



經濟部  
Ministry of Economic Affairs

中華民國廠商海外投資叢書

# 以色列投資環境簡介

## Investment Guide to Israel



經濟部投資促進司 編印

Department of Investment Promotion, Ministry of Economic Affairs

中華民國 112 年 9 月



# 以色列投資環境簡介

Investment Guide to Israel

經濟部投資促進司 編印

感謝駐以色列代表處經濟組協助本書編撰



# 目 錄

第壹章	自然人文環境 .....	1
第貳章	經濟環境 .....	7
第參章	外商在當地經營現況及投資機會 .....	25
第肆章	投資法規及程序 .....	29
第伍章	租稅及金融制度 .....	35
第陸章	基礎建設及成本 .....	39
第柒章	勞工 .....	43
第捌章	簽證、居留及移民 .....	47
第玖章	結論 .....	51
附錄一	我國在當地駐外單位及臺（華）商團體 .....	53
附錄二	當地重要投資相關機構 .....	54
附錄三	當地外人投資統計 .....	55
附錄四	我國廠商對當地國投資統計 .....	56
附錄五	我國與以色列重要經貿協議 .....	58



# 以色列基本資料表

自然人文	
地 理 環 境	位於阿拉伯半島西北角，地中海東南海岸，北接黎巴嫩，東北與敘利亞為鄰，東與約旦接壤，南及西南連接紅海及西奈半島，與非洲大陸相望，西濱地中海。
國 土 面 積	2萬770平方公里
氣 候	北部及海岸地區為地中海型氣候，中部及南部地區為半乾旱及乾旱氣候
種 族	截至2022年底總人口數達965.6萬人，主要為猶太裔（73.6%），其次阿拉伯裔（21.1%），其餘少數族裔（5.3%）
人 口 結 構	2022年人口成長率2.2%，屬年輕型人口結構，0-14歲幼年人口占27.9%，15-64歲青壯年人口（工作年齡人口）占65.3%，65歲以上老年人口占6.8%
教 育 普 及 程 度	2022年受高等教育人口比率50.12%，排名全球第5
語 言	希伯來語（官方語言）、阿拉伯語（半官方語言）、俄語、英語
宗 教	猶太教、伊斯蘭教、基督教
首 都 及 重 要 城 市	耶路撒冷、台拉維夫、海法
政 治 體 制	議會民主制

經 濟 概 況	
幣 制	New Israel Shekel (NIS)
國 內 生 產 毛 額	US\$4,832億元 (2022)
經 濟 成 長 率	6.4% (2022)
平 均 國 民 所 得	US\$50,595元 (2022)
產值最高前五種產業	資訊通訊產業、批發零售暨住宿餐飲業、製造業暨礦業及土石採取業、專業、科學及技術服務業暨支援服務業、營建工程業
出 口 總 金 額	US\$725.7億元 (2022)
主 要 出 口 產 品	機械及電機設備、化學品含藥品、鑽石珠寶、光學計量及醫療器材、橡塑膠及其製品、航空器及運輸工具
主 要 出 口 國 家	美國 (25.5%)、中國大陸含香港 (6.3%)、印度 (5.3%)、英國 (4.3%)、愛爾蘭 (3.5%) (2022)
進 口 總 金 額	US\$1077.5億元 (2022)
主 要 進 口 產 品	機械及電機設備、礦產品、化學品含藥品、交通運輸設備及其零件、鑽石珠寶、橡塑膠及其製品、食品飲料
主 要 進 口 國 家	中國大陸含香港 (12.2%)、美國 (8.9%)、德國 (6.6%)、瑞士 (5.6%)、土耳其 (5.3%) (2022)

## 第壹章 自然人文環境

### 一、自然環境

#### (一) 地理位置：

以色列位於阿拉伯半島西北角，地中海東南海岸，北接黎巴嫩，東北與敘利亞為鄰，東與約旦接壤，南及西南連接紅海及西奈半島，與非洲大陸相望，西瀕地中海，自古以來即為交通要道，北至南沿海為狹長之海岸平原，北部為山地及溪谷，雨量較豐沛，南部為沙漠。全國土地有一半以上是沙漠及山地，中北部為主要農業區。

#### (二) 土地面積：

全國面積2萬770平方公里（不含加薩走廊及約旦河西岸占領區）。

#### (三) 地形：

以色列雖然面積不大，但卻具有多種地形和氣候的特點。北部的加利利是森林高地，夾雜有肥沃青蔥的谷地，地中海沿岸一帶乃是海濱平原，有沙丘和富饒的農田；以色列中部則為丘陵地帶，向東升高至撒馬利亞及猶他山脈的嶙峋峰頂，接著陡然急降至約旦河谷和地球的最低處死海（海平面以下400米）。由中部向南伸展的是多山的沙漠地帶，經過內蓋夫和阿拉伯沙漠，直達紅海最北端的港口埃拉特灣。

#### (四) 氣候：

以色列氣候屬地中海型氣候，有溫帶氣候，也有熱帶氣候，陽光充足，只有兩個差別顯著的季節：以11月至隔年2月的冬季有雨，3月至5月為以色列最好的季節，天氣溫和並充滿綠意，以及接著延續五個月的乾



旱夏季，氣候炎熱。以色列的北部和中部降雨量相對較大，南部的內蓋夫沙漠區雨量就少得多。夏季炎熱乾燥，氣溫高達攝氏33至37度，冬季溫和有雨。在沿海一帶，夏季潮濕，冬季溫暖；在山區，夏季乾燥，冬季不太冷；在約旦河谷，夏季炎熱乾燥，冬季氣候宜人；而在南部的內蓋夫，則長年是半沙漠氣候，天氣變化極大。北部高山地區的冬季會下雪，全國以中部為分界，北部地區較有綠意，南部地區景色荒涼。因自然氣候條件之影響，欠缺豐沛水源，就水資源條件而言屬於半乾旱地區，原本夏季可能面臨缺水危機，因設置海水淡化廠而解除。

## 二、人文及社會環境

### (一) 首府：

耶路撒冷 (Jerusalem)：以色列首都、國會、政府各部會所在地，以色列第一大城，惟在以巴衝突之糾結情況下，耶路撒冷東城歸屬權迭有爭議，其首都地位國際間並未獲普遍承認。希伯來大學 (The Hebrew University of Jerusalem) 亦設於此，此城一直是猶太人的歷史、精神和民族信仰中心，並為基督教及伊斯蘭教聖地。

### (二) 工商業中心：

台拉維夫 (Tel-Aviv)：濱地中海岸，以色列商業、金融及文化中心，工商業組織、銀行、各大報社、期刊和出版社，大多把總部設於此處。著名的魏茲曼科學研究院 (Weizmann Institute of Science) 與台拉維夫大學 (Tel-Aviv University)、巴伊蘭大學 (Bar-Ilan University) 等高等教育學府均設於台拉維夫及其鄰近地區。

海法 (Haifa)：海港兼工業中心，也是以色列北部的行政工業中心和國際貿易商業中心。以色列理工學院 (Technion - Israel Institute of Technology) 和海法大學 (Haifa University) 兩所高等教育學府，培育眾

多高科技人才。

此外，以國高科技產業享有盛名，以大台拉維夫地區（Greater Tel Aviv）為核心，耶路撒冷及海法亦有不少高科技業聚落，全國共設置了40個中小企業創新育成中心等。

### （三）人口數及結構：

截至2022年12月底以色列人口約965.6萬人，62%來自本地人口自然增加，38%來自國際移民。1990年代以來自海外移民達100萬人，大部分為來自前蘇聯地區，近10年由於法國境內反猶太主義日盛，來自法國的猶太裔移民日多，近期受到烏俄戰事影響，烏克蘭與俄羅斯移民遽增。以色列民族組成，主要為猶太裔（73.6%），阿拉伯裔（21.1%）次之，其餘為非阿拉伯裔基督徒及德魯茲人（Druze）等其它少數族裔（5.3%）。

人口結構方面，0-14歲幼年人口占27.9%，15-64歲青壯年人口占65.3%，65歲以上老年人口占6.8%，呈現年輕型的人口金字塔。

### （四）語言：

以色列的官方語言是希伯來語（Hebrew），阿拉伯語是半官方的通行語言。由於以色列係一移民國家，文化多元，俄語、法語等歐洲語言亦頗為通行。此外，以色列自小學三年級（grade 3）至高中三年級（grade 12）實施英語義務教育，且須通過一定程度測驗始能取得高中文憑，故英語亦相當普及。

### （五）風俗民情：

以色列融合歐美國家及中東地區之風俗，人民性格普遍較為直接開放，喜好聊天交流，注重契約。一般初次見面大多以握手致意，如為熟悉的友人則會輕碰臉頰，以示熱烈歡迎。衣著方面較為隨意，一般商務拜訪僅著襯衫，尤其夏季，甚少著西服、繫領帶。以色列生活深受猶太信仰影響，工作日為週日至週四，週五下午至週六傍晚為猶太教安息



日，政府機關及大多數企業均停止工作，公共運輸停駛，不適合安排商務拜訪；飲食方面有特殊的猶太潔食（Kosher）規範，宴客前須先確認賓客有否相關飲食禁忌；出入宗教場所亦須注意相關衣著規範。

## 三、政治環境

### （一）政治體制：

以色列採不成文憲法，國會（Knesset）制定了若干基本法如「歸籍法」、「國籍法」、「教育法」、「土地法」、「國有土地法」等作為國政之基礎。政治體制為議會民主制，採行政、立法、司法三權分立的政治架構，政府由總理領導內閣運作，總理對國會負責，全國分為耶路撒冷、台拉維夫、海法、北方、中央及南方等6大行政區，地方政府主要財源均以自籌為主；國會為一院制，以比例代表制的普通選舉選出120名議員，任期4年，國會的責任為制定法案和監督政府；法院分為初級法院、地方法院、最高法院三級，另外還有軍事法院和宗教法院。宗教法院為調解猶太教、伊斯蘭教、基督教、及德魯茲教派等各宗教之間的紛爭所設立的機構。

