年以來的最高數字（11.5%）。赤貧人數從2019年的7,087人增加到2020年的1萬4,124人，占總人口之0.2%增至2020年之0.4%，該等收入還不足以支付每月4,168披索之基本糧食開銷。2021年烏拉圭貧窮率為10.6%，較2020年下降1個百分點，係該指標在連續4年上升後首次下降。2022年烏國貧窮率為9.9%，較2021年下跌，赤貧率則為0.3%，主要係因通膨下跌、實質薪資提高及就業市場復甦等因素，估計約有2.3萬多人脫貧。

（五）匯率：2018至2020年底烏拉圭幣兌美元匯率分別為32.39、37.34及42.34披索，呈逐年貶值現象，主因烏拉圭與大多數新興市場貨幣類似，承受鄰國阿根廷與巴西貨幣貶值壓力及2020年疫情衝擊之影響。2022年烏拉圭披索升值11%，平均收在1美元兌39.62披索，烏拉圭央行（BCU）5月份報告預估，2023年匯率將維持在平均1美元兌41烏拉圭披索。

五、對外關係分析

拉卡耶波總統（Luis Lacalle Pou）於2020年3月上任後積極處理疫情，烏拉圭防疫成效及優質農牧產品為舉世注目，惟因疫情關係致使全球化逆襲，保護主義復辟及經濟活動萎縮，使得烏國提振經濟成效不如預期，轉而對美、中主要貿易國加強經貿合作交流以促進烏國發展。渠有感於疫情恐復燃全球保護主義，面對此威脅，致力推展對外經貿關係，且由於農牧生產為烏國經濟命脈，惟國內市場有限，盼將產品及市場多元化。

Luis Lacalle Pou總統於2020年7月1日任命Francisco Bustillo為外交部長，烏拉圭面對主要貿易鄰國阿根廷的貿易保護主義逐漸升高、阿根廷政策不可預測性及在南方共同市場（MERCOSUR）意見分歧，增加烏拉圭對外經貿合作的難度。Luis Lacalle Pou總統於2021年3月26日MERCOSUR成立30週年高峰會議時表示，MERCOSUR 30年來成功多於錯誤，經濟和政治方面的進展很少，尚不符合會員的期待，認為作法應更靈活及彈性，如應加深區域內自由貿易程度及共同檢視對區域外部之關稅。另阿根廷費南德茲總統就MERCOSUR的運作，不同意烏國總統的說法，認為其觀點不合時宜，所提靈活性及彈性絕不應在損害會員國國內利益下為之及破壞整合之進程，關鍵應是建立彼此的信任以加速會員間對話與交流，以促進經濟整合朝一體化邁進。

烏拉圭與巴西總統Jair Bolsonaro關係則有改善，兩國與巴拉圭都試圖使MERCOSUR成員國之關係更有彈性，如在MERCOSUR成立30週年高峰會時巴西、烏拉圭和巴拉圭均對目前MERCOSUR與其他區域之自由貿易協定談判進展緩慢、會員國間開放程度較低、共同對外關稅較高等提出一致建議。

中國大陸多年來為烏拉圭第一大貿易夥伴，2022年雙邊貿易額高達51.3億美元，其中烏國對中國大陸出口27億8,000萬美元，較2021年成長2%，占烏國總出口24%，主要出口產品為牛肉、大豆、肉製品、木材及乳製品等。烏拉圭總統Luis



Lacalle Pou於2021年9月7日宣布與中國大陸展開洽簽雙邊自由貿易協定之可行性研究，並盼於當年底前完成，惟烏中FTA迄今尚無具體進展，且烏國內部面對各界反對聲浪持續高漲，外部又有美國與「南方共同市場」(Mercosur)其他成員國之壓力，烏中FTA案推展未如預期樂觀。

另烏拉圭亦將與土耳其洽簽FTA，拓展與土經貿交流，土國已成為烏國第十大出口市場，且2021年烏對土出口總額逾2億美元，其中以紙漿及黃豆等產品為主，該等產品出口至土國已享關稅優惠，未來烏土FTA生效，將有助擴大兩國貿易品項，如烏國稻米、飼料及紡織品等其他商品在土國市場將更具競爭力。

2022年4月23日土耳其外交部長Mevlüt Çavuşoğlu出訪烏拉圭，與烏國外交部長Francisco Bustillo舉行會談，雙方同日除就烏土自由貿易協定啟動談判之職權範圍達成共識外，亦簽署投資促進及保障協定，盼藉此增進企業投資，進一步創造就業及提升雙邊貿易量。土國Ç外長亦表達盼在各領域與烏方發展合作關係之意願，特別是在農業、衛生、教育、國防工業及旅遊業等。此外，兩國外長訂於2022年7月召開首次經濟聯席委員會(Comisión Económica Conjunta)，以作為評估雙邊在經濟合作各面向之討論平臺。

為持續拓展國際出口市場，烏國外長Francisco Bustillo於2022年12月1日與紐西蘭貿易暨出口成長部長Damien O'Connor會晤，並藉機正式遞交烏國加入跨太平洋夥伴全面進步協定(CPTPP)之入會申請，雙方並就後續相關入會程序交換意見。對此，Mercosur其他成員國則共同發布聯合聲明表達對烏國單方申請加入CPTPP之不滿，並警告將保留採取法律行動之權利，

六、對外貿易概況

2022年烏拉圭對外貿易總額為225億1,100萬美元，較2021年的186億9,300萬美元，成長20.4%。其中，出口額為115億9,400萬美元，成長18.8%；進口額為109億1,700萬美元，成長22.1%；烏國享有貿易順差6億7,700萬美元。