### （二）國家首領：

以色列總統為一象徵性代表，由國會選出，任期7年，連選可連任1次，屬間接選舉。總統的權限為：國會大選後，徵詢議員意見，並授權獲多數支持的議員籌組召集多數黨議員組內閣；接受外國大使的到任國書；簽署國會通過的條約和法律；法官及央行總裁的任命權；接受陳情與特赦權等權利。

### （三）重要政黨及政治現況：

以色列自1948年建國以來，迄未有任何政黨在選舉中取得國會過半席次，故在小黨林立下，必須籌組聯合政府。因此，在不同政治理念下，

以追求政治利益為目的所組成之聯合政府多不穩定，導致國會解散頻頻、提前大選。2022年11月1日舉行四年來的第五次國會大選，由擔任過五屆總理的Benjamin Netanyahu所領導之保守派聯合黨（Likud）獲得最多席位32席，左派陣營領袖Yair Lapid領導之未來希望黨（Yesh Atid）獲得次多席位24席，極右派宗教猶太復國主義黨（Religious Zionism）獲14席，成為第三大黨。第25屆新國會於11月15日宣誓就職，並於12月29日通過新政府組閣方案，執政黨領袖Netanyahu宣誓就任第37屆聯合內閣總理，新內閣共31名成員。最新國會議員名單請參見以色列國會官網：  
[https://knesset.gov.il/mk/eng/mkindex\\_current\\_eng.asp?view=0](https://knesset.gov.il/mk/eng/mkindex_current_eng.asp?view=0)。





## 第貳章 經濟環境

### 一、經濟概況

依據以色列中央統計局最新資料，以色列2022年經濟成長率為6.4%，雖不如2021年表現亮眼，但依然維持穩定成長，表現明顯優於其他OECD主要經濟體（OECD國家平均經濟成長率為2.9%）。民間消費（+7.7%）、固定資本形成一產業（+6.4%）、固定資本形成一住宅房屋（+16.6%）、出口（+8%）均呈現明顯正成長。

以色列近年國內人口持續快速成長，2022年人口成長率2.2%，人口成長帶動私人消費增加、對交通運輸和基礎設施的大量需求，以及都市擴展與衛星城市興起。2022年購置私人交通工具即占整體民間消費支出23%，前述住宅房屋固定資本支出呈現二位數成長亦反映此一趨勢。以國政府深刻體認到人口快速成長將對社會環境帶來的衝擊，因此刻正積極辦理都市計畫、補助住宅更新，並加速推動大眾運輸系統、能源、醫療等民生建設，滿足國內迫切需求。

財政部分，2022年初以色列基準利率為0.1%，由於全球通膨因素，以國央行於2022年4月首度升息，之後頻頻調升，盼發揮抑制國內通膨的效果，截至2023年4月已是第9次升息，基準利率已調高至4.5%。

貿易部分，根據以色列經濟產業部外貿局公布的統計數據，2022年以色列貨品與服務的出口總額達1,660億美元，與2021年的出口總額1,440億美元相比，大幅成長了15%以上，出口連續第二年創歷史紀錄新高。貨品主要出口項目包括機械與電子電機設備、化學品及藥品、光學與醫療設備；2022年出口顯著成長的項目有化學品與化工製品（+50.6%）、鑽石（+24.2%）以及光學、醫療及其他相關設備（+11.4%）。此外，2022年也是以色列史上連續第二年服務出口超越貨品出口的一



年。服務貿易約占全部出口52%，貨物約為48%。服務主要出口項目為程式設計服務以及研發服務，分別占23.2%和8.4%。

勞動方面，由於俄烏戰爭加劇國際供應鏈緊張、帶動全球物價飆升，加上美中科技戰致中國大陸經濟成長趨緩等諸多不利外在環境因素影響，自2022年下半年開始許多跨國科技大廠陸續進行全球裁員、縮減企業開支，以色列高科技界連帶受到衝擊，惟失業率仍保持平穩，2022年平均失業率3.3%，顯示以國政府近二年針對國內阿拉伯少數族群及極端正統猶太教（Haredi Judaism）人士所推出的高科人才培育獎勵計畫已見成效。

薪資方面，自2023年4月1日起以色列調漲基本工資為5,571以幣（約合1,530美元），此為2017年以來首次調整。根據以色列中央統計局最新調查顯示，2022年以色列全國平均個人薪資12,120以幣（約3,328美元），較2021年成長2.75%，其中作為國內經濟支柱的高科技部門，平均個人薪資達27,860以幣（約7,650美元），高科技以外其他部門平均個人薪資10,417以幣（約2,860美元），差距懸殊。

投資部分，依據以色列風險投資研究中心（IVC）年度報告，受到下半年高科業景氣衰退影響，2022年以色列高科技企業募資總計149.5億美元，較之2021年256億美元，明顯萎縮了42%，惟仍較2020年104億美元高，且創造了23家獨角獸新創企業，資安、金融科技、物聯網、食品科技以及智能移動為前五大主要投資領域。



附表 以色列十年來總體經濟指標

年度	經濟成長率(%)	進口金額 (百萬美元)	出口金額 (百萬美元)	國內生產毛額 (GDP/GNP) (百萬美元)	平均每人國民所得 (美元)	產業結構 (占GDP/GNP%)				消費者物價	
						農業	工業	製造業	服務業	總指數	與上年比較%
2013	3.3	71,102	56,870	291,500	37,035	2.4	32.0	*	65.6	101.55	1.55
2014	2.8	71,448	57,695	305,700	38,004	2.5	31.2	*	66.4	100.20	0.20
2015	3.3	62,075	64,065	321,000	39,075	2.5	31.2	*	66.4	*	-0.96
2016	4.0	78,433	60,346	327,600	37,778	2.1	27.3	*	69.0	*	-0.54
2017	3.4	71,121	62,938	318,391	41,275	2.3	26.6		69.5	100.40	0.24
2018	3.2	76,610	61,951	366,531	41,400	1.1	19.4		69.7	*	0.80
2019	3.5	76,581	58,514	390,200	43,600	*	*		*	*	0.60
2020	-2.4	70,006	50,037	381,100	41,804	*	*		*	100.10	-0.70
2021	8.1	90,281	60,073	449,100	46,951	*	*		*	102.80	2.80
2022	6.4	107,750	72,570	483,200	50,595	*	*		*	105.9	5.30

資料來源：Israeli Central Bureau of Statistics, Bank of Israel



## 二、天然資源

### (一) 矿產：

以色列礦產資源主要分布於兩個地區：一是東部約旦河谷的死海地區。死海水中富含鉀、鎂、溴、多溴化合物；二是南部內蓋夫（Negev）沙漠，盛產磷礦石及其衍生物。上述礦產儲量豐富、開發成本低廉，為以色列無機化工之發展提供了得天獨厚的條件。以國的化工企業運用先進技術研發出多種高效新型化肥，已成為歐洲農業進口肥料的主要來源之一。

以色列過去長期以來為石油進口國，然由於探勘技術突破，近10年來以國能源結構已發生大幅改變。2010年前後以色列在東地中海專屬經濟海域，水深1,000-2,000米的水域上，相繼發現Tamar、Leviathan等儲量驚人的天然氣田，使其一躍成為天然氣出口國。近期在Tamar與Leviathan附近的Karish 和Tanin氣田，也正式進入商業化開採，使天然氣產量可望進一步提升。

在烏俄戰爭背景下，2022年6月以色列、埃及與歐盟於東地中海天然氣論壇（East Mediterranean Gas Forum, EMGF）架構下，簽署為期3年的三方合作備忘錄，以色列將提高對歐盟的天然氣出口規模，透過連接至埃及的天然氣管線，利用當地設施進行液化後輸往歐洲，預計可彌補俄羅斯對歐洲天然氣供應量的10%。

### (二) 農業：

以色列領土的三分之二是沙漠，可耕地只有4,100平方公里，年平均降雨量不足200毫米。在水資源和土地環境有限，以及農業從業人口逐年減少等情況下，以色列透過主要的農業組織集體農場（Kibbutz）和農村合作社（Moshav），推廣先進科技提高農業生產力、發展精緻農業，主要



出口農產品包括柑橘、酪梨、花卉、蔬菜瓜果、棉花、牛肉與乳製品。歐盟為以色列生鮮農產品最重要的出口地區，占其總農業出口超過50%，主因在於以色列與歐盟簽署新的雙邊農業協議自2010年生效後，約80%的生鮮農產品、超過95%的農產加工品均免除關稅。其他主要出口地尚包括俄羅斯、美國和英國。

以色列同時亦為農業科技創新研發的佼佼者，從遺傳工程育種、植物組織自動培育、生物殺蟲劑、抗病蟲害種子及生物肥料，到電腦控制的灌溉與施肥系統等，範圍廣泛且多樣。隨著氣候變遷已成為全球廣泛關注的議題，農業科技作為氣候科技（Climate Tech）的一環，也益發受到重視，以色列近年在此一領域的發展每每令人耳目一新，蜂群機器人、植物遺傳學平台、人造牛奶、培植肉（cultured meat）等生物科技，以及運用AI、大數據與物聯網的智慧農業（Smart Farming），像是利用設置於地下（in-soil）與樹內（in-tree）感測器長期蒐集土壤、水文和植物等相關數據資料，作為汙染早期警示以及作物生長監測之工具，翻轉了農作物的生長、收穫、包裝、儲存、運輸、加工及銷售方式，讓以色列已然成為全球農業科技的創新重鎮。

### （三）漁業：

以色列周圍海域鹽分過濃，水溫也過高，所以近海魚類並不豐富，反而內陸漁業較海洋漁業興盛，目前以國70%漁獲量來自國內各地的魚類養殖場，約25%則來自海洋，其餘則從沿岸和湖泊而來。以國漁業養殖技術亦輸出至加勒比海諸國等。近年來以色列養殖業的隱憂為海水污染問題，例如以國南部紅海的養殖漁業因破壞珊瑚礁生態而遭制止，而淡水資源的限制供應亦使以色列養殖漁業發展受限。