烏拉圭出口產品排名第1至第3分別為牛肉、大豆及木材，帶動2022年整體對外銷售，占總出口額的49%。其中牛肉出口25億5,700萬美元（成長5%，占總出口22%），大豆出口19億2,200萬美元（大幅成長116%，占總出口17%），木材出口11億4,300萬美元（成長4%，占總出口10%）；第4至10名依序為乳製品、稻米、牛雜碎、電力、車輛、塑膠製品及麥芽。烏國前3大出口目的市場為中國大陸（24%）、巴西（16%）及阿根廷（9%），合計占整體出口近50%，其後依序為美國、荷蘭、阿爾及利亞、墨西哥、智利、埃及及巴拉圭。

2022年烏拉圭進口產品排名第1為客車，進口額為4億7,700萬美元（成長21%，占總進口4%），第2名為電話機，進口額3億4,800萬美元（成長27%，占總進口3%），第3名為礦物或化學氮肥，進口額3億4,100萬美元（成長69%，占總進口3%）；第4至10名依序為貨車、殺蟲劑、汽車零配件、礦物或化學肥料、醫藥製劑、曳引車及聚縮醛。前3大進口來源國為巴西（23%）、中國大陸（22%）及阿根廷（13%），占烏國進口近6成，其後依序為美國、德國、西班牙、墨西哥、法國、巴拉圭及土耳其。

有關烏國本（2023）年對外貿易展望，去（2022）年對烏國貨品出口而言為不平凡的一年，除產量創歷史新高，另一方面價格高於近年平均出口價格。惟自去年下半年起，由於外在環境迅速惡化，衝擊烏國主要出口產品價格。隨著今年烏國主要貿易夥伴成長力道減弱、金融狀況收緊及原材料價格下跌等因素，預期2023年烏國經濟成長將放緩。

另據WTO估計，2022年全球貨品貿易量成長3.5%，惟2023年僅增加1%，較先



前報告預期的3.4%明顯下降，甚至未達2015年及2019年間貿易平均成長率之一半（年成長2.4%）。

七、與我國雙邊貿易概況

2022年臺烏（拉圭）雙邊貿易總額達7,263萬美元，較2021年成長17.6%，我國自烏拉圭進口總額為1,187萬美元，衰退4.9%；我國對烏拉圭出口總額為6,076萬美元，成長23.3%，我國享有貿易順差4,889萬美元，烏拉圭為我國第99大貿易夥伴國。

2022年我國自烏拉圭進口產品以農牧相關產品為主，其中木材居首位，進口額為400萬美元，占總進口33.7%，較2021年成長45%；第2名為氯酸鹽，進口額120萬美元，大幅成長1,130%；第3名為皮革暨相關製品，進口額112萬美元，衰退74.3%；第4至第10名依序為乳製品塗醬、原木、乳清、寶石、丙烯酸聚合物、咖啡及羊毛。

2022年我國出口至烏拉圭第1大產品為氫氧化鈉，出口額達946萬美元，占總出口15.6%，2021年未有出口紀錄；第2名為冷凍魚，出口額927萬美元，較2021年衰退10.5%，占總出口15.3%；第3名合成橡膠出口額為690萬美元，成長89.2%，占總出口11.3%；第4至第10名依序為聚縮醛、自動資料處理機、防盜器或警報器、車輛零附件、腳踏車零附件、不銹鋼扁軋製品及鋼鐵製管。

八、國際評等及排名

國際信評機構標準普爾（Standard & Poor's）於2023年4月25日將烏拉圭債信評級由BBB上調為BBB+，未來展望穩定。其他國際信評機構對烏拉圭的評級分別為BBB（DBRS Morningstar）、Baa2（穆迪，相等於BBB）及BBB-（惠譽，投資級別中最低）。

標準普爾指出，近期烏國財政政策改善，其中推動退休改革部分應有利未來幾年穩定公共財政及限制債務增加。今年烏國紙漿工廠UPM 2廠及相關基礎設施完工後，加上其他各項投資案，均有助烏國GDP成長。惟該機構警告，烏國面臨相對較高之通膨率及金融體系高度美元化，此將限制該國貨幣政策及國際評級彈性。

預期本（2023）年及2024年烏國GDP將分別成長1%及3%，前述期間失業率將維持在7.2%，通膨率分別達7.4%及6.5%，美元兌烏國披索匯率分別達1：43.28及1：46.31，至財政赤字則預期分別占GDP之2.7%及2.5%。

機構	外幣 長期信用評級	未來展望	日期
Fitch Ratings	BBB-	穩定	2022.06
DBRS	BBB	正面	2022.11
Moody's	Baa2	穩定	2022.08
R&I	BBB+	穩定	2022.10
S&P	BBB+	穩定	2023.04

資料來源：烏拉圭貿易及投資推廣機構（Uruguay XXI）



第參章 外商在當地經營現況及投資機會

一、外商在當地經營現況

2020年因「嚴重特殊傳染性肺炎」(COVID-19) 疫情影響，全球之外國直接投資減少40%，並預估2021年將進一步減少，2020年烏拉圭經濟呈現負成長，雖中斷連續17年不間斷的成長，但相較於南美區域經濟的不穩定，尤其是巴西及阿根廷兩大鄰國之疫情及經濟大幅衰退下，烏拉圭之率退幅度及社會經濟問題相對較低。

近10年烏拉圭所呈現的經濟成長吸引外人直接投資於農業、林業、觀光業、物流、可再生能源及基礎建設等產業，其吸引外國投資的有利條件包括：優越的地理位置、烏拉圭經濟多年保持緩步成長、政府致力改善國內投資環境如穩產業結構的提升，審慎的政策、出口的多樣化、強化金融部門及外匯儲備的增加，使得在面臨全球及區域經濟動蕩時，維持相對穩定。

根據烏拉圭中央銀行之外人投資 (FDI) 數據顯示，2012年至2021年累計投資總額為174億6,100萬美元，其中「金融及保險業」、「製造業」及「商業」3個產業類別占總外人投資額的90%，分別為33%、32%及25%。其次為「專業服務」3%；「不動產」、「電力」及「運輸及存儲服務」分別各占2%；「資訊及通信」及「農業」各占1%等。主要投資來源國為西班牙 (17%)、阿根廷 (14%)、芬蘭 (12%)、巴西 (10%)、瑞士 (7%) 及美國 (6%) 等。2022年外人在烏國投資總額為38.39億美元，較2021年的22.44億美元相較，成長71.08%。(請參閱附錄三)



二、臺（華）商在當地經營現況

- （一）目前旅烏臺灣僑胞約30戶，共100餘人，多數僑商為臺商會會員，主要經營塑膠加工業、漁業捕撈、超市、汽車零件、餐廳及果園，均屬中小型規模，另部分僑民經營素食外賣店。
- （二）依據經濟部投資審議司資料顯示，自1952年至2023年2月累計我商在烏拉圭投資案件共2件（投資年份為1984年），金額為37.8萬美元。

三、投資機會

烏國在過去10年的明顯成長與投資的大幅增加有關，外人直接投資（FDI）創下新紀錄，這使得該國在南美洲依照國內生產總值成為外國直接投資的主要國家。烏拉圭促進投資之產業為：

- （一）食品業：烏拉圭擁有廣闊的土地適合高產能生產食品，目前生產之糧食能供應3,000萬人，但具有生產5,000萬人所需糧食產能。烏拉圭為實施生產安全食品之目標，發展可追溯性及地理配對系統進行控管。該些系統均屬於世界前端科技，從食品生產階段起一直到食品抵達消費者餐桌，保證食品的來源和安全。目前，烏國食品已成功外銷至全球150多個國家/城市，包括美國、英國、加拿大、義大利、西班牙、德國、香港及韓國等。
- （二）製藥業：得力於烏拉圭現有優勢：穩定的政治經濟環境、免稅、優質人才和生活品質，製藥及醫療設備公司整合不同的商業平臺。在物流領域方面，向巴西及拉美地區其他國家外銷運輸冷卻鏈保證，節省時間和成本。
- （三）IT技術：科技公司可利用烏拉圭建立之優勢覆蓋全球ICT價值鏈的營運。適用於商務或物流辦公室，以及服務營運部門（SSC及ITO）直至研發中

心。並且，動態技術生態系統為合作及投資提供誘人的機會。

- (四) 服務業：憑藉優越的地理位置及有利的法律及稅收政策，使烏拉圭被定位為發展物流和商業活動的具有特殊戰略意義的商業要地。烏拉圭不僅具備專屬中心地理位置的獨特優勢，同時也是高價值服務的集中外包中心，例如業務流程外包及資訊流程外包中心（BPO / KPO CENTERS）的選擇地。離岸服務占烏拉圭出口總額的18%。
- (五) 林業：烏拉圭與世界主要的林業國家位於同一緯度，例如澳大利亞、紐西蘭、智利和南非。該優勢的自然條件確保木材在國際級別上具有良好的競爭力。此外，溫暖的氣候及全年均勻分布的降雨量使得高產量土壤具有廣泛的可用性。木材的平均成長率是北半球的6倍，幾乎所有產品都具有國際認證。
- (六) 基礎建設：外商在烏國投資方式有1/3通過公私合夥制度（PPP）執行，其餘的2/3通過私人簽訂合約或者其它方式執行。能源建設架構的變化使98%的電源來自可再生能源，並帶來了多項投資機會，例如：能源傳輸及配送、將可再生能源納入運輸領域（公共運輸和私人運輸）及能源效率等。
- (七) 製造業：烏拉圭為南方共同市場成員，該國所製商品具可免稅出口至上述市場（4億人）之優勢，另烏國提供30項促進及保護投資協定、20項規定去除國家之間雙重徵稅協議、高競爭力的稅收優惠政策、拉丁美洲最為可靠的電力供應，98%為可再生能源、良好員工素質等。目前來自各行各業的跨國企業已在烏拉圭投資設廠，其中有VELCRO、BONSET等公司。



第肆章 投資法規及程序

一、主要投資法令

1998年烏拉圭第16906號法案通過之投資法（LEY DE INVERSIONES. PROMOCION INDUSTRIAL）：

烏拉圭投資法（主要部分條文摘譯如下內容）

第一條：促進和保護在該國領土上的外國人對國家的投資。

第二條：投資准入和待遇制度，外國投資者所作的與授予給國人投資相同的待遇。

第三條：投資將被允許而無需事先授權或註冊。

第四條：國家保證自由將資本和利潤以及其他與投資有關的款項，將以自由貨幣支付及可兌換性。

第五條：為此目的理解投資本章中，以下資產的收購旨在整合固定資產或無形資產：

- A) 直接用於生產週期的個人財產。
- B) 電子數據處理設備。
- C) 固定的改進會影響到工業活動和農業的。
- D) 無形資產，例如商標、專利、工業模型、特權、版權、關鍵價值授權、商品名稱、勘探特許權、耕種、開採或開發資源自然。
- E) 其他商品，程式，發明或創造融入技術創新並涉及轉讓技術，由行政部門決定。

第十六條：倘因項目或具重要貢獻而展開的經濟活動，在地域分權過程係根據前條規定，應給予的優惠不論在期限或金額上，將優於位於首都同等活動或



類似活動之待遇。同樣，可授予及免稅項目、稅項的期限和金額、特許經營權等，需依據投資法第11條第3節規定，各別的投資金額達到5億烏拉圭比索（計劃中規定的期限內）。該數字將由由國家統計局基於消費之價格指數變動及營運狀況加以修訂。

第十八條：建立適當的加速機制，旨在促進公司地區性整合過程中的轉型。根據上述制度，公司可以進口免關稅的商品。海關進口稅和附加費，具南方共同市場成員國間符合原產地規定之貨品，的與生產停產的國家相同的經濟命運或減少。所述豁免將遵守計劃受益人出口。將執行權的管理委託給執行國創造並授予全部或部分豁免，本文依據以下條件：