### （四）畜牧業：

以色列畜牧業以牛、羊為主，惟近年來，養雞業、酪農業亦相當發



達。大部分土地相當乾旱，並不適合畜牧業，惟以國運用現代化技術與設備，並且利用配種及飼料改良控制等方式，大大地提高其畜牧業的生產力，其中乳業之技術尤為先進，藉由智慧牧場管理系統進行飼料管理、牛隻健康診斷與環境監測，以色列每頭乳牛年均產乳量長年高居世界第一，2021年每頭牛年均產乳量達12,002公升。目前以國境內由Tnuva、Strauss與Tara Dairy等3家公司控制了92%的乳製品市場，其中以色列最大乳製品製造商Tnuva已於2015年由中國大陸光明食品集團（Brightfood Group）完成收購76.7%的股權。

### 三、產業概況：

#### (一) 半導體

以色列以高科技立國為願景，政府對於培植國內高科技產業不遺餘力，以色列創新局（Israel Innovation Authority, IIA）持續推出各項研發補助方案，協助國內前瞻科技發展。然而，以國政府並無如同美國、歐盟或南韓等針對半導體產業提出總體發展策略，或提供特定的激勵措施。以色列的半導體產業係由民間產業界做為主要驅動力，透過國際大廠投資帶動本地新創公司而發展壯大。

以色列半導體產業發展最早可追溯至1974年，美商Intel在第三大城海法設置首間IC研發設計中心；1980年代，Intel選定耶路撒冷作為其海外首座晶圓製造據點，在Intel帶動下，許多高科技跨國大廠如高通（Qualcomm）、思科（Cisco）等紛紛來以設立研發中心。目前Intel在以色列僱用員工數達14,000人，已成為以色列在其國防部高科技研發菁英單位（IMOD DDR&D）之外的另一重要科技研發支柱。

以國半導體產業主要有三種企業型態：晶圓製造商、跨國企業研發設計中心、無晶圓廠半導體公司（fabless company）。目前以色列境內僅有5



座晶圓廠，3座屬於Intel，2座為高塔半導體（Tower Semiconductor）所有。2021年5月Intel宣布將投資100億美元在中南部城市Kiryat Gat再新設一座晶圓廠，預計於2024年投產。

在晶圓製造商之外，大部分與半導體相關的跨國企業和本地新創公司都著重於IC設計，目前以色列大約有將近150間的無晶圓廠半導體公司、創新研發中心和IC設計中心（design house），密集度居全球第2或3位，已發展出完整的「無晶圓廠半導體創新生態系」。

人工智能晶片（AI chips）是當今晶片開發最熱門的領域，以色列多數半導體業者專長於IC設計，在其間扮演了極為重要的角色，當前開發重點為5G & beyond無線通訊暨相關創新應用、下世代資料中心（邊緣／雲端運算）、（穿戴式裝置、車用）感測技術、AIoT等兼具超高速傳輸、高效能運算與低功耗需求的先進技術領域，代表性的以色列業者如Habana Labs、Hailo、NeuroBlade、Inuitive、Xsight Labs等。

除了IC設計之外，另有為數不少的以色列半導體業者從事半導體量測、檢測設備之設計生產，此類精密設備技術門檻高且為晶圓生產過程所必需，以商在此一利基市場占有一席之地，且已成為臺灣自以色列進口的主要品項。

## （二）再生能源

以色列能源供應的主要來源依序為：原油、天然氣、煤、再生能源。原油和煤均以進口為主，天然氣為國內生產，除了可供本國自用，尚有3成可供出口。其中，用於電力供給上，天然氣發電約占70%，為以色列最主要的電力來源；燃煤發電約占25%；再生能源占7.5%，其中超過9成來自太陽能。

以色列自2018年起即宣布推動能源轉型，將逐步淘汰燃煤發電，至2025年完全停止使用；並提高天然氣與再生能源用量，於2030年達成再



生能源發電占比30%的目標。根據以色列電力局最新發布的2022年度再生能源報告指出，2022年以色列已併網的再生能源，其發電量占比首次超過10%，總裝置容量達到4,795MW。

以色列高度依賴太陽能發電，再生能源的間歇性及變動性，使得儲能裝置成為電力系統調控的重要基礎設施。因應未來持續提高再生能源發電之趨勢，以及大量再生能源併網之傳輸需求，以國政府目前致力於提高儲能裝置容量與電網佈建，相關重大建設計畫為：

### 1、推動設置中央級大型儲能系統

2022年12月以國能源部與以國內政部營建署（Planning Administration）提出在中部Gilboa工業園區旁國家級大型儲能場址之開發藍圖，預定設置裝置容量800MW/3,200MWh的儲能系統，並兼具配電調度中心功能，達成國家電力系統管理最佳化。

### 2、設立國家級儲能研究機構

以色列能源部於2023年1月初宣布選定由巴伊蘭大學與以色列理工學院共同組建新的國家級儲能研究機構，研發儲能新科技及培育相關領域專才，機構預算為5年1.3億以幣（約3,660萬美元），未來重點研究領域包括：增進燃料電池能量效率、固態電池、氧化還原液流電池儲能系統（redox flow battery, RFB）、高能量密度的金屬（鐵、鋅）空氣電池（metal-air battery）、具成本及環保優勢的鈉離子電池（sodium-ion battery）、達成綠氫（green hydrogen）效率生產及尋求安全便利之儲存方式等。

另一方面，以國民間於再生能源領域的研發能量亦相當多元豐沛，例如波浪發電開發商Eco Wave Power設計可建置於既有港口堤岸的漂浮發電裝置；Augwind的效率高達90%之壓縮空氣儲能系統（CAES）；Brenmiller Energy開發出以碎岩石為儲熱介質的技術，可



在冬季供電同時供熱；開發出以水為載體之儲氫技術的新創企業 Hydro X 等。

### (三) 水資源

以色列近三分之二的國土為沙漠，為解決水資源短缺問題，不斷透過技術創新追求更高的用水效率，以色列是世界上利用循環水最多的國家，水的循環利用率達75%。以國政府與民間企業一起制定包括儲水方案、重力輸水、抽水站、鑽水井、水質檢查與控制、廢水收集與處理等相關措施，使其在水資源管理的各個領域都處於世界領先地位，包括海水淡化設施、水循環利用、灌溉監測、漏水檢測、淨水處理，乃至水資安、智慧城市s的可持續水資源管理等。代表性的技術項目包括：

#### 1、海水淡化

以色列擁有全球最大的逆滲透海水淡化廠，每立方淡化海水成本約2以幣（約當每立方米55美分），目前境內共有5座海淡廠（Ashkelon、Ashdod、Palmachim、Hadera、Sorek 1），另有2座興建中（Sorek 2、Western Galilee），總計每年供水量達9億立方米，可供應85%~90%的全國民生與工業用水。

#### 2、滴灌系統

以色列開發的農業低壓滴灌技術使得灌溉用水效率高達80%，位居全球第一。以色列有60%農業用地使用了滴灌技術，以色列在滴灌技術領域的全球市場占有率超過50%。

#### 3、再生水

以色列的廢水回收處理科技亦處於世界領先地位，其廢水回收率高達90%。由於以國用水與廢水質量標準係參照世界衛生組織（WHO）、美國環境保護署（US EPA）與歐盟等最先進的國際標準，高標準的污水處理，使污水得以再利用於農業、公共綠地與私



人花園的灌溉上。

如今，以色列有超過250家的水科技公司、180家新創企業從事水科技之創新研發，是水科技輸出的主要國家之一，每年賺進超過20億美元外匯，同時幫助非洲、亞洲及拉丁美洲等地解決水源短缺問題。

### (四) 無人機 (UAVs)

出於國防安全需求，以色列是全球第一個開發無人機技術的國家。1969年以色列軍隊首次使用帶有攝影機的軍用無人機，可以在任何的短跑道上發射與降落，此後以色列一直是全球無人機技術的領導者。

軍用無人機居全球無人機市場最高占比，主要運用於監視、救援行動與情報蒐集等。美國、中國大陸和以色列為世界上前三大無人機出口國，根據以色列國防部國際防務合作處（SIBAT）所發布之資料，以色列的國防出口占該國出口總值9%，其中無人機項目在國防出口高居第二位；2020年以色列軍用無人機出口值約5億美元。

以色列的無人機領導廠商有二，國有軍工企業Israel Aerospace Industries以及在美國Nasdaq上市的Elbit Systems。另一家以開發「鐵穹」（Iron Dome）防空系統而聞名的國有軍工企業Rafael Advanced Defense Systems，則主要專注於戰略迷你無人機之開發，並於2019年與以色列天使投資人Mr. Avichai Stolero以8.5億以幣（約2.5億美元）共同收購了以色列軍用無人機專門製造商Aeronautics。

近年來，以色列更加關注於敵對無人機（Hostile Drones）日益增長的威脅，致力於開發無人機反制系統（Counter-Drone Systems）。

### (五) 鑽石加工

以色列是世界上最主要的寶石級鑽石加工和交易中心之一。以價值計算，全球約60%寶石級鑽石是在以色列加工。以色列台拉維夫鑽石交易所擁有3000名會員、1300多個私人工作間，囊括世界最先進的鑽石加工工



廠、尖端的鑽石加工技術和經驗豐富的鑽石工匠。近年來，以色列已經將其生產基地擴展到印度、中國大陸、非洲等海外地區，利用其成本優勢，加工鑽石進口到以色列，再由以色列公司銷往北美、亞洲、歐洲等市場。鑽石出口是以色列最重要的出口行業之一，占全部製造業產品出口的四分之一以上。美國、香港和比利時是以色列拋光鑽石的三大主要出口市場。

## 四、政府之重要經濟措施及經濟展望

### (一) 政府之重要經濟措施

#### 1、2022進口改革計畫 (Import Reform 2022)

以色列政府於2021年10月擬定大規模的進口改革草案，並於2022年6月宣布啟動改革計畫，盼藉由直接參照國際標準、簡化進口通關行政程序，降低產品進口成本、加速國內上市時間，並藉此提高國內市場競爭，以嘉惠消費者、降低民眾生活負擔。大部分措施均自2023年開始實施，涵蓋標準化產品、消費性電子產品（能源效率）、食品、化妝品、農產品（蔬果）等層面，影響廣泛。

改革主軸有二：一係引進適用國際標準（歐盟標準為主）；二係改變產品進口通關方式，貨品查驗改以書面審核為主，同時大量採用上市後監督（Post-market surveillance, PMS），將管理重點轉移到廠商上市後產品安全責任，減少政府單位的行政監管作業。

#### 2、I2U2集團

於2022年7月14日由以色列、印度、美國、阿拉伯聯合大公國(UAE)共同成立的組織，目的是透過動員成員國私部門的資金與專業，推動公共建設現代化，增進民眾健康及疫苗取得，並利用新興綠色科技促進產業朝低碳永續發展，強化中東國家鏈結，同時確保中



長期糧食與能源安全。

首屆領袖會議聚焦糧食安全與潔淨能源兩大合作倡議，具體合作項目包括在印度境內開發結合氣候智慧科技的整合式糧食園區，以及在印度最西部的Gujarat州推動裝置容量達30MW的風能與太陽能混合式再生能源供應中心，UAE將擔任企業投資顧問夥伴，美國和以色列私部門將提供創新科技解決方案。

### 3、2050年邁向淨零

以色列政府於2021年第26屆聯合國氣候峰會前提出國家氣候行動計畫，宣布將於2050年前達成淨零排放。重點包括：

- (1) 溫室氣體減排目標：相較於2015年碳排水準，電力部門於2030年前削減30%排放量、2050年前削減85%。
- (2) 能源經濟效率目標：每年降低1.3%的能源強度（energy intensity）。
- (3) 儲能裝置容量目標：以色列高度依賴太陽能發電，儲能裝置容量須由現有的300MW，迅速提升至18-60GW，俾因應再生能源的間歇性及變動性。
- (4) 電網容量佈建目標：因應未來大量再生能源併網之傳輸需求及確保電網穩定度，持續增加電網容量，由現有3-4GW提升至10-16GW。
- (5) 規劃相關用地需求：配合大規模儲能系統及電網建置，盤點用地需求並進行分布規劃，估計需425-870平方公里土地。
- (6) 強化科技研發量能：根據國際能源總署（IEA）資料，要達成2050年全球淨零，必須仰賴當前尚在研發中的創新科技（重要性達45%），因此以國政府將研議未來5至10年內優先發展的創新科技項目，加速推動氣候創新，並投入更多研發補助，藉由先



進綠色科技研發及其在氣候、能源、糧食、農業等領域之推廣應用，來達成減排目標。

#### 4、政府雲端化（NIMBUS Project）

2020年10月以色列政府推出此一旗艦型國家數位發展計畫，以「政府雲端化」為終極目標，根本性改變政府運作體系，對廣義公部門乃至整個經濟體系產生深遠影響。該計畫透過40億元以幣（約12億美元）的超大型標案來執行，於2021年4月22日宣布決標結果，由AWS（Amazon Web Services）及GCP（Google Cloud Platform）共同得標，合約為期7年，並訂有後續擴充條款，最長可續約23年。透過採用全球主要雲端服務大廠的雲平台，將政府部會及所有相關單位的組織與業務全部過渡到雲端，以確保政府服務隨時不中斷，並且在高效安全的環境下促進政府部門間、政府與民眾間、乃至跨國政府間的資訊流通與應用，幫助政府隨時因應情勢變化迅速作出反應和決策。

#### 5、減少現金使用法案

為打擊金融犯罪及洗錢活動，以色列於2019年1月開始正式實施減少現金使用法案（Minimizing Use of Cash Law），2021年10月以色列國會的憲法、法律暨司法委員會批准財政部長之行政命令，將企業現金支付上限從11,000以幣調降為6,000以幣（約新臺幣5萬元），個人現金支付部分從5萬以幣調降為1.5萬以幣（約新臺幣12.5萬元），二手車現金交易的上限仍為5萬以幣（約新臺幣42萬元），新規定自2022年8月生效，違反者將處以行政罰鍰。

#### 6、民生消費品減稅計畫（Net Family Plan）

以色列財政部於2020年6月宣布民生消費品減稅措施立即永久生效，涵蓋產品包括手機、家用電器、玩具遊戲機、鞋帽服飾類、照明家具、香水、視聽娛樂設備（電視、螢幕、喇叭等）、嬰兒用品（奶



瓶、奶嘴等）等。

本減稅方案分為兩部分：一是取消營業稅（sales tax），取消包含電視、喇叭、顯示器、揚聲器等視聽娛樂電子設備在內的電器產品之營業稅，原徵收10%～30%的營業稅，每年稅收減少2.45億以幣（6,700萬美元）。二是取消進口稅（import tax）：包括取消電器、冰箱、加熱器、電子烤箱、食物調理機、燈具、化妝品、紡織品、玩具等之進口稅，每年稅收減少5.68億以幣（1.55億美元）。

### 7、創新簽證計畫（Innovation Visas Program for Foreign Entrepreneurs）

以色列創新局（Israel Innovation Authority）自2015年即推動創新簽證計畫，為來自國外的創業家提供在以色列居住與工作之支援。停留期間為期24個月，並可獲得以色列創新局的創意發想獎勵計畫（Tnuva Incentive Program）支持，協助創業家將創意發想（ideation）發展落實到概念驗證及商業可行性階段。申請通過審查者，可獲得經核准之計畫預算最高85%的補助、補助金額上限為二年總計20萬以幣，用於原型開發、智慧財產權保障及業務開發等支出，並安排進駐12個選定的落地場域，提供工作空間與所需軟硬體設施，與以色列本地新創生態圈鏈結。

## （二）經濟展望

根據以色列央行2023年4月發布預測，受到國內司法改革爭議之不確定性影響，2023年以色列預期經濟成長率下調為2.5%，預期通貨膨脹率較2022年略有改善，為3.9%。

以色列於2022年11月舉行四年來的第五次國會大選後，保守派聯合黨（Likud）成為第一大黨，黨主席Benjamin Netanyahu推動組閣並獲國會通過就任第37屆總理，新聯合內閣由6個屬保守派、極右翼與極端正統宗教主義的政黨組成，當地媒體形容為「以國史上立場最強硬的右翼政府」。



Netanyahu宣誓就職前即表示新政府有三大任務，包括阻止伊朗發展核武器、加強國家基礎建設以及重整國家安全與政府治理體系，因此一上任即推動司法改革計畫（judicial overhaul），限制最高法院和政府法律顧問之權力，目的在給予國會與執政黨政府對司法系統更大的控制權，引發民眾擔憂對以色列民主基礎產生負面影響，自2023年1月7日起每周均有1-2次反改革示威活動。

根據近期一項本地民調顯示，有高達9成受訪的高科技業者表示，倘若現在重新設立公司，會選擇在以色列之外的其他國家，引發企業外移疑慮。由於高科技業對以國GDP貢獻占16%，且高科技工作者占全國勞動力總數約12%，過去5年（2017-2021）以色列經濟成長有將近一半（45%）來自高科技業的貢獻，顯示司法改革爭議將對以國國內消費、投資及出口帶來潛在可觀負面影響。2023年4月國際信用評等機構穆迪（Moody's）亦因此將以色列主權信用評等展望從「正向」下調為「穩定」，惟仍維持主權信用評等為A1。

國際因素方面，以色列高科技產業不僅高度仰賴歐美跨國企業之投資，本地新創生態圈主要亦透過國際募資活動取得發展資金，然而自2022年下半年以來，受到全球經濟景氣衰退預期之影響，許多科技大廠紛紛裁員、緊縮開支，以國高科技圈亦受波及，至今仍餘波盪漾。此外，以色列最大貿易夥伴美國國內面臨勞動市場緊縮及銀行體系曝險的問題，例如2023年3月美國矽谷銀行（Silicon Valley Bank, SVB）倒閉事件連帶衝擊不少以國新創公司無法取款，再加上烏克蘭戰事已持續一年未歇，預期將進一步推升國際能源及商品價格，加劇全球通貨膨脹潛在風險，使以色列經濟展望趨向保守。



## 五、市場環境分析及概況

### (一) 市場概況

以色列自1991年實施貿易自由化政策以來，除農產品及少數內需型產業外，一般產品關稅水準逐年下降，其並與歐盟（EU）、歐洲自由貿易協會（EFTA）、美國、加拿大、墨西哥、土耳其、南方共同市場、哥倫比亞、烏克蘭等14個國家及區域經濟組織簽有自由貿易協定。惟為分散進口來源地區，減輕對歐美等地之進口依賴，加上亞洲地區經濟快速發展，以色列近年持續加強與亞洲各國之關係，許多以國業者亦將亞洲設定為重點發展地區。

由於宗教及地緣政治因素，以色列與周邊阿拉伯鄰國的貿易往來有限。2020年9月，在美國居間斡旋之下，以色列分別與阿拉伯聯合大公國（UAE）及巴林簽署和平協議，推動外交關係正常化，同年12月再與摩洛哥完成簽署，該等協議被統稱為《亞伯拉罕協議》（Abraham Accords）。在《亞伯拉罕協議》奠立的基礎上，雙邊經貿活動與產業合作逐漸熱絡，以色列與UAE更於2022年5月31日正式簽署自由貿易協定，臺灣廠商已在上述國家設立據點者，可利用既有據點朝以色列拓展商機。

以色列人口僅約966萬人，但每人平均所得超過5萬美元，為中東地區最具消費潛力市場之一，惟以國貧富差距甚大，中上階層為消費主力。此外，猶太人鼓勵生育，以國家庭平均育有3名子女，0-14歲占總人口比例為28%，較臺灣12.27%高出1倍多，以國年齡中位數僅30.5歲，亦較臺灣年輕13.3歲，年輕人消費能力強，亦為市場上主要爭取對象。