- A) 可以將優惠授予符合以下條件的公司：停產或減少生產之產品，可透過工會機制向海關提出增加該項目產品或相關的其他衍生商品的生產及出口。
- B) 行政權可授予，源於南方共同市場的會員國之部分或全部貨物，或具有同性質和相同目的地的商品之進口免稅或稅額。受益於這項豁免的廠商可在同一期間內，依據1998年1月1日實施的共同稅制增加貨物的進口數量。
- C) 此制度的受益人必須提交生產性改善項目向委員會申請。並特別考慮到它所述建議，勞動力穩定及其他因素。

二、投資申請之規定、程序、應準備文件及審查流程

（一）公司設立型態

外國人投資被視為本地人投資，其公司設立型態亦自無限制。

烏拉圭公司型態主要如下：

- 1、Sociedad Anónima (S.A.): 即股份有限公司，另針對在加工出口區設立公司為Sociedad Anonima de Zona Franca (SAZF)。
- 2、Sociedad de Responsabilidad Limitada (SRL): 即合資公司，可從事所有行業別（金融業及保險業除外）。
- 3、Sucursales de Sociedad Extranjera：即外國人在阿設立之分公司。

（二）按烏拉圭現行法規之公司申辦

- 1、將章程經由經濟部轄下國家內部審計（AIN, Auditoria Interna de la Nacion）審查後另送全國商業登記處（RNC, Registro Nacional de Comercio）並將其章程綱要刊登於政府公報（Diario Oficial）及另一家全國發行報紙，並分向「稅捐總處」（DGI）、「社會保險局」（BPS）及「勞工社會部」（MTSS）立案登記。
- 2、合資公司：合資公司設立由兩種責任不同之股東共同組成，無限連帶責任股東負全責，有限連帶責任股東僅在其股份金額範圍內負責。



三、投資相關機關

烏拉圭貿易及投資推廣機構（Uruguay XXI），有關投資相關事宜，外國投資人可洽該單位，其聯繫資料如下：

Uruguay XXI - Promoción de Inversiones, Exportaciones e Imagen País

地址：Rincón 518 / 528, Montevideo

電話：(+598) 2915-3838

網站：<https://www.uruguayxxi.gub.uy/>

E-mail：info@uruguayxxi.gub.uy

若有需關於烏國經濟、勞工、稅收及法律等方面資訊，或投資獎勵計畫、地方及成本等資料等，可與該機構聯繫。

四、投資獎勵措施

- （一）烏拉圭提供投資者獎勵措施相規法規主要可參考投資推廣法（Ley de Promociones de Inversion）, 對象包括國內及國外投資者，法源為第16.906法案，該法提供投資獎勵、減免稅目、「經濟活動稅」（Rentas de Actividades Economicas, IRAE）及「農業讓渡稅」（Impuesto a la Enajenacion de Bienes Agropecuarios, IMEBA），除菸草工業外，對投資於生產使用之機械、工業設備、農業機具、工作用途汽車及其他相關電副程式之設備減免稅，另所得稅（Impuesto de Patrimonio, IP）、增值稅（IVA）、內部特別稅（Impuesto Especifico Interno, IMESI）亦有減免。
- （二）投資推廣法之第10條至17條相關法令992/998、455/007、002/012、299/015、148/018針對別投資獎勵，經由行政權通過之任何產業投資計畫將可能給予其他優惠。

- (三) 烏拉圭申請減稅、免稅之機構為「投資推廣委員會」(Comision de Aplicacion de la Ley de Inversiones, COMAP)；有關商業及服務業，則送交經濟及財政部評估；工業則由工業、能源及礦業部評估；農產業則送交農漁牧部評估；觀光業則由觀光及體育部評估，約需60個工作天審查後，送交行政權機構通過後享有優惠。
- (四) 對於科技創新、國際金融合作企業、造林、文創業、航海或航空、軟體、後勤服務、汽車或汽車零件、通訊、房地產均有相關獎勵。
- (五) 生產生質柴油經過工業能源及礦業部授權下，可享有10年免所得稅及經濟活動稅。
- (六) 工業區內廠商依據第17.547法及第24/005行政法享有相關稅務免稅。
- (七) 烏拉圭共有12個加工出口區區內廠商依據2017年12月第19-566號法令規範其優惠。
- (八) 機場及港口免稅區計有8處，其中以首都Montevideo港最為重要，依據第16.246號法令及2015年「新海關稅法」(NuevoCodigo Aduanero, CAROU)規範在此區域內之貨物可自由流通，享免稅及貨物存放5年並可展延。
- (九) 烏拉圭「公私部門共同參與法」(Participación Público-Privada, PPP)規範於17/012、280/012及251/015行政法，旨在政府部門委託私部門，雙方訂定契約，在特定期間委辦基礎建設、營運及勞務，並給予貸款。基礎建設包括道路、鐵路、港口、機場、電力、廢棄物回收；社會建設包括監獄、城市發展相關設備，廠商可向「國家發展委員會」(Corporacion Nacional para el Desarrollo, CND)提出申請。
- (十) 「暫准通關」(Admision Temporaría)相關法令為18.184及55/009號，可享免稅，於18個月內須出口必要時可申請可展延18個月，主要用於工業出口廠商。



第五章 租稅及金融制度

一、租稅

烏拉圭稅制以稅源為劃分標準，分為間接稅及直接稅，對公司徵收主要直接稅率為經濟活動所得稅（Impuesto a las Rentas por Actividades Económicas, IRAE）25%及資產稅（Impuesto al Patrimonio, IP）1.5%。其中只有在烏拉圭境內產生的收入才徵稅，除非有雙重徵稅協議，否則將不會對在國外產生的稅收進行再次徵稅。

對自然人徵收的主要的直接稅為個人所得稅（IRPF）。個人所得稅是針對居住在烏拉圭的個人收入進行徵收，稅率隨著其收入而增加。徵收對象為在烏拉圭境內一年內（以歷年為標準）停留超過183天並其在烏拉圭的收入作為經濟來源的基礎的自然人。

非居民所得稅（Impuesto a las Rentas de los No Residentes, IRNR）是針對未在國內常住的自然人或法人在烏拉圭境內獲得之收入進行部分徵稅。非居民所得稅稅率為3%至12%，具體稅率取決於收入類型。

至於間接稅，主要為增值稅（IVA）及內部特定稅（Impuesto Específico Interno, IMESI）。增值稅稅率為22%，最低稅率為10%，但僅適用於某些產品和服務。大多數農產品的出口及物流享受0%稅率制度（稅收抵免）。而內部特定稅（IMESI）是針對生產商或進口商對某些產品（出口產品除外）的產權首次轉讓進行徵稅。該稅所涵蓋的主要產品是燃料，菸草，飲料，化妝品及汽車，稅率不一。



二、金融

(一) 金融制度及概況:

由烏拉圭中央銀行（Banco Central del Uruguay）負責管理金融機構，該國金融機構主要分為銀行及非銀行機構兩大類，明細如下：

金融機構		間
銀行 Banco	公營銀行 Banco Oficial	2
	民營銀行 Banco Privado	9
非銀行機構 Institución No Bancaria	財務管理公司 Casa Financiera	1
	國外金融機構 Institución Financiera Externa	0
	金融仲介合作社 Cooperativa de Intermediación Financiera	1

(二) 外商貸款之管道：

迄今烏國政府尚無核准在該金融體系下運作之投資銀行。

第陸章 基礎建設及成本

一、土地

烏拉圭貿易及投資推廣機構（Uruguay XXI）開發了一應用試算表，可提供在烏拉圭設立公司的主要成本，以及人倘需在烏國定居的個人成本。經由該試算程式，可以大致瞭解各種相關數據，其中包租賃和購買辦公室、房屋和土地、以及人工、電、天然氣、水、電話、健康和教育。該應用試算表網址：

<https://www.uruguayxxi.gub.uy/en/information-center/article/installation-costs/>

二、公用資源

烏拉圭近10年來投資於能源基礎建設金額78億美元，再生能源比例超過90%，為拉丁美洲最高，烏拉圭電力可自給自足，惟因應未來電力需求增加，將投入更多能源計畫，最大挑戰為擴大電力網配置。烏拉圭電力網全國共計8萬5,000公里，國營企業UTE提供電力予全國99.7%家庭。UTE自2023年1月1日起調整電費，平均上修幅度為3.5%，低於2023年通膨預測，調整費率如下：

（一）基本住宅用電：使用230V及400V電壓之一般家庭用電，且契約容量訂為小於40 kW：

1、用電度數、電費及固定費：

用電度數（KWh）/月	電費（披索/KWh）
1 KWh至100 KWh	6.349
101 KWh至600 KWh	7.958
601 KWh以上	9.923



2、契約容量收費：\$76.4/KW

3、每月固定費：\$257

(二) 一般用電：使用230V及400V電壓之非住宅或非公共照明用電，且契約容量訂為小於40 kW：

1、電費：

用電度數 (KWh) /月	電費 (披索/KWh)
1 KWh至1,000 KWh	5,579
1,001 KWh以上	6.402

2、契約容量收費：\$62.9/KW

3、每月固定費：\$229.9

(三) 中量用電：

1、截至2023年6月30日適用費率

等級	電壓	電費 (披索/KWh)			最高耗電功率 (披索/KW)		固定費 (披索/月)
		其他時間	離峰時間	尖峰時間	其他時間	尖峰-離峰時間	
MC1	0.230 - 0.400	2.303	5.068	11.531	-	393.4	730.6
MC2	6.4 - 15 -22	2.261	4.706	7.290	30	333	870
MC3	31.5	2.247	4.693	6.537	25	215	870

2、自2023年7月1日起適用費率

等級	電壓	電費 (披索/KWh)			最高耗電功率 (披索/KW)				固定費 (披索/月)
		其他時間	離峰時間	尖峰時間	其他時間	離峰時間	尖峰時間	尖峰-離峰時間	
MC1	0.230 - 0.400	2.303	5.068	11.531	-	-	-	393.4	730.6
MC2	6.4-15-22	2.261	4.706	7.290	30	159.9	192.7	-	870
MC3	31.5	2.247	4.693	6.537	25	97	131.4	-	870

(四) 大量用電：

等級	電壓	電費 (/KWh)			最高耗電功率 (索/KW)			固定費 (披索/月)
		其他時間	離峰時間	尖峰時間	其他時間	離峰時間	尖峰時間	
GC1	0.230-0.400	2.246	4.055	10.354	36	218.5	511.6	6,894
GC2	6.4-15-22	2.232	3.855	7.614	41	209.8	249.4	7,325
GC3	31.5-63	2.134	3.540	5.915	54.4	141.4	233.3	12,281
GC5	110-150	2.133	3.513	4.884	42	125.4	167.8	15,460



三、運輸

(一) 港口：

根據2017年世界論壇報告，烏拉圭港口設施為南美第二大發展國家，烏拉圭有8個商業港口分別位於Montevideo, Nueva Palmira, Colonia, Fray Bentos, Paysandú, Juan Lacaze, La Paloma及Salto，除Salto港外，均為自由貿易港。其中以Montevideo港最為重要，位居南方共同市場主要運輸點，為南美洲南太平洋最均吸引力之港口，每年約有1,000萬噸貨物量，每年有50萬名旅客往返於阿根廷布宜諾斯艾利斯及烏拉圭首都Montevideo，另有每年約120艘遊輪到訪。