由於以國許多產品依賴進口，如能用心開發，鎖定中產階級與年輕族群，臺灣產品在以國市場有相當發展空間。



## (二) 市場特徵

- 1、市場規模小：以色列市場規模不大，且以國整體產業以高附加價值為發展策略，以國業者規模以中、小型居多，為避免過多存貨，對貨品需求量有限，且對產品品質要求較高。
- 2、銷售通路短：以色列市場高度集中於台拉維夫、耶路撒冷及海法等大城，行銷以大型購物中心為主，銷售通路單純而短。一般消費品之通路型態有二，一為國外出口商直接供貨給以色列大型採購組織，透過其全國據點銷售產品。二為進口商（通常本身即為批發商）進口貨品再批發給各地的經銷商進行販售。
- 3、商業習慣：以色列交易習慣和條件大致與歐美相同，希伯來語及英語均適用，重視契約訂定，一切依契約行事，購物習慣先消費後付款，因此使用分期付款、信用卡、支票在以色列相當普遍。

## (三) 競爭對手國之市場行銷策略

由於以色列已與歐美等主要貿易夥伴洽簽自由貿易協定，使絕大多數歐美產品可享有免進口稅之競爭優勢，日本產品則已在本地消費者心目中建立高品質之良好口碑。多數美國、歐盟、日本及南韓等跨國企業皆於本地有代理商，並已建立完整行銷通路，助其拓展業務，尤其南韓品牌的電腦、汽車、家電及通訊產品等項目，近年來在以國市場已占有一席之地。另一方面，中國大陸與印度的產品則因產品價格低廉，得以迅速搶占中低價位消費品市場。

臺灣、香港及東南亞等地廠商，大都透過以色列貿易商來經營本地市場，亦有臺灣業者採「臺灣接單、大陸出貨」方式銷貨至以國，另因近年來以國商品檢驗標準大幅比照歐盟規範，故部分業者產品在取得歐盟標章後，於經營歐洲市場之餘，轉口輸往以國市場，降低貨運成本。



### 六、投資環境風險

以色列投資環境大體良好。根據瑞士洛桑管理學院（IMD）發布的「2022世界競爭力報告」，在63個經濟體評比中，以色列排名第25名，較2021年前進2名。以色列在技術性人力、經濟成長動能、企業籌資、重視研發文化、政策穩定性及可預測性等指標中獲得極佳表現。儘管以色列投資環境佳且具投資潛力，惟企業仍需留意以下風險：

- (一) 地緣政治安全風險：近年來，在以色列社會整體右傾之情形下，以國政府對巴勒斯坦政策日趨強硬，加劇以巴衝突；另一方面，為打擊伊朗，以色列與黎巴嫩、敘利亞等周邊國家的關係時有緊張，區域局勢仍不穩定，企業需考慮投資合作的經濟效益和人身安全問題，以及地緣政治可能產生的不利影響。
- (二) 經營成本高：以色列物價昂貴，據經濟學人智庫（EIU）2022年12月發布之調查，台拉維夫仍為生活成本全球第3高的城市，加上工資水準高，稅負重（加值營業稅率17%），投資流程（包含銀行開戶）耗時，以及出入國境檢查甚嚴等，使投資的有形與無形成本相應提高。
- (三) 國際市場高度連動性：以色列國內市場規模有限，與歐盟及美國市場緊密鏈結，使得國內經濟深受歐美景氣波動因素影響。
- (四) 其他：以色列工會力量強大，常以罷工、遊行示威來表達訴求，導致部分國際合作案受影響。

就總體投資環境風險評估來說，以色列是中東地區最民主開放的國家，儘管政府近年更迭頻繁，但政策具延續性，投資風險相對偏低。

## 第參章 外商在當地經營現況及投資機會

### 一、外商在當地經營現況

根據以色列統計局2023年3月最新發布之外人直接投資（FDIs）統計，2021年以色列外人投資總額計2265.9億美元，相較於2020年成長22.9%，其中服務業部門占62.8%，製造業部門占23.4%，顯示以國外人投資「重軟體、輕硬體」之傾向。

投資業別方面，主要為電腦程式設計、諮詢及相關服務業（29.5%）；電腦、電子產品及光學製品製造業與電力設備及配備製造業（16%）；研究發展服務業（9.8%）。整體高科技產業之外國投資達1,300億美元，占外人投資總額57.4%，其中服務業部門占40%、製造業部門占17.4%，顯示外資在以色列的投資重點為高科技領域，且偏重於專業、科學及技術服務之投資。

外資來源方面，2021年以色列前三大外人投資來源國為美國（22.6%）、荷蘭（5.6%）、盧森堡（3.5%），其他主要投資來源國包括新加坡、英國、瑞士、德國及日本等。美國為以色列最重要的外資來源地，2021年投資金額達511.9億美元，占以國外人直接投資總額近四分之一，歐盟為第二大外資來源地，占13.3%。

在以投資之外商以美國、歐盟、日本、南韓等跨國企業為主，主要投資項目涵蓋資安、物聯網、人工智慧、金融科技、農業科技、生命科學、數位醫療等。主要投資型態均以運用本地研發人力為主，全球代表性資通訊科技大廠如Intel、Microsoft、Facebook、Apple、Google、Nvidia、HP、Siemens、富士通（Fujitsu）、三星（Samsung）等均在以色列設有研發中心。除了設立研發據點，外商亦常透過併購、設立企業創投公司（Corporate Venture Capital, CVC）或新創加速器（incubator）等方式汲取以國的高科技創新能量。



## 二、臺（華）商在當地經營現況

近年來臺以雙方業者透過兩國政府積極之推動，往來更為頻繁，相互尋求產業與技術之合作機會，同時促進帶動雙邊貿易與投資往來。高科技產業為臺以廠商之主要合作領域，目前我商在以色列的投資主要係入股投資，較少介入實際經營，和以色列業務有密切往來的業者，例如旺宏電子、華邦電子、新唐科技、大銀微系統、宏達電、廣達、鴻海、聯發科、致茂電子、中信金控、上海商銀等。

我商在以國代表性重大投資案件包括：2022年鴻海集團（Foxconn）旗下子公司京鼎精密（Foxsemicon）以200萬美元投資以色列自動化手術醫材新創Lydus Medical；2021年鴻海集團旗下子公司鴻騰精密（FIT）以1,000萬美元投資以色列車聯網晶片設計商 Autotalks，強化車聯網技術和微型移動平台；2020年鴻海集團領投以色列先進醫學影像系統開發商NanoX Imaging之B輪融資計2,600萬美元；2019年新唐科技（Nuvoton）以2,000萬美元投資以色列車聯網晶片設計商 Autotalks；2019年致茂電子（Chroma）以約7,400萬美元取得以色列自動光學檢測設備商Camtek之20.5%股權，強化3D光學檢測技術能力；2018年友達光電（AUO）以近2,800萬美元通過以色列創投公司Aviv Ventures收購數位顯示看板系統及內容之整合商ComQi 100%股權等。推估截至2022年底我商在以色列投資累計金額超過5.6億美元。

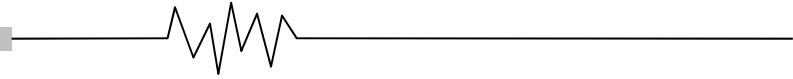
## 三、投資機會

（一）提高產品附加價值及提升研發能力：以國人力成本高昂，吸引外資多為科技研發及高附加價值項目，我國半導體、電子電機、生醫、通訊等產業，可藉由與以色列新創生態系合作，有助我商提高產品市場價值，強化研發量能。

(二) 尋找策略聯盟夥伴：以色列量產製造能力不足，我國ICT及精密製造等具優勢之產業，可與以色列先進技術研發業者或產品開發商進行策略合作，共同推動概念驗證（Proof of Concept, PoC）、試量產、產品商業化，運用我國的製造、資金及行銷能力，並透過以色列與歐美市場既有之綿密聯繫網絡，將有助於迅速開拓全球市場，共創雙贏。

(三) 參與創投基金（Venture Capital Fund）或眾籌平台（Crowdfunding）之募資活動：藉由參與本地創投公司或眾籌平台所推出的組合投資（portfolio），可有系統地切入以色列特定科技項目或領域，有效進行技術搜尋（tech scouting）。目前國內數家創投公司與科技大廠已注意到本地高科技產業之發展，並利用此一管道進行投資。

綜上所述，臺灣企業對以色列可考慮的投資模式包括：藉由直接投資或併購以國新創公司獲取先進技術、提升產品附加價值；採取策略聯盟推動技術研發與行銷合作、開拓新市場；設立研發中心以獲取本地高科技人力資源；進行風險投資、參與創投基金等。至於較為可行的執行方法，由於歐美等國際大廠均在以國設有據點，我商可考慮與美國、歐洲、日本之跨國企業共同合作，尋找本地合適之投資機會，則其投資機遇將大於挑戰。



## 第肆章 投資法規及程序

### 一、主要投資法令及投資獎勵措施

(一) 資本投資鼓勵法 (Law for the Encouragement of Capital Investment)：該法包含兩個主要計畫：撥款計畫 (Grant Program) 和稅收優惠計畫 (Tax Benefit Program)。

1、撥款計畫：申請的公司必須是在以色列註冊的工業公司，具備出口能力 (25%的銷售額來自出口)，公司設備位置必須位於國家指定國家優先發展地區 (National Priority Regions，包含北部加利利、約旦河谷、南部Negev地區)、公司不得屬於服務業、農業 (包含冷凍設備)、礦業和天然氣產業，符合上述資格的獲准公司可獲得政府至多不超過企業在固定資產 (生產設備) 的24%投資，以色列南部Negev地區可額外多10%的補助。

2、稅收優惠計畫：如果企業被認定為「優先企業」(Priority Enterprise) 或「特別優先企業」(Special Priority Enterprise) 則享有稅收優惠，標準如下：

- 優先企業：出口額占年銷售額25%。
- 特別優先企業：全年總營收達到或超過10億以幣、合併資產負債表 (combined balance sheet) 達到或超過100億以幣。業務計畫至少包括以下內容之一：在三年期間投資在以色列中部地區至少8億以幣 (約2億美元) 的生產設備，或在國家指定之國家優先發展地區投資4億以幣 (約1億美元) 生產設備。



- 在以色列中部地區投資至少1.5億以幣（約3,750萬美元）於研發活動，或在國家優先發展地區投資1億以幣（約2,500萬美元）於研發活動。
- 在以色列中部地區僱用至少500名雇員或在國家優先發展地區僱用250名雇員。

被指定為「優先企業」或「特別優先企業」可以享有較低公司稅、股息稅及加速折舊：優先企業的企業稅率為7.5-16%，股息稅為20%；特別優先企業的企業稅率為5-8%，股息稅為5%。

### (二) 研發補助

根據以色列「鼓勵工業研發條例」(The Law for the Encouragement of Industrial R&D)，研發獎勵業務係由以色列經濟產業部創新局負責，其每年編列之研發業務預算約有3億美元，對以色列成為高科技業創新中心有相當幫助。以色列創新局針對跨國公司制定以下相關補助計畫：

#### 1、技術孵化器：

以色列透過向孵化器營運商發放補助的方式為孵化器項目提供資金，並為孵化器中的新創公司提供補助資金。有意在以色列設立技術孵化器以便在初期投資及支持新創公司的投資者，創新局選擇並批准一名被許可人來營運技術孵化器，獲補助者以色列將投資項目公司85%的核准項目預算，被許可人投資項目預算的15%但能從孵化器公司的股份獲得50%的投資回報，被許可人可營運至多8年。

#### 2、技術創新實驗室：

本計畫是在鼓勵工業企業，特別是推動從事先進製造業的企業與技術公司合作。只要是以色列公司在提出補助前一年僱用至少100名員工且銷售額不超過1億以幣並提供10萬以幣的擔保及支付5,000以幣的申請費均可申請，所產出的相關智慧財產權均歸以色列公司所有。



被創新局選定的創新實驗室享有技術基礎建設33%費用補助（郊區可獲得50%的補助），補助金額最多達400萬以幣（110萬美元）。

- 3、大型公司通用類研發安排計畫：收入超過1億美元的以色列大型公司，研發總支出超過2,000萬美元或直接聘請至少200名研發員工，其長期研發計畫或與另一家以色列公司合作執行的研發計畫，創新局提供研發核准支出50%的補助，獲得支持的公司無需向創新局繳還特許權使用費（全額補助）。
- 4、以色列國際研發合作計畫主要為和其他國家政府設立雙邊研發基金，使以國企業可與其他國家業者進行研發合作，雙邊基金名稱如下：

基金名稱	合作國家	網址
BIRD	以色列-美國	<a href="http://www.birdf.com">www.birdf.com</a>
CIIRD	以色列-加拿大	<a href="http://www.ciird.ca">www.ciird.ca</a>
SIIRD	以色列-新加坡	<a href="http://www.siird.org.il">www.siird.org.il</a>
BRITECH	以色列-英國	<a href="http://www.britech.org">www.britech.org</a>
KORIL	以色列-韓國	<a href="http://www.koril-rdf.or.kr">www.koril-rdf.or.kr</a>
VISTECH	以色列-澳洲 (維多利亞省)	<a href="http://www.matimop.org.il/VISTECH.html">http://www.matimop.org.il/VISTECH.html</a>

另外以色列與臺灣、奧地利、比利時、愛爾蘭、德國、荷蘭、法國、香港及中國大陸等國家簽署有研發合作協定，與上述國家業者合作研發的以色列公司可依向以國創新局申請研發補助。

以色列目前亦為「歐盟第7研發架構計畫」(The Seventh Framework Program for R&D of the EU) 成員，該計畫為歐盟推動研發及科技發展之



重要組織，並負責提供經費補助，在該架構中以色列為唯一非歐洲國家成員，以色列透過專責單位ISERD（The Israel Directorate for the EU Framework）提供相關輔導，協助以色列業者參與該架構計畫，與歐洲企業及學術界建立研發合作關係。

此外，外國公司在以色列設立之研發中心如以子公司名義登記，且承諾將其研發成果之智財權登記為以色列子公司財產者，可就其進行之研發計畫向創新局申請研發計畫經費20%至40%之補助金，生技及奈米科技公司申請補助額度可達50%，位於「優先區」者可獲額外10%補助額度。

其他基礎設施補助項目：

- The Tnufa Program：縮小學術界的專業知識與產業需求的差距，鼓勵工業公司支持學術應用型研究活動，學校技轉公司以研究組的名義向創新局申請，有意申請的公司直接聯繫學校技轉公司，最高可補助90%的核准預算，最高金額為55萬以幣（15.54萬美元）。
- The Magnet Consortia Program：該計畫係鼓勵學術界及工業合作，以研發原創性及具競爭力之科技，最高可補助66%之研發經費預算。

## 二、投資申請之規定、程序、準備文件及審查流程

一般外國公司在以國成立公司之註冊手續大都委託本地律師事務所辦理，有關稅務之規劃則是請專業會計師事務所協助，較能獲得保障。在以國投資設立公司的行政流程如下：

- (一) 申辦公司登記證：需向以色列司法部之公司登記局（Registrar of Companies）申請並提供公司章程（Company Articles）等相關文件。
- (二) 到商業銀行開設公司帳戶：需準備公司章程、公司登記證、經律師或會計師證明的公司授權簽字人等相關文件。

(三) 申辦加值稅登記：至公司所在地的地區加值稅辦公室（Regional VAT

Office）登記，需準備公司登記證、公司章程、租購公司辦公室契約、商業銀行公司帳戶號碼等資料。

(四) 申辦公司稅登記：需於公司開始營業90天內向以色列財政部所得稅司

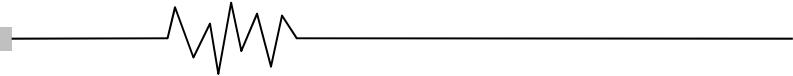
（Income Tax Department, Ministry of Finance）申辦。

(五) 申辦國家保險登記：需向國家保險協會（National Insurance Institute）登

記員工社會安全保險、失業保險、醫療保險等。

### **三、投資相關機關**

以色列經濟產業部（Ministry of Economy and Industry）下設有投資招商中心（Invest in Israel）作為外人投資單一窗口，可至其官網查詢赴以色列投資相關資訊：<https://investinisrael.gov.il/Pages/default.aspx>。



## 第五章 租稅及金融制度

### 一、租稅

#### (一) 個人所得稅

以色列國民須就其在全球各地所獲收入繳納所得稅，外國居民則須就其在以國境內收入繳納所得稅，每年4月30日為納稅截止日。以國個人所得稅率如下表所示：

個人年所得（以幣）	個人所得稅率（2022年）
0 ~ 77,400	10%
77,401 ~ 110,880	14%
110,881 ~ 178,080	20%
178,081 ~ 247,440	31%
247,441 ~ 514,920	35%
514,921 ~ 663,240	47%
Over 663,240	50%

#### (二) 企業營利事業所得稅（Corporate Income Tax）

以色列針對企業應稅所得（Taxable Income）課徵23%的營利事業所得稅，此外，為獎勵投資，以國政府依據前述「資本投資鼓勵法」提供企業營所稅優惠，優惠稅率介於5%~16%不等。



### (三) 加值稅 (Value Added Tax)

以色列政府針對產品或服務銷售各階段（包括進口）附加價值課徵加值稅，產品或服務之出口則不適用加值稅規定，目前以色列加值稅率為17%。

### (五) 社會保險 (National insurance contributions) 及健康保險 (Health insurance contributions)

按照平均薪資所得的60%（2023年為7,122以幣），計算應繳納之社會保險費和健康保險費，其中社會保險費由雇主及員工共同分擔，健康保險由員工自行負擔，費率如下表所示：

月薪級距 (以幣)	0 ~ 7,122			7,122 ~ 47,465		
	雇主	員工	合計	雇主	員工	合計
社會保險	3.55%	0.4%	3.95%	7.6%	7%	14.6%
健康保險	-	3.1%	3.1%	-	5%	5%
合計	3.55%	3.5%	7.05%	7.6%	12%	19.6%

### (五) 進口關稅及貨物稅：

依據以色列貿易自由化政策，關稅稅率已逐年降低，一般工業產品稅率為0%~12%，平均進口關稅率為1.89%。以色列與美國、加拿大、墨西哥、歐盟、南方共同市場（Mercosur）、歐洲自由貿易協會（EFTA）、土耳其、烏克蘭及南韓等14個國家或區域組織簽署自由貿易協定，大部分工業產品輸往以色列享有免關稅。

以色列貨品進口除按CIF價格課徵關稅外，特定貨品尚需繳納貨物稅（Excise / Purchase Tax），此項稅一體適用於同類貨物之進口品及國內產品。



(六) 市政財產稅：在以色列房屋住戶須向所在地市政府繳納市政財產稅（Municipal Tax），其稅率係依據房屋面積及所在區位計算，住戶不論係因購置或租賃而進駐房舍，均須負擔該筆支出。

(七) 與外國簽訂之租稅條約：以色列已與包含臺灣在內的多個國家簽署避免雙重課稅協定，目前有效的協定計56個。

## 二、金融

### (一) 金融制度及概況

基於小型獨立銀行對於銀行體系內競爭貢獻不大且風險較高等原因，以國政府鼓勵小型銀行與大銀行合併或停止營業。在此一趨勢下，以國銀行家數已由1990年的63家降低至2020年的16家。

目前以色列銀行體系中，Hapoalim Bank及Leumi Bank等集團為大型銀行，Discount Bank、Mizrahi Bank、First International Bank等集團為中等規模銀行，其餘為小型獨立銀行。若從業務種類來看，商業銀行有10家、4家為外國銀行與2家聯合服務公司。

在1992年以前，以國Hapoalim Bank、Leumi Bank、Discount Bank、Mizrahi Bank、Union Bank及Industrial Development Bank等銀行均屬國營銀行，在以國政府積極推動國有企業民營化政策下，Hapoalim Bank、Mizrahi Bank、Union Bank及Industrial Development Bank等均已完全民營化。

由於缺乏外國銀行競爭，且以國Hapoalim Bank、Leumi Bank兩大銀行集團在大銀行吞併小銀行趨勢下，對以國銀行體系的支配優勢較以往更甚等因素，目前以國銀行體系處於低度競爭狀態。