2021年烏拉圭政府與比利時物流公司Katoen Natie簽署長達50年新投資協議，將擴建首都蒙特維多（Montevideo）的港口以提升該貨運量，完工後可高於布宜諾斯艾利斯港（Puerto de Buenos Aires）一倍，並預計增加兩倍就業機會。Montevideo港口貨櫃碼頭係由公私合營之Terminal Cuenca del Plata（TCP）公司代管理，隨貨運量提升，將從目前約500個工作機會提高至1,500個。20年來，Montevideo港唯一貨櫃裝卸碼頭面積將陸續擴大超過四倍、起吊設備數增加七倍、碼頭加長高於兩倍，並且加強大型船舶停靠量。Katoen Natie公司指出，該協議將使Montevideo港成為拉美最現代化港口，且具備更先進之設施與科技。

(二) 自由貿易區：

烏拉圭全國共設11個自由貿易區：Zonamérica, WTC Free Zone, Aguada Park, Parque de las Ciencias, Zona Franca Libertad, Zona Franca Colonia, Zona Franca Colonia Suiza, Zona Franca Punta Pereira, Zona Franca Nueva Palmira, Zona Franca UPM Fray Bentos及Zona Franca Florida Sur。

(三) 空運建設：

烏拉圭最主要機場為Carrasco國際機場（AIC）位於Canelones省，於2009年啟用，該機場同時營運貨物及乘客運輸，每年可處理6萬噸貨物。為拉丁美洲唯一自由貿易港區中運營的機場。

(四) 陸運建設：

由於烏拉圭與鄰國巴西及阿根廷之商業關係，且首都Montevideo集中大多人口及鐵路使用率低，使得區域貿易主要通過道路運輸，烏國建設完整的道路網連結Montevideo及其它主要城市。另在拉美國家中，烏拉圭的道路連通性最高及道路網路最為密集，全國道路共8,776公里，其中7,977公里為柏油路面。



第柒章 勞工

一、勞工素質

烏拉圭的人力資源具有很高競爭力，其中高品質的基礎教育、技術培訓與大學教育以及烏拉圭勞工適應新生產工藝及新技術的靈活性與便利性。合法勞動力的可用性不會對新的投資計畫帶來限制。此外，若有需要，亦可僱請外國員工從事烏國所有業務。

該國重要的人力資源公司可協助選擇最合適的人員。同時，國家還制定了多項規範用於各行業員工的培訓及課程。Uruguay XXI提供之Smart Talent及Finishing Schools計畫便為其中一項。

在烏拉圭，書面勞動合約非強制性，儘管近年來該種做法已普遍化，該合約可為長期合約或者是臨時合約。另薪資訂定有幾種機制：與各個雇員單獨洽談簽訂其工作合約；透過公司與工會簽訂集體協定的雙邊談判；或者通過政府、勞工、雇主共同參與的三方談判。由薪資委員會（由國家代表、勞工代表及雇主代表組成的三方機構）根據類別和半年度調整確定最低工資。

勞工權利包括工作時間、請假制度、加班費、解僱補貼金等規定。除外，員工必須加入社保及醫療保險機制，保障員工可能面臨的殘疾、養老、退休、疾病，工傷事故、產假、失業及死亡等風險。



二、勞工法令

烏拉圭重要勞動法規如下表：

烏拉圭重要勞動法規摘要表

項目	摘要
(一) 外籍人士受僱須否當地居留證及工作證？	是。
(二) 最低工資：	2023年1月1日起\$ 21,106披索
(三) 工作時間：	依據從事的行業每週不得超過44或48小時，每日不得超過8小時。
(四) 契約僱用期限：	長期僱用員工每月薪資單即視同僱用契約。
(五) 試用期間：	3個月，試用期滿倘不予僱用，雇主只要於15天前告知則不須支付資遣費或離職金。惟試用期間仍須支付社保費、休假酬金及工作獎金。
(六) 待遇調整：	依照當地政府規定及物價波動情形調整。
(七) 休假：	<p>1、休假（支薪）：（依規定不得以金錢補償使雇員放棄休假）。</p> <p>（1）服務滿1年，未滿5年者，每年予20日；</p> <p>（2）服務滿5年增加1日，並每4年予1日休假；</p> <p>（3）服務未滿1年者，以照比例計算。</p> <p>* 上述年資計至當年12月31日止。</p> <p>* 員工休假期間，雇主除支付薪資外，尚須支付「休假酬金（Salario Vacacional）」。</p>

項目	摘要
	<p>2、婚假（支薪）：連休3日。</p> <p>3、喪假（支薪）：配偶、法定同居人、子女、父母、兄弟姊妹死亡喪假3日。</p> <p>4、考試假（支薪）：就讀之中/大學、專科等考試，每次得休假3日，依據每週工作時數全年至多12日。 （員工須至少服務滿6個月）</p> <p>5、娩假（支薪）：共14週（一般產前6週、產後8週，惟可向烏國社保銀行（BPS）申請產前、產後假調整）；配偶可連續請陪產假3日，另BPS再予10天。</p>
（八）加班費之計算方式：	平日加班按正常薪資之1倍計；非平日、國定假日加班等，按正常薪資之1.5倍計。每計算單位為30分鐘。
（九）所得稅：	雇員應繳之所得稅由雇主自其薪資中代為扣繳。
（十）終止契約：	<p>1、資遣費：須支付員工資遣費，資遣費計算標準為月薪×年資（工作1年支付1個月薪資之資遣費，工作2年則支付2個月；超過3個月，以1年計）。</p> <p>2、預告費（preaviso）：雇主欲終止僱用服務年資5年以下員工，須於1個月前通知該員工，如未及於1個月前通知者需支付1個月薪資，雇主欲終止僱用服務年資超過5年者，須於2個月通知該員工，未及2個月前通知者需支付2個月薪資。</p> <p>3、雇員自動離退職，雇主原則上不支付資遣費。</p>