### (二) 貸款的管道及現況

由於以國央行對機構及個人在銀行的債務額度採取緊縮政策，以降低



金融市場過度集中於銀行信用組合（Credit Portfolio）的風險程度，以國銀行因而對新貸款採取更嚴格的審核標準，放款數量因而減少，非銀行金融機構、資本市場及國外銀行成為貸款的替代管道。為因應全球金融危機及經濟衰退對以國企業之衝擊，以國政府與銀行共同成立小型企業基金、中型企業基金、出口商基金及公司債回收基金等數個特別融資基金，在國家提供信用擔保下提供以國企業融資貸款。

### （三）外匯管制制度

以色列中央銀行（the Bank of Israel）自1990年代初開始進行外匯管制自由化過程，並逐步放寬本國國民及外國人外匯交易相關管制規定，在2002年12月31日取消最後一項限制規定後，已結束其外匯管制，並使以幣成為可完全兌換貨幣。

### （四）利率水準

2022年初以色列基準利率為0.1%，由於全球通膨因素，以國央行於2022年4月首度升息，之後頻頻調升，盼發揮抑制國內通膨的效果，截至2023年4月已是第9次升息，基準利率已調高至4.5%。



## 第陸章 基礎建設及成本

### (一) 土地

以色列勞動力成本高昂，多數跨國公司來以投資多集中在高科技研發或因拓展產品銷售而設立分公司，鮮少來以色列租賃工廠或土地從事勞力密集之生產活動，故目前跨國公司來以色列以租賃辦公室為主要需求。

廠商來以色列尋找辦公室時，建議透過當地有執照之房仲協助，在接洽時可先要求房仲出示登記執照。當地佣金通常是一個月租金加上增值稅（VAT），或購買價格的2%加上VAT。另外除了辦公室租金外，廠商可能還需要額外支出例如停車費及管理費等費用。

僅就目前以色列辦公室租金平均價格整理如次：

- 以色列台拉維夫（標準辦公室租金，非共享辦公空間（co-working space））

Ramat HaHayal	69-80 NIS/sqm
Begin Road ( Sarona Area )	66-116 NIS/sqm
Rothschild Area	87-131 NIS/sqm
Yigal Alon Area	69-112 NIS/sqm
Shaul HaMelech Area	93-112 NIS/sqm



- 台拉維夫周遭地區

Ramat Gan ( Diamond Exchange/ Bursa Area )	67-98 NIS/sqm
Bnei Brak	57-73 NIS/sqm
Petah Tikva	53-71 NIS/sqm
HerzliyaPituah	79-94 NIS/sqm
Around Ben-Gurion International Airport	61-70 NIS/sqm

另外，依我國法律設立登記之公司或商號，並依經濟部國際貿易局核准登記之出進口廠商，可向外貿協會特拉維夫臺灣貿易暨創新中心或總部申請使用為期一週免費的商務中心，相關資訊請參見外貿協會網站 <https://info.taiwantrade.com/subject/obc>。

以色列工業園區（ industrial park ）最新承租資訊與租金請參見 [https://iparks.co.il/en/rent\\_areas/](https://iparks.co.il/en/rent_areas/)。以國科技園區相關資訊請參見 <https://www.science.co.il/technology/Parks.php>。

## （二）公共資源

以色列水電供應穩定，水費部分，一般民生用水平均價格為每噸7.5-13以幣，工廠用水平均價格為每噸15以幣；電費部分一度（ per kwh ）電費平均為0.5至1.2以幣，視季節及尖離峰計算。

以色列石油多自海外進口，來源為亞塞拜然及哈薩克等裏海國家，目前95無鉛汽油價格為一公升約7以幣（含稅）。

天然氣部分，以色列近年發現兩個天然氣蘊藏量豐富的氣田，Tamar探明儲量達2,400億立方公尺，Leviathan油田則高達6,000億立方公尺，讓以色列除了能供應國內使用之外，更有足夠的產量出口，目前已成功出

口至埃及及約旦等國，未來計劃出口到歐洲國家。

### (三) 通訊

以色列於2020年9月底開啟5G通訊服務，由三家電信業者Hot Mobile、Partner Communications和Pelephone率先提供服務，其費率為每月上網500GB/1,000GB計60/70以幣（約合新臺幣514/600元，為期五年。網路部分，以色列主要網路供應商公司包括Bezeq、Hot Net、Netvision及Partner，無線網路費用一個月約100至150以幣（依各別公司最新方案調整）。

### (四) 運輸

以色列現代化公路系統遍及全國。其鐵路系統提供北部至中部間（海法、台拉維夫及耶路撒冷）客運服務，貨運服務則延伸至南部Negev的Beer Sheba區。在海運方面，由於中東阿拉伯國家大多數抵制以國並封閉陸路邊境，海運對以色列經濟發展及對外交通扮演重要角色，以國三大港口為地中海海岸的海法港、阿敘得（Ashdod）港及紅海海岸的埃拉特（Eliat）港，均連結公路及鐵路系統，其主要海運航線為大西洋及印度洋。在空運方面，Ben Gurion International Airport為以國國際機場，該機場位於台拉維夫東南方，距離約15公里，各國際航空公司中以色列EL AL Israel Airlines的乘客占有率最高；國內航線則由Arkia、Israeli Airlines等營運海法、埃拉特等國內機場航線。



## 第七章 勞工

### 一、勞工素質及結構

以色列教育普及，多數勞動者擁有大學（學院）學歷，2022年受高等教育人口比率50.12%，排名全球第5。此外，其科學家及技術人員占勞動人口比例為全球最高，瑞士洛桑國際管理學院的世界競爭力報告對以色列電腦科學、化學、生物科技等方面研發生產力均有極高的評價。在語言方面，由於以色列1948年建國後，來自各方的猶太裔移民大規模返國從事建設，故其社會具多重文化及語言的特色，以色列官方語言為希伯來文、半官方語言阿拉伯文，但許多以色列人會講流暢的英語、俄語、法語、德語、義大利語、西班牙語等各種語言。在薪資成本方面，2023年4月起，以色列法定最低工資調漲為5,571以幣（約1,527美元），目前全國平均薪資為12,120以幣（約3,328美元），高科技業平均薪資為27,860以幣（約7,650美元）。除上述薪資外，雇主尚需負擔勞工社會福利成本（包括休假津貼、醫療保險、退休年金及社會保險等約當薪資的30%），將之納入後始能反映雇主的總僱用成本。



## 二、勞工法令

以色列勞工法令包括基本法「人類尊嚴及自由法」( Human Dignity and Liberty )、「職業自由法」( Freedom of Occupation )、以及其他相關法令如下表所示：

**以色列勞工法令一覽表**

人類尊嚴及自由法	HUMAN DIGNITY AND LIBERTY
職業自由法	FREEDOM OF OCCUPATION
集體協商法	COLLECTIVE AGREEMENTS LAW
僱用服務法	EMPLOYMENT SERVICE LAW
外籍勞工法	FOREIGN WORKERS ( PROHIBITION OF UNLAWFUL EMPLOYMENT AND ASSURANCE OF FAIR CONDITIONS ) LAW
經由人力中介僱用員工法	EMPLOYMENT OF EMPLOYEE BY MANPOWER CONTRACTORS LAW
工時及休假法	HOURS OF WORK AND REST LAW
病假薪資給付法	SICK PAY LAW
因子女（兒童）生病請假薪資給付法	SICK PAY ( ABSENCE BECAUSE OF A CHILD'S SICKNESS ) LAW
因父母生病請假薪資給付法	SICK PAY ( ABSENCE BECAUSE OF A PARENT'S SICKNESS ) LAW

因配偶生病請假薪資給付法	SICK PAY ( ABSENCE BECAUSE OF A SPOUSE'S SICKNESS ) LAW
年度休假法	ANNUAL LEAVE LAW
僱用婦女法	EMPLOYMENT OF WOMEN LAW
兩性員工薪資平等給付法	MALE AND FEMALE WORKERS ( EQUAL PAY ) LAW
性騷擾防制法	PREVENTION OF SEXUAL HARASSMENT LAW
工資保護法	WAGE PROTECTION LAW
童工法	YOUTH LABOUR LAW
學徒制度法	APPRENTICESHIP LAW
協助退伍軍人就業法	DISCHARGED SOLDIERS ( REINSTATEMENT IN EMPLOYMENT ) LAW
勞工糾紛解決法	SETTLEMENT OF LABOUR DISPUTES LAWS
遣散費法	SEVERANCE PAY LAW
員工保護法	PROTECTION OF EMPLOYEES ( EXPOSURE OF OFFENCES OF UNETHICAL CONDUCT AND IMPROPER ADMINISTRATION ) LAW
勞工法庭法	LABOUR COURTS LAW
就業機會均等法	EMPLOYMENT ( EQUAL OPPORTUNITIES ) LAW
單親家庭法	SINGLE PARENT FAMILY LAW



殘障人員權利平等法	EQUAL RIGHTS OF PERSONS WITH DISABILITIES LAW
兩性勞工相同退休年齡法	MALE AND FEMALE WORKERS ( EQUAL RETIREMENT AGE ) LAW
員工購買倒閉公司特別法	ACQUISITION OF UNDERTAKINGS BY EMPLOYEES ( SPECIAL CASES ) LAW
基本工資法	MINIMUM WAGE LAW
意外及職業病通知條例	ACCIDENTS & OCCUPATIONAL DISEASES ( NOTIFICATION ) ORDINANCE
工作安全條例	WORK SAFETY ORDINANCE ( NEW VERSION )
勞工檢查法	LABOUR INSPECTION ( ORGANIZATION ) LAW
國家保險法	NATIONAL INSURANCE LAW ( CONSOLIDATED VERSION )

資料來源：請參見國際勞工組織網站 ([https://www.ilo.org/ifpdial/information-resources/national-labour-law-profiles/WCMS\\_158902/lang--en/index.htm](https://www.ilo.org/ifpdial/information-resources/national-labour-law-profiles/WCMS_158902/lang--en/index.htm))