資料來源：烏拉圭勞工法



第捌章 簽證、居留及移民

一、簽證及入境需知

(一) 入境需知

烏拉圭入境證照查驗及行李通關規範及注意事項：

請注意所持護照效期須6個月以上並妥善保管烏拉圭移民局核發之入
出境卡，將於出境時收回，請國人妥善保管，以利旅途順利。

1、免稅物品範圍：

- (1) 個人衣物
- (2) 非商業用之書、報、傳單

2、每次一次享有500美元免稅品待遇，18歲以下免稅品待遇減半，蓄意
藏匿物品逃稅可構成走私罪。

3、除符合進口法及防疫法外，以下物品禁止攜入：

- (1) 植物及其產品
- (2) 新鮮蔬果
- (3) 種子、以種子製成之手工製品
- (4) 花、盆栽、細菌培養
- (5) 土、植物任何部分（根、莖等）
- (6) 動物及其製品
- (7) 乳製品（除保久乳）
- (8) 家禽、家畜（如鳥、標本、蜂蜜等）
- (9) 肉類及其製品



- (10) 飼料
- (11) 易燃物、生物鹼、麻醉劑、昏迷藥、爆裂物或色情物品
- (12) 非屬旅客自有之物

4、旅客攜帶現鈔、外幣或有價證券（如：旅行支票或其他支票等）總面額逾1萬美元以上應主動申報。

（二）簽證資訊

烏拉圭政府原於2018年10月19日起給予我國人免簽證待遇，因其電子系統建置作業因素，自2018年12月5日暫停實施，國人須持有烏拉圭簽證始得獲准入境；鑒於烏國政府在臺未設立代表機構，國人赴烏前請與烏國駐日本大使館聯繫簽證申辦事宜（本資訊僅供參考，詳細資料仍請上該國官網查詢）。

二、永久居留權之取得及移民手續

烏拉圭承認多國公民身分，烏國護照持有人可享受所有拉丁美洲國家及一系列歐洲國家旅遊免簽證的福利。獲得烏拉圭居留權並非難事，申請人無需在該國擁有業務或進行投資。

申請烏拉圭居留權的財產要求如下：至少6,000美元於烏拉圭當地銀行存款，以及申請人不少於6,000美元的年收入證明。一旦申請受理，申請人可持有烏拉圭當局簽發的證明檔前往阿根廷、巴西、智利和巴拉圭免簽證旅遊。

在居留權申請提交5年後（若全家申請時間為3年），即可申請公民身分。公民身分申請的處理時間很快，一般情況3個月即可獲批准。

在遞交居留權申請後，申請人並不需要在烏拉圭居住，僅需要在獲得居留權之前進入該國一次，或者至少每年一次。一般而言，居留權會於遞交申請之後的6到12個月內獲批。

申請烏拉圭永久居留權需要提交以下檔：

- (一) 出生公證書，並經當地（或就近的）烏拉圭領事館加簽認證。
- (二) 結婚公證書（若有），並經當地（或就近的）烏拉圭領事館加簽認證。
- (三) 離婚公證書（若申請人是離異並將有再婚的打算），並經當地（或就近的）烏拉圭領事館加簽認證。
- (四) 由申請人出生地公安機關出具的無犯罪紀錄公證書，並經當地（或就近的）烏拉圭領事館加簽認證。
- (五) 由申請人曾居住5年以上的所在國國家公安機關出具的無犯罪紀錄公證書（若有2個以上，則每一國家均需提供），並經當地（或就近的）烏拉圭領事館加簽認證。
- (六) 若申請人有犯罪紀錄，需提供服刑完畢證明，並經當地烏拉圭領事館認證。

烏拉圭移民局要求的健康證明，由烏拉圭指定的機構檢測。烏拉圭之身分證有效期為3年，每隔3年續期一次。

三、子女教育

烏拉圭義務教育為11年，自學齡4歲至15歲，分為學前教育（4-6歲）、小學教育（6歲起）、中學教育（分為12-14歲3年學程及後續14-17歲）及高等教育，國民識字率98.5%，全國有2,664家公立學校，其主管機關為教育文化部，中、小學教育教育部轄下「國家教育行政局」（A.N.E.P）負責，大學教育則由「國立共和國大學」（UNIVERSIDAD DE LA REPUBLICA）自治委員會管理。

- (一) 學校名稱：Deutsche Schule Montevideo（DSM）（幼稚園至高中）

地址：Av. Dr. Fco. Soca 1356, Montevideo, Uruguay

網址：<https://www.dsm.edu.uy/es/>

學生人數：1,600名

校長及師資基本資料：專業師資



教授內容：創校於1857年為烏拉圭最佳中學之一，西、英、德語三語學校，完整教育制度，包含幼稚園至中學。

(二) 學校名稱：Escuela Integral Hebreo Uruguay (幼稚園至高中)

地址：J. Benito Lamas 2835/45 - C.P. 11300, Montevideo - Uruguay

網址：<https://www.escuelaintegral.edu.uy/>

校長及師資基本資料：專業師資。

教授內容：西語、英文及希伯來語授課，完整教育制度。

(三) 學校名稱：Lyceé Français Jules Supervielle (幼稚園至高中)

地址：Benigno Paiva 1160 - 11300 Montevideo, Uruguay

網址：<https://www.lf.edu.uy/>

校長及師資基本資料：師資優良。

學生人數：1,000多名。

教授內容：西語、英語及法語授課，畢業後可申請國外大學就讀。

(四) 學校名稱：UNIVERSIDAD DE LA REPUBLICA (國立共和國大學)

地址：Av. 18 de Julio 1824-1850, 11200 Montevideo, Departamento de Montevideo, Uruguay

網址：<http://udelar.edu.uy/portal/>

校長及師資基本資料：創校於1849年，教師都擁有大學學歷以上及豐富的工作經驗。

學生人數：13萬7,000多名

教授內容：15個學院（醫、農、藝術、商、法、理化工及傳播）。烏拉圭國立大學，並有附設醫院。

(五) 學校名稱：UNIVERSIDAD TECNOLOGICA DE URUGUAY (國立烏拉圭科技大學)

地址：Av Italia 6201, 11500 Montevideo, Departamento de Montevideo,

Uruguay

網址：<https://utec.edu.uy/>

學生人數：目前約3,000多名學生。

校長及師資基本資料：2013年成立公立大學，擁有農、食品、電機、再生能源科技、資訊、音樂等學系。

(六) 學校名稱：Universidad ORT Uruguay

地址：Cuareim 1451, Montevideo, Uruguay

網址：<https://www.ort.edu.uy/>

校長及師資基本資料：教職員1,500人。

授課內容：建築、商學、社會科學、傳播及設計、教育及工程等學系。



第玖章 結論

對外國投資者而言，烏拉圭具政治穩定及為南方共同市場成員之銷售市場優勢，並提供較為穩定和可靠商業及投資環境。外國投資者和本地投資者享受平等待遇，如工業、商業或服務業，享有廣泛的獎勵政策。外資無限制、利得回流無限制、全國單一徵稅制度及外匯無管制。但同時也因國內市場規模有限、經濟結構單一、產業基礎較為薄弱、勞動力成本高等之不利因素，另近年來，南方共同市場（MERCOSUR）內部的意見分歧及壁壘削減其拓銷市場之優勢。

現任總統拉卡耶波（Luis Lacalle Pou）於2020年3月1日上任時表示，在任期內將改善經濟及財政狀況、協助微、中小型企業開拓市場、強化治安打擊犯罪及加強與MERCOSUR關係。鑒於烏國過去在左派政府長期執政15年來，經濟均呈現成長，直到2020年經濟衰退5.9%，面臨通貨膨脹與失業率分別達9.41%及10.5%及治安惡化等問題，加上「嚴重特殊傳染性肺炎」（COVID-19）疫情，重挫國內之觀光及服務業。2022年烏國經濟成長達4.9%，惟第4季經濟成長有所放緩，所有經濟部門普遍成長，其中以貿易、住宿、食品與飲料及製造業等部門表現較為突出，惟農業部門則下跌2.9%。由於烏國本年受乾旱影響，缺水導致農作物產量大減，加上國內活動受通膨及高利率，恐影響2023年經濟表現，官方預估2023年GDP約為1.36%至2%間，2024年則將成長2.72%。



附錄一 我國在當地駐外單位及臺（華）商團體

我國在當地目前無駐外單位，由駐阿根廷代表處兼轄。旅烏商會如下：

駐阿根廷代表處經濟組連絡方式為

Division Economica, Oficina Comercial de Taipei en Argentina

地址：Av. De Mayo 654, Piso 4, CABA (C1084AAO), Buenos Aires. Argentina

電話：+54-11-52182600

傳真：+54-11-4343-3681

E-mail：argentina@sa.moea.gov.tw

烏拉圭臺灣商會

會長：徐明宏

Email：minghong888@hotmail.com



附錄二 當地重要投資相關機構

烏拉圭投資主管機關為烏拉圭貿易及投資推廣機構，外國投資人可洽相關投資事宜，其名址資料如下：

Uruguay XXI - Promoción de Inversiones, Exportaciones e Imagen País

地址：Rincón 518 - 528, Montevideo

電話：(+598) 2915-3838

網站：<https://www.uruguayxxi.gub.uy/>

E-mail：info@uruguayxxi.gub.uy

附錄三 當地外人投資統計

根據烏拉圭中央銀行之外人投資（FDI）數據顯示，2012年至2021年累計投資總額為174億6,100萬美元，其中「金融及保險業」、「製造業」及「商業」3個產業類別占總外人投資額的90%，分別為33%、32%及25%。其次為「專業服務」3%；「不動產」、「電力」及「運輸及存儲服務」分別各占2%；「資訊及通信」及「農業」各占1%等。主要投資來源國為西班牙（17%）、阿根廷（14%）、芬蘭（12%）、巴西（10%）、瑞士（7%）及美國（6%）等。2022年外人在烏國投資總額為38.39億美元，較2021年的22.44億美元相較，成長71.08%。



烏拉圭外人投資主要產業一覽表

產業類別	2012年至2021年	
	增減額百萬美金 (US\$)	占比 (%)
金融及保險業	5,737	33%
製造業	5,622	32%
商業	4,329	25%
專業服務	535	3%
不動產	309	2%
電力	307	2%
運輸及存儲服務	305	2%
資訊及通信	158	1%
農業	96	1%
住宿	-11	0%
建築	-50	0%
企管服務	-68	0%
未分類	191	1%
TOTAL	17,461	100%

2021年烏拉圭主要外人投資來源國一覽表

國家	占比(%)
西班牙	17%
阿根廷	14%
芬蘭	12%
巴西	10%
瑞士	7%
美國	6%
智利	6%
其它南美國家	6%
荷蘭	5%
新加坡	4%
加拿大	2%
德國	1%
英屬維京群島	1%
百慕達	1%
比利時	1%

資料來源：烏拉圭投資暨出口促進機構（Uruguay XXI）



附錄四 我國廠商對當地國投資統計

年度別統計表

年度	件數	金額（千美元）
1984	2	378
2008	0	0
2011	0	0
2012	0	0
2013	0	0
2014	0	0
2015	0	0
2016	0	0
2017	0	0
2018	0	0
2019	0	0
2020	0	0
2021	0	0
2022	0	0
合計	2	378

資料來源：經濟部投資審議司



經濟部投資促進司

地 址：臺北市中正區愛國東路 82 號 3 樓

電 話：+886-2-2389-2111

傳 真：+886-2-2382-0497

網 址：<https://investtaiwan.nat.gov.tw/>

電子信箱：dois@moea.gov.tw