## 第捌章 簽證、居留及移民

### 一、居留權之取得與移民相關規定及手續：

以色列接受移民的對象以海外猶太裔為主，且需獲猶太組織Jewish Agency推薦函始能申請移民簽證。

### 二、聘用外籍員工之規定、承辦機關及申辦程序：

以色列允許以下幾種簽證持有者在以國境內工作，包括：

#### (一) 居留簽證 (Residency Visa)

A1 (猶太教徒最多三年居留權)、A3 (外國學生簽證可從事打工活動) 及 A5 (以色列公民之外國配偶)。

#### (二) 專業人士簽證 (Professional Expert Visa)

長期工作簽證：期限最多63個月（5年3個月）。申請資格須符合以下兩者條件之一：1) 薪資至少需要是以國全國平均薪資的兩倍以上，或2) 專業技能在以色列境內稀缺。

短期工作簽證：期限最多45天。給予外國專業人士需入境以色列從事短期必要的專業活動例如諮詢、檢測、設備維修等。

有關以籍公司計畫替外國專業人士申請簽證資訊請參考以色列內政部移民署 (Population and Immigration Authority) 官網：[https://www.gov.il/en/service/working\\_permit\\_for\\_foreign\\_workers](https://www.gov.il/en/service/working_permit_for_foreign_workers)。



### 三、外商子女可就讀之教育機關及經營情形：

外商子女可選擇就讀美國學校（Walworth Barbour American International School in Israel）或蘇格蘭教會學校（Tabeetha School）。

（一）美國學校：位於Even Yehuda，任何國籍學生均可就讀，該校設有幼稚園、小學、中學及高中部，學生約400人，採小班教學，入學前需事先登記及測試；有關入學手續、費用等資料，請逕洽該校或參考其網站資訊。

該校聯繫資料如下：

名稱：Walworth Barbour American International School in Israel

地址：65 Hashomron Street, Even Yehuda, 40500, Israel

電話：+972-9-890-1000

電傳：+972-9-890-1001

電郵：[wbaisisrael@wbaus.net](mailto:wbaisisrael@wbaus.net)

網址：[www.wbaus.net](http://www.wbaus.net)

（二）蘇格蘭教會學校：位於台拉維夫南方的Jaffa老城地區，該校設有幼稚園、小學、中學及高中部，學生約300人，採用英國學制及教材，入學前需事先登記及測試；有關入學手續、費用等資料，請逕洽該校或參考其網站資訊。

該校聯繫資料如下：

名稱：Tabeetha School in Jaffa

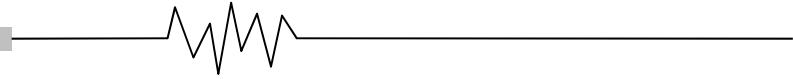
地址：21 Yefet Street, Jaffa P.O.Box 8170, Jaffa 61081, Israel

電話：+972-3-682-1581

電傳：+972-3-681-9357

電郵：[office@tabeethaschool.org](mailto:office@tabeethaschool.org)

網址：<http://www.tabeethaschool.org/>



## 第玖章 結論

以國人力成本高昂，吸引外資多為科技研發及高附加價值項目，我高科技業者如半導體、電子電機、生技及通訊業等，可藉由與以國創新生態系統之合作，提高產品價值、強化研發能力，並有效運用本地高科技人力資源，共同開拓國際市場。



## 附錄一 我國在當地駐外單位及臺（華）商團體

### （一）駐外單位：

駐台拉維夫台北經濟文化辦事處（駐以色列代表處）經濟組

Economic Division, Taipei Economic and Cultural Office in Tel Aviv, Israel

地址：21st Floor, Round Building, Azrieli Center 1,

132 Menachem Begin Road, Tel-Aviv 6701101, Israel

電話：972-3-6074786

傳真：972-3-6074787

EMAIL : [ecoteco@teco.org.il](mailto:ecoteco@teco.org.il)

特拉維夫台灣貿易暨創新中心

Taiwan Trade & Innovation Center, Tel Aviv

地址：18F., No. 3 Rothschild Blvd., Tel Aviv 6688106, Israel

電話：972-74-7048547

EMAIL : [telaviv@taitra.org.tw](mailto:telaviv@taitra.org.tw)

### （二）臺商團體：無



## 附錄二 當地重要投資相關機構

以色列經濟產業部外人投資單一窗口（Invest in Israel）

電話：972-74-7502550

電子郵件信箱：[InvestInIsrael@economy.gov.il](mailto:InvestInIsrael@economy.gov.il)

地址：5 Bank of Israel Street, Jerusalem 91036, Israel

網址：<https://investinisrael.gov.il/Portal/Pages/contactUs.aspx>

### 附錄三 當地外人投資統計

年度	外人直接投資金額（百萬美元）
2005	4818.5
2006	14395.7
2007	8798.4
2008	10274.5
2009	4607
2010	6985.1
2011	8653.1
2012	9017.5
2013	11842.4
2014	6049.1
2015	11336.3
2016	11988.2
2017	16892.7
2018	21514.6
2019	17362.8
2020	23109.4
2021	21486.4
2022	27760.2

資料來源：OECD



## 附錄四 我國廠商對當地國投資統計

年度別統計表

年度	件數	金額（千美元）
1952-2010	26	39,039
2011	0	0
2012	1	2,500
2013	1	722
2014	0	0
2015	0	0
2016	1	3,000
2017	1	2,500
2018	3	27,521
2019	5	101,369
2020	1	20,233
2021	3	6,000
2022	3	10,317
總計	45	213,201

資料來源：經濟部投資審議司

## 年度別及產業別統計表

單位：千美元

業 別	年 度		累計至2022		2022		2021		2020	
	件數	金額	件數	金額	件數	金額	件數	金額	件數	金額
合計	45	213,201	3	10,317	3	6,000	1	20,233		
農林漁牧業	1	100	1	100	0	0	0	0		
礦業及土石採取業	0	0	0	0	0	0	0	0		
製造業	25	144,972	1	8,717	3	6,000	0	9,700		
食品製造業	0	0	0	0	0	0	0	0		
飲料製造業	0	0	0	0	0	0	0	0		
菸草製造業	0	0	0	0	0	0	0	0		
紡織業	0	0	0	0	0	0	0	0		
成衣及服飾品製造業	0	0	0	0	0	0	0	0		
皮革、毛皮及其製品製造業	0	0	0	0	0	0	0	0		
木竹製品製造業	0	0	0	0	0	0	0	0		
紙漿、紙及紙製品製造業	0	0	0	0	0	0	0	0		
印刷及資料儲存媒體複製業	0	0	0	0	0	0	0	0		
石油及煤製品製造業	0	0	0	0	0	0	0	0		
化學材料製造業	0	0	0	0	0	0	0	0		
化學製品製造業	0	0	0	0	0	0	0	0		
藥品製造業	0	2,250	0	0	0	2,000	0	250		
橡膠製品製造業	0	0	0	0	0	0	0	0		
塑膠製品製造業	0	0	0	0	0	0	0	0		
非金屬礦物製品製造業	1	600	0	0	0	0	0	0		
基本金屬製造業	0	0	0	0	0	0	0	0		
金屬製品製造業	0	0	0	0	0	0	0	0		
電子零組件製造業	16	38,489	0	0	3	4,000	0	0		
電腦、電子產品及光學製品製造業	5	96,583	0	6,717	0	0	0	9,450		
電力設備製造業	1	4,300	0	0	0	0	0	0		
機械設備製造業	0	0	0	0	0	0	0	0		
汽車及其零件製造業	0	0	0	0	0	0	0	0		
其他運輸工具製造業	0	0	0	0	0	0	0	0		
家具製造業	0	0	0	0	0	0	0	0		
其他製造業	2	2,750	1	2,000	0	0	0	0		
產業用機械設備維修及安裝業	0	0	0	0	0	0	0	0		
電力及燃氣供應業	0	0	0	0	0	0	0	0		
用水供應及污染整治業	0	0	0	0	0	0	0	0		
營造業	0	0	0	0	0	0	0	0		
批發及零售業	1	2,000	0	0	0	0	0	0		
運輸及倉儲業	1	303	0	0	0	0	0	0		
住宿及餐飲業	0	0	0	0	0	0	0	0		
資訊及通訊傳播業	9	19,317	0	0	0	0	1	283		
金融及保險業	2	36,309	0	0	0	0	0	10,250		
不動產業	0	0	0	0	0	0	0	0		
專業、科學及技術服務業	5	8,700	1	1,500	0	0	0	0		
支援服務業	0	0	0	0	0	0	0	0		
公共行政及國防；強制性社會安全	0	0	0	0	0	0	0	0		
教育服務業	0	0	0	0	0	0	0	0		
醫療保健及社會工作服務業	1	1,500	0	0	0	0	0	0		
藝術、娛樂及休閒服務業	0	0	0	0	0	0	0	0		
其他服務業	0	0	0	0	0	0	0	0		

資料來源：經濟部投資審議司



## 附錄五 我國與以色列重要經貿協議

年度	雙邊經貿協議
2003年7月	臺以暫准貨品通關協定執行議定書
2004年7月	臺以農業合作備忘錄
2006年1月	臺以科技合作協定
2006年7月	臺以衛生醫療合作協定
2007年7月	臺以仲裁合作協議
2009年6月	臺以關務互助合作協定
2009年12月	臺以避免雙重課稅及防杜逃稅協定
2011年11月	臺以中小企業合作瞭解備忘錄
2011年11月	臺以水科技合作瞭解備忘錄
2013年12月	臺以海關優質企業相互承認協定
2013年12月	臺以標準技術性法規及符合性評鑑法規管理合作協議
2015年4月	臺以工業研究及發展雙邊合作協定
2020年11月	經濟部標檢局與以色列標準協會（SII）一般性合作協定
2022年7月	金融監督管理委員會與以色列證券監理機關（ISA）金融科技合作備忘錄





## 經濟部投資促進司

地 址：臺北市中正區愛國東路 82 號 3 樓  
電 話：+886-2-2389-2111  
傳 真：+886-2-2382-0497  
網 址：<https://investtaiwan.nat.gov.tw/>  
電子信箱：[dois@moea.gov.tw](mailto:dois@moea.gov.tw